

# العقيدة العسكرية

## وتطوراتها



تأليف:

الفريق الركن  
طارق محمد شكري



**العقيدة العسكرية  
وتطوراتها**

# العقيدة العسكرية

## وتطوراتها

الفريق الركن  
طارق محمود شكري



شكري، طارق

العقيدة العسكرية وتطوراتها / طارق شكري. - بغداد: دار الكتب

والوثائق، 2016

(199) ص

رقم التصنيف: 355.0335

الواسمات: / العلوم العسكرية / / السياسة العسكرية / / الحرب / /

الإرهاب / حلف شمال الأطلسي /

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دار الذاكرة للنشر والتوزيع

## الطبعة الأولى

2016-هـ 1437

حقوق الطبع محفوظة للناشر

حقوق النشر الإلكتروني محفوظ للناشر

يمنع طباعة أو تصوير هذا المنشور بآية طريقة كانت إلكترونية أو ميكانيكية أو

مغناطيسية أو بالتصوير أو بخلاف ذلك دون الرجوع إلى الناشر وبأذن عادي

سبق وخالف ذلك يتعرض المخالف للمساءلة القانونية



الذاكرة

النشر والتوزيع

بغداد - الصراطية - محاور الحسن الخبدي

نقال: 07700488780 / 07800740728

info@althakerabookshop.com / بريد إلكتروني:

www.althakerabookshop.com

## إهداء

إلى كل من سعى جاهداً مخلصاً لسبر الغوار  
مجاهل العلم العسكري وفن الحرب خدمة لمهنة  
الجندية المقدسة... أقدم هذا الجهد المتواضع  
كأحد مصابيح الطريق إلى المعرفة المهنية الحقة.

## المؤلف

كانون الثاني 2016

## **المقدمة**

كتب الكثير عن العقيدة العسكرية، وخاض غمارها كثير من العسكريين وقسم من الكتاب المدنيين، وبقيت موضوعاً شائكاً ضبابياً غير واضح المعالم. فقد أضفى بعضهم عليها «القدسية»، لمجرد أنها تتطوّي على كلمة «عقيدة»، ظناً منهم أنها مثل العقائد الدينية التي لا يمكن المساس بها أو تغييرها، وهي من المحرمات التي يجب صيانتها والمحافظة عليها، ناسين أن العقيدة العسكرية هي من وضع الإنسان، نابعة من حاجة تتعلق بإحدى ثوابي الحياة، إلا وهي القوات المسلحة. وهناك فرق كبير بين الجيش العقائدي والعقيدة العسكرية، فال الأول يتبع عقيدة دينية أو سياسية في الدول التي يحكمها حزب واحد، ويُحرّم على منتبه الانتقام إلى غيرها والمخالف عقوبته الإعدام، ومثل تلك العقيدة لا تتم إلى المهنية بشيء، ولا يتعدى الالتزام بها إلا المحافظة على النظام وحمايته ولا تتبدل إلا بزواله. أما العقيدة العسكرية فهي مهنية صرفة تلتزم بها القوات المسلحة في السلم والحرب بغض النظر عن دين الدولة أو النظام السياسي. وقد اعترضت القوات المسلحة المعروفة اليوم متغيرات كثيرة، منذ نشأتها الأولى مع الإنسان البدائي قبل آلاف السنين مع بدايات الصراع الإنساني وحتى يومنا هذا، بحكم تغيير السلاح والعدة

والتهديد والفكر، فضلاً عن التطورات العلمية وطوفان الثورة التقنية منذ خواتم القرن العشرين، التي شملت القوات المسلحة في طوفانها وفي كل النواحي، وخاصة في مجال التسلیح والاستخدام.

لقد أدى قسم من العسكريين بذلوهم، وابروا بكتابون عن العقيدة العسكرية، وأدخلوـنا في مـنـاهـاتـ بـدـلـاـ من توضيـحـ المـفـهـومـ وـالـتـطـبـيقـ، فـمـنـهـمـ مـنـ يـقـولـ إـنـ العـقـيـدةـ الـعـسـكـرـيـةـ الـشـرـقـيـةـ الـتـيـ تـبـنـاـهـاـ الـاـتـحـادـ السـوـفـيـتـيـ وـحـلـفـ وـارـشـوـ السـابـقـانـ، تـخـلـلتـ تـامـاـ عنـ تـلـكـ الـتـيـ تـبـنـاـهـاـ الدـوـلـ الـغـرـبـيـةـ وـعـلـىـ رـاسـهـاـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ وـحـلـفـ شـمـالـ الـأـطـلـسـيـ، وهذا صحيح من حيث التفاصيل والهدف الذي ترمي إليه العقيدة العسكرية لدى كل منهاـ. ولكن حقيقة الأمر ليس كذلك، فـكـلـاـهـماـ استـنـدـ إـلـىـ هـنـ الـحـرـبـ وـالـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الـعـسـكـرـيـةـ، وـهـمـ تـرـاثـ أـمـمـ تـرـاـكـمـ عـبـرـ الزـمـنـ، وـلـيـسـ مـلـكـاـ لـأـمـةـ أوـ شـعـبـ أوـ كـتـلـةـ دـوـلـيـةـ أوـ حـلـفـ، وـلـمـ مـفـهـومـ مـوـحدـ عـالـيـاـ فيـ الـأـدـبـيـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ. وـلـكـنـ الاـخـلـافـاتـ تـكـمـنـ فيـ تـنـوـعـ النـظـمـ السـيـاسـيـةـ وـطـبـيـعـةـ الـأـطـمـاعـ وـالـتـهـدـيدـ وـالـأـعـدـاءـ الـحـقـيقـيـنـ وـالـمحـتمـلـيـنـ، فـتـنـتـوـعـ التـفـاصـيـلـ وـأـسـالـيـبـ التـطـبـيقـ فيـ الـمـيـدانـ، وـهـيـ نـاـبـعـةـ مـنـ خـصـوصـيـةـ كـلـ دـوـلـةـ. أـمـاـ الاـخـلـافـاتـ فيـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ، فـتـانـيـ أـجـيـانـاـ مـنـ تـسـمـيـاتـ

يفسرها الكتاب بحسب اجتهادهم وفهمهم للمضمون الأجنبي الذي نقلوا عنه، لأن ما كُتب عن العقيدة العسكرية في الدول العربية، إما ترجمة من أحدى اللغات الأجنبية وإما استناداً إلى مصادر أجنبية.

يتحمل المترجمون العرب - الذين يترجمون الأديبيات العسكرية خاصة - كثيراً من الوزر فيما آل إليه مفهوم العقيدة العسكرية من غموض وضبابية. فقد ترجموا عن اللغة الروسية أو اللغة الإنكليزية بالدرجة الأولى، لقد زادت تلك الترجمات الطين بلة وشلت المفاهيم، وزادت الغموض عموماً، وأصبحنا أزاء مفهومين للعقيدة العسكرية بدایة. ولابد لي من أن أضرب مثلاً على مشكلة الترجمة التي أحدثت كثيراً من الخلل في المفاهيم، بسبب تعدد مدارس الترجمة في الوطن العربي، فهي من حيث الأساس ثلاثة مدارس، عراقية ترجمت عن الإنكليزية ومصرية وسورية ترجمت عن الروسية ولبنانية ترجمت عن الفرنسية، وكل منها اجتهد في إعطاء معنى لكلمة الأجنبية برغم أنها واحدة في اللغات الثلاث، وعلى سبيل المثال لا الحصر كلمة (echelon)، فهي نفسها في اللغات الثلاث مع اختلاف يسير في طريقة النطق، ولكنها تُترجم بكلمتين عربيتين مختلفتين. تُرجمت عن الإنكليزية (قَمَّة) وعن الروسية (نَسْق)، وأصبح لدينا مفهومان لكلمة

واحدة في الأصل. ظهر على إثر ذلك تعبية شرقية وأخرى غربية، وعقيدة عسكرية شرقية وثانية غربية، في حين أنَّ الأصل واحد والمفهوم الأساس في الشرق والغرب واحد، ولكنَّ المتحدلقين من المترجمين العرب وجدوا ضاللهم في ذلك الاختلاف وأصبح كل طرف يتكلم بمفهوم يختلف عن الآخر، بادعاء العلم والمعرفة اللذين لا أساس لهما. لأنَّ النسق الأول هو نفسه القدمة الأولى في التعبية، وهي الوحدات الأمامية، والنسل الثاني والقدمة الثانية هما وحدات العمق في الحالتين، وهكذا حتى آخر المطاف.

وينطبق الشيء ذاته على كل صفحات القتال، ويمكن استبدال كلمة قديمة بكلمة نسق أو العكس في النصوص وبين المعنى واحداً ولن يتغير المفهوم. ومن الأمثلة الأخرى كلمة (tactics) ترجمت إلى (تكتيک) (تعبية) وأصبح هناك مفهومان أيضاً، كما تُرجمت كلمة (mobilization) هي الأخرى إلى (نفير) (تعبة)، وجعلت المترافق إزاء مفهومين لأن الكلمتين العربيتين مختلفتان، ولكنَّ الأصل واحد في اللغة الأجنبية، والأمثلة على ذلك كثيرة. ولم يستطع المعجم العسكري المؤجَّد الذي أصدرته الجامعة العربية 1983. كان لي شرف عضوية اللجنة التي أعدته ممثلاً للجيش العراقي - تجاوز تلك الاختلافات، واضطرب وأضعوه إلى وضع الكلمتين

العربتين إزاء الكلمة الأجنبية، لعدم الاتفاق على مصطلح واحد، كما هو دين من يقول: اتفقا على أن لا يتفقوا. وبالرغم من ذلك لم يُعمل به ورُكِن على الرف، وذهبت الجهود والأموال جميعها هباءً.

العكس ذلك كله على الاختلاف في العقيدة العسكرية، كثيرها من المصطلحات والمفاهيم والإنسان أسير ثقافته، فمن درس من العراقيين في الشرق تطبع بذلك الفكر وتقبل تلك المصطلحات التي وضعها المترجمون عن اللغة الروسية. ومن درس من العراقيين في الغرب تأثر هو الآخر بالتسميات التي وضعها المترجمون نقلًا عن اللغة الإنجليزية، وكثيراً ما تكون الترجمة غير دقيقة، لأن المعنى المعمجي غير المفهوم التطبيقي. وصل الصراط الجدي بين المدرستين في العراق حد القطيعة، وتمسك كل طرف برأيه وقناعته لا يحيد عنهما، معتبراً ما لديه هو الصحيح ولا شيء غيره، ويقاد يكون من المستحيل زعزعنه عن قناعاته مهما كانت الحجج والبراهين والأدلة، وليس المراد تغيير القناعة من أجل التغيير، بل من أجل خلق فكر موحد للقوات المسلحة العراقية، في قضية مفصلية لها أثرها في تلك القوات، في جميع المجالات الأساسية التي يستند إليها بناء القوات المسلحة، من نواحي التسليح والتجهيز والتدريب والتنظيم وحجم ونوع القوات

والاستخدام في الميدان. وتغيير في ضوئها الأدبيات العسكرية وتعديل أو ثبّل كراسات التدريب، وتعديل الدراسات في مؤسسات التدريب العسكرية، لتوسيع العقيدة العسكرية الجديدة، من أجل تشبع الجميع بمقاصيمها لتطبيقاتها في الميدان بكفاءة.

ومما يُؤسف عليه أن العقيدة العسكرية لم تحظ باهتمام المؤسسة العسكرية العراقية، بسبب التباين في الفكر والمفاهيم، وتعدد مدارس الإعداد لمن تولى إدارة القوات المسلحة بين شرق وغرب ودول آسيوية وحتى دول أمريكا الجنوبية، وكل واحد منهم اعتمد بما عنده، وترك أمر العقيدة تتجازيه الأهواء والاجتهادات والمفاهيم المت荡عة. ولم يجرأ أحد على تثبيتها، فمنهم من يقول إننا ورثنا العقيدة العسكرية البريطانية، وحين تستوضح ما تلك العقيدة؟ لا تجد جواباً دقيقاً، بل تائياً تعابير فضفاضة. علماً أن بريطانيا ليس لديها عقيدة عسكرية مكتوبة، كما هو شأنها في عدم كتابة دستور وهي من أعرق الديمقراطيات في العالم. وكلما كُتب شيء عن الموضوع أثار حفيظة المسؤولين، ويُنزلون الويل والثبور بالكتاب، حتى تخرج الصكثير ولم يعد الموضوع مطروقاً خشية العواقب. كل ذلك بسبب عدم اليقين في مكانتها وجوهرها، لأنها تبدو شائكة ومعقدة بالنسبة لهم، ويخشى المسؤول أن

تُنسب له، وهو غير واثق مما ستنزل إلى النتائج.

صدر مؤخراً كتاب موسوم (المقدمة العسكرية - دليل مرجعي) للكاتب الأمريكي (بيرت تشامبان) باللغة الإنجليزية، عن المركز القومي للترجمة في القاهرة، ترجمة (طبع الشايب)، بطبعته الأولى 2015 وقلت مع نفسي أخيراً وجدت ضالتى المنشودة لحل هذا اللغز الذي استعصى على أهل الحل والعقد، ليضع النقاط على الحروف ويشفي غليلي بعد طول انتظار، خاصة وأنَّ كاتبه أمريكي مشبع بهذه الأفكار، والمصادر متاحة له، وأنَّ الكتاب (مرجعي) كما جاء في عنوانه، والأمريكان معجبون بالكتابة عن المفاهيم والمصطلحات، ويخرجون علينا كل يوم بمصطلح نتفقه ونتبعج في تداوله وأتنا خير من يفهمه، دليلاً على المعرفة والعلم، وأتنا نستعمل أحدث المصطلحات قبل أنْ تصبح مُشاعة، ومن أمثلة ذلك (القوضي الخلاقه) (والحرب بالنيابة war by proxy) (والصدمة والتزويع) وأحدث مصطلح لعام 2015 (زهرة النيل) وكثيرة أخرى غيرها. والقوات المسلحة الأمريكية من أكثر دول العالم جمِيعاً التي ثبدل عقيدتها العسكرية، نتيجة لتبدل أهدافها الاستراتيجية وتغيرات التطورات التقنية، فهي ثبدل عقيدتها بمعدل ست إلى عشر سنوات بين مرة وأخرى، منذ نهاية الحرب العالمية الثانية حتى

يولينا هذا. أما العراق فلا يحتاج إلى تبديل عقيدته العسكرية، لأن مدد متباينة بحكم طبيعة التزاماته وندرة المتغيرات في قواته المسلحة، فضلاً عن أنها تستخدم أسلحة مستوردة مُنْتَجَة للعقيدة العسكرية للبلد المُصْنَع، وعلىنا تكثيف عقيدتنا في ضوء ذلك، بسبب تعدد مصادر التسليح وتتنوع السلاح.

لقد أصبحت بخيبة أمل عند قراءة الكتاب، لأنه زاد من حيرتي، فلم يقدم لنا تعريفاً للعقيدة العسكرية أو أمثلة لتطبيقها، الأمريكية في الأقل، بل قدم سرداً مفصلاً لاستخدام القوات على اختلافها، بلا إشارة إلى ما تستند إليه من فكر، وأطرب في تفاصيل الأمان القومي الذي تشكل القوات المسلحة أحد أركانه، وشرح الاستراتيجية العسكرية، وذكر المراجع وأماكن وجودها في المكتبات الاعتبادية أو الإلكترونية، ولم يتطرق إلى العقيدة العسكرية إلا ناماً. ولذلك جاء الكتاب عاماً، غطى مجالات كثيرة في عمل القوات المسلحة ولم يعالج العقيدة العسكرية بعمق، كما هو عنوانه، ولم يكن نصيبيها إلا النذر اليسير من صفحات الكتاب.

خلاصة القول أنه سرد للتطبيقات الميدانية وتحديد أماكن المراجع، لذلك لا أجده عنوان الكتاب ينطبق على

مضمنوه إلا في أنه مرجعي، وقد اعتمد في كل ذلك على ما مررت به القوات المسلحة الأمريكية بدءاً بالحرب العالمية الأولى وحتى يومنا هذا، وبالتالي بقيت العقيدة العسكرية غير واضحة.

لست بصادق نقد الكتاب، فهناك الكثير الذي يمكن أن يشار له من عدم وضوح في المفاهيم، والخلط بين الفكر والتطبيق، إذ أن أي تطبيق يجب أن يستند إلى فكر نظري واضح، وكما يُقال (النظيرية والتطبيق) فإن لم تكون هناك نظرية فكرية أو علمية واضحة، يأتي التطبيق عشوائياً مرتجلأً، يخضع لمبدأ التجربة والخطأ، وتلك ممارسة كارتبطة تهدى الوقت والمال والجهد سدى، تاهيك عن التداعيات الأخرى. اطلعت أشقاء خدمتي على الكثير مما كتب عن العقيدة العسكرية، وخاصة في العراق، فضلاً عما كُتب في الدول العربية والأجنبية، فقد استهانوا الموضوع منذ وقت مبكر، لما تميّز به من مهنية فانقة وانقانه يعني الاحتراف الحقيقي لمهنة الجندي. وقد كنت أثني في كل مرة لأكتب ما أعرفه عن الموضوع، عندما أجده أن هناك ضرورة لبيان مفاهيم، وإجلاء ضبابية وعدم وضوح، عند حصولي على مصادر حديثة، وأنشرذلك في المجالات العسكرية المختلفة التي تصدرها وزارة الدفاع، أو ألقى محاضرة على دورات الضباط

في المؤسسات العسكرية. إن ذلك لا يعني أنني على معرفة أكثر من غيري، أو أنسب لنفسي تقدراً، أو أن ما أكتبه هو القول الفصل في موضوع العقيدة العسكرية أبداً، ولكنني كتبت في كل مرة ما اعتقدت أنه يسهم في الإضافة، لإضافه المزيد من المعلومات على العقيدة العسكرية، وإلقاء الضوء على بعض الجوانب المهمة، في ضوء ما حصلت عليه من مصادر حديثة وما استجدى من تطورات. إلا أنني لا أنسب لنفسي أي دور استثنائي، فقد كان شانى شأن من أدلى بذله قبلي وبعدي من أجل بلوغ الحقيقة وإيجاد حل لمعضلة شائكة، واجهتها استناداً إلى المراجع الرصينة المثبتة في نهاية كل بحث. كنت واحداً من لهم وجهة نظر في هذا المجال، وفارساً من فرسان خدمة مهنة الجندي المقدسة، مهنة الفرسان النجباء الذين عشقوا المهنة لقيمتها النبيلة فاحترفوها.

إنني اليوم أقدم كل ما كتبته حول الموضوع في المناسبات المختلفة، عندما بذلت أو طلبت مني الكتابة أو القاء محاضرة عن العقيدة العسكرية، وأضعه بين يدي القارئ العسكري المهني ليطلع على تفاصيل تلك العقيدة. لقد استندت في كل ما كتبت إلى مصادر رصينة كما سبق وأسلفت، فإن أصبت قبلي حسنتان وإن أخافت قبلي حسنة الاجتهاد. وأنترك للقارئ الليبب مطالعة تلك الكتابات فسيرى

ما قدمته في معالجة أحد المواضيع الحيوية في القوات المسلحة. وقد يجد القارئ نوعاً من التكرار في الكتابات، فذلك بسبب كتابتها في أوقات متباعدة، وكان لابد من التكرار من أجل ربط الموضوع، وأبقيتها كما هي كي لا تختلف عن ما نشرته في حينه، تعبيراً عن الطرف الذي كتبت فيه. سيعجد القارئ في تضاعيف تلك الكتابات هامشاً يشير إلى مكان نشرها أو إلقائها محاضرات، وقد أبقيتها كما هي لتشير إلى الزمن المناسب.

ختاماً أود أن أقول: إن الكثير من الإخوان طلبوا مني أكثر من مرة نشر ما سبق وكتبته عن العقيدة العسكرية، خاصة وإنهم استحسنوا ما قرأوه، وكانت اعتذر في كل مرة بالقول، إنه كتب ما فيه الكفاية حول الموضوع، ولن يزيد ما لدى شيئاً في خضم هذا الطوفان من الكتابات حول العقيدة العسكرية. ولكن صدور كتاب (العقيدة العسكرية - دليل مرجعى) الذي أشرت اليه آنفًا، استقرني ودفعني لتقديم ما كتبته أثناء مسيرة الخدمة الطويلة وما بعدها، لأن هذا الكتاب لم يشف غليلي، ولم يضع النقاط على الحروف التي كنت أرجوها عن هذا الموضوع الحيوي، كما سبق أن أشرت في متن هذه المقدمة. في المحصلة قلت أن أوان المساعدة في إنجاز فكرة العقيدة العسكرية، عليها تأخذ

مكانها اللائق في الأدبيات العسكرية، بعد أن أصبحت على كل لسان، في وسائل الإعلام المختلفة، ويتحدث بها القاصي والداني من أدنى المستويات إلى أعلىها، من المعينين بها والبعدين عنها، وكل واحد يعني شيئاً بالعقيدة العسكرية، بحسب فهمه واستيعابه واجتهاده، وبينما دائماً فوق كل ذي علم عليم، وخير الختام الآية الكريمة «وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم» صدق الله العظيم، لأن العقيدة العسكرية هي إحدى عناصر القوة الرئيسة التي تشير إليها الآية الكريمة، والله من وراء القصد.

الفريق الركن

طارق محمود شكري

2016 - بغداد

## **الفصل الأول**

### **العقيدة العسكرية**

## **العقيدة العسكرية<sup>(1)</sup>**

### **المقدمة**

الحرب شأنها شأن أي عمل آخر لابد لها من اعتماد نظريات تنظم إدارتها وتطبيقاتها، وجاءت هذه النظريات عبر التاريخ ومنذ أقدم المصور، وبيلورها الباحثون والمنظرون وأطلقوا عليها اسم (فن الحرب).

ثم جاء المحدثون ليكملوا مسيرة الأولين ويضيفوا تسمية (العقيدة العسكرية). إن فن الحرب لم يكن معروفاً بهذه التسمية، إلا مع بدايات القرن السابع عشر، كما أن العقيدة العسكرية هي الأخرى لم تعرف بمفهومها الحالي إلا مؤخراً، بعد الحرب العالمية الثانية تحديداً.

إن فلسفة (النظرية والتطبيق) واضحة جلية في مجال استخدام القوات المسلحة، خاصة بعد أن تعقدت وغرت التقنية الحديثة وثورة المعلومات عدتها وألتها وأفتكارها. فلامكنا خوض حرب اليوم بلا أحسن نظرية نابعة من التجربة والخبرة والعلم. فالنظرية ضرورة لابد منها، إذ من غيرها يأتي التطبيق عشوائياً يخضع للاجتهاد، والاجتهاد يُخطئ ويُصيب ولا توجد

---

(1) نشر في العدد الأول من مجلة (الحرب) - كلية الحرب، جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا - بغداد، العراق 2001.

وسيلة أو مقياس لتقديره، كما يتعدى التخطيط لأي حرب معاصرة من غير تلك النظريات والمبادئ. وكذلك عدم جدوى النظرية ذاتها وعقمها من غير تطبيق ميداني ثبت صحتها وجوانب القوة والضعف فيها، فوجود النظرية وما يرافقها من تطبيق ميداني، يجعل طرفي المعالة متوازناً، لأنَّ كلاً منها يغذى الآخر ويتطوره. متذكرين أنَّ ما مثبت في الأدبيات العسكرية كُتب في أروقة المؤسسات التدريبية، ولكن بعرق المارك ودمائها، ومن خبرتها وتجربتها المريرة، فقد ولَّ زمن الأجسام البربرية وحل محله عصر المعرفة والمعلوماتية الذي يحتاج إلى عقول ذكية متقدمة.

أصبح اعتماد الحرب الحديثة اليوم على التوجيهات والوصايا والسياسات والتعاليم أكثر من أي وقت مضى، نتيجة للتطورات العلمية والتكنولوجية التي دخلت على الأسلحة والمعدات والأجهزة ووسائل القيادة والسيطرة وتبادل المعلومات، (C 4 I)، وهي القيادة والسيطرة والاتصالات والكمبيوتر والاستخبارات (Command , Control , Communication). فالسرعة هي ميزة الحرب الحديثة، وقصر أمدها جعل الوقت محدوداً وضيقاً دائماً، ولا مجال لإدارة حرب فاعلة إلا بالاعتماد على سياسات وتعاليم تخزل الوقت وتجعل العمل بأقل ما يمكن من الأوامر

وبأقصى درجات اللامركزية من خلال الوصايا والتوجيهات. ويمثل هنالك الحرب والعقيدة العسكرية في المستويات العليا للسياسات والتعاليم - إذا جاز التشبه - لإظهار دورها الحيوى في إدارة حرب حديثة بأسلحة وتقنيات متقدمة.

غاية هذا البحث بيان ماهية العقيدة العسكرية وما تتأثر به وما تؤثر فيه على وفق ما يأتى:-

١. علاقـة السـيـاسـة العسكـرـية<sup>(١)</sup> بالسيـاسـة العـلـياـ.

٢. مفهـوم العـقـيـدة العسكـرـية.

٣. العـوـاـمـل المؤـثـرـة فيـ صـيـاغـة العـقـيـدة العسكـرـية.

٤. المـجاـلات التي تـؤـثـرـ فيها العـقـيـدة العسكـرـية.

٥. أمـثلـة علىـ العـقـيـدة العسكـرـية فيـ قـسـمـ منـ دـوـلـ الـعـالـمـ.

---

(١) السياسـة العسكـرـية (Military Policy) - السياسـة المستـخدمـة فيـ الـبـحـثـ، تـرـجمـة لـكلـمـة (Policy) ولـأـعـنىـ عـقـيـدةـ وـلاـسـتـراتـيجـيةـ.

## **علاقة السياسة العسكرية بالسياسة العليا**

قبل التطرق إلى الجانب العسكري الصرف من هذا البحث، لابد لي من أن أعرج على سياسة الدولة، لبيان أوجه الربط بين تلك السياسة وما يجري في المؤسسة العسكرية، في ضوء توجيهات القيادة السياسية التي تقيض في يدها على زمام الأمور في جميع مرافق الدولة، إذ من غير تلك القبضة تتذرّأ الإدارة بشكل صحيح وسليم. إنّ أجهزة الدولة تعمل بموجب توجيهات تحدد إطار عملها، ومقدار حرية العمل المترافق لها، ومكزنة بتنفيذ تلك التوجيهات من أجل جعل المسيرة موحدة في أجهزة الدولة جميعاً، لما تطلوي عليه طبيعتها من تلازم وترتبط، لأنّ تخلف أي منها يؤثّر في بقية الأجهزة بصورة أو باخرى ويصبح مغوفقاً، لأنّ القائلة تسير بسرعة آبطأ عجلة، ولا يمكن أن تتركها متخلّفة وراءها.

تضُع القيادة السياسية، السياسة العامة والشاملة للدولة، ويوضع في ضوئها نهج البناء والتتطور وتحقيق الأهداف الوطنية، وتطلوي تلك السياسة على جانبيين مهمين هما:-

### **١. السياسة البعيدة المدى**

وهي الخطة التي تشمل جميع قطاعات الدولة، وتغطي مدة تتراوح بين (20-25) سنة، وتنسّطر على شكل أهداف

تسعى الدولة إلى تحقيقها بمراحل، ضمن إطار عام يُحدد  
مجمل الكلف وخطط التنفيذ المحتللة ومدد الإنجاز المتوقعة،  
وما إلى ذلك من أمور.

## 2. السياسة القصيرة المدى

وهي ما يعرف بالخطة الخمسية عادة، إذ تُقسم الخطة  
البعيدة المدى على عدد من الخطط الخمسية، وتوزع على  
وزارات الدولة وأجهزتها كل بحسب اختصاصه وعلاقته  
بالخطة، لتنفيذها خلال المدة المحددة لتلك الخطة. تُرصد  
المبالغ المالية المجمّلة، وتُخصص لها المبالغ المالية بالضبط ضمن  
الموازنة السنوية، في ضوء تقديرات الحاجة لتلك السنة والإنجاز  
المطلوب.

تدرس الخطة الخمسية سنويًا قبل حلول موعد الموازنة  
الجديدة، ويعاد النظر بها في ضوء المنجزات والتطورات  
والمستجدات التي قد تفرض نفسها. أما الخطة البعيدة المدى،  
فيُعاد فيها النظر بين مدة وأخرى قد تصل إلى خمس سنوات  
أحياناً، في ضوء المتغيرات الداخلية والدولية والاقتصادية،  
ومسيرة الخطة الخمسية المتعاقبة.

ينبثق عن السياسة العامة أو الشاملة، سياسات  
متخصصة ذات علاقة بإحدى الوزارات أو الأجهزة غير المرتبطة

بوزارة، مثل السياسة الخارجية والاقتصادية والإعلامية والأمنية والعسكرية، وما إلى ذلك من اختصاصات أخرى، وتكون كل واحدة من تلك السياسات متعلقة بإحدى الوزارات أو جهاز مستقل، آخذين بنظر الاعتبار علاقاتها مع الوزارات الأخرى، والواردة ضمن توجيهات محددة في السياسة العامة.

وتحتاج كل وزارة أهدافاً وواجبات لتنفيذ سياستها الخاصة، وتضع التهوج المفصلة بحسب المتطلبات، لتحقيق أهداف السياسة العامة للدولة المتعلقة باختصاصها.

تضطلع وزارة الدفاع سياساتها في ضوء توجيهات القيادة السياسية، أسوة ببقية الوزارات والأجهزة المستقلة، وينبع عن تلك السياسة، فضلاً عن الأهداف والواجبات، العقيدة العسكرية، أحد الأهداف المطلوبة - يطبق ذلك لأول مرة في حالة تثبيت عقيدة عسكرية جديدة، ولا يُطبق مرة أخرى إلا عندما يراد تبديل العقيدة أو تعديلها - لأن العقيدة العسكرية هي الأساس الذي ثُبّنَ عليه القوات المسلحة وإعدادها في زمن السلم لغرض استخدامها في الحرب. تحدد العقيدة العسكرية نهج التسليح والتجهيز والتنظيم والتدريب والاستخدام في الميدان. (ماريوت جون، 1982، ص 67)<sup>(1)</sup>.

---

(1) راجع الملحق (1) بهذا البحث.

## **مفهوم العقيدة العسكرية**

ينفي لنا أن نبدأ بتعريف العقيدة العسكرية الأكثر شيوعاً وقولاً في معظم جيوش العالم، والذي ينطوي على أنها «جميع المبادئ والنهج والأساليب التي تمكن القوات المسلحة من إدارة أعمالها في السلم والحرب، والمستبطة من الأفكار والممارسات المختلفة النابعة من الخبرة العملية والدراسات النظرية» (Dictionary of US Army Terms p 148).

فلو أخذنا التعريف وحللناه، لوجدناه يشمل جميع مجالات عمل القوات المسلحة، فالمبادئ والنهج والأساليب هي التي تحكم في إدارة القوات المسلحة - أكثر من أي جهاز في الدولة - وذلك يعني ضرورة وجود نظرية عسكرية حديثة متغيرة، لفرض استخدام تلك القوات بموجتها في الحرب، كما أنها ليست عشوائية أو نظرية صرف، بل على العكس فهي مستبطة من الأفكار والممارسات المختلفة العملية والنظرية، وهذا يجعلها صالحة للتطبيق الميداني في الحرب. ومن غير تلك العقيدة يصبح استخدام القوات المسلحة عشوائياً مزاجياً وبحسب الاجتهادات، وتكون النتيجة كوارث لا حصر لها، ومحصلتها الهزيمة والاندحار.

## **العوامل المؤثرة في صياغة العقيدة العسكرية**

العقيدة العسكرية موضوع معنوية به القوات المسلحة، فهي قضية مهنية اختصاصية صرفة، ويدل عليها اسمها، فهي موصوفة بأنها عسكرية، وليس أيه عقيدة أخرى، ولذلك استحدثت الدول دوائر رأسية في وزارة الدفاع أطلقت عليها تسميات مثل «دائرة التدريب والعقيدة العسكرية»، وأخرى اسمها «دائرة التطوير والعقيدة العسكرية»، وثالثة أطلقت عليها اسم «دائرة البحوث والعقيدة العسكرية»، وما إلى ذلك من أسماء وسميات، ويتولاها المسؤول عنها مسؤولية مباشرة في وزارة الدفاع، أعلى مرفع مهني، لا وهو رئيس أركان الجيش أو رئيس الأركان العامة للقوات المسلحة، من خلال تلك الدوائر المختصة، على اعتبار أنَّ منصب وزير الدفاع منصب سياسي وليس مهنياً. تتأثر صياغة العقيدة العسكرية بالعوامل الآتية:.

### **أ. العدو الحقيقى أو المحتمل**

وهو عامل متغير، بحكم تغير إمكاناته التقنية والصناعية والاقتصادية والتسلحية، وحجم قواته المسلحة وأهدافه العسكرية والسياسية وتحالفاته وأخرى غيرها.

ناهيك عن تغير العدو نفسه، انطلاقاً من المبدأ القائل «ليس هناك عداوة دائمة، ولا صداقة دائمة، بل هناك مصالح دائمة»، فتغير المصالح يغير الأصدقاء والأعداء.

## 2. التطورات العلمية والتقنية

وهذه متغيرة أيضاً، ولا يمكن أن تستقر على حال، ولها دور كبير في صياغة العقيدة العسكرية، لتأثيرها في العلم العسكري وما توفره من مستلزمات الآلة العسكرية وعدتها ووسائلها، من أسلحة ومعدات وتجهيزات، كالمارود والمطائر والدبابة والصاروخ وأسلحة الدمار الشامل والأسلحة الذكية والأقمار الصناعية. كلها وغيرها كثير لا يُحصى في هذه الفكرة، فرضت وجودها وأملت التبدلات في العقيدة العسكرية.

## 3. القدرات الصناعية

هي عامل متغير أيضاً، إن الدولة التي لا تمتلك قاعدة صناعية رصينة ثمكنتها من إنتاج أسلحتها ومعداتها الحربية، وتعتمد على استيراد ما تحتاجه منها من الخارج، تكون أسيرة الجهات التي تجهزها باحتياجاتها، والتي تكون عرضة للانقطاع وقت الحاجة وفي الأزمات، وعند تضارب المصالح وتبدل التحالفات، فضلاً عن تأثر عقيدتها العسكرية بسبب

تصميم الأسلحة والتجهيزات على وفق العقيدة العسكرية للبلد المنتج، واستخدامها خلاف ذلك يؤدي إلى أضرار فادحة غير منظورة.

#### 4. الاقتصاد الوطني

هو عامل متغير كسابقيه، فكلما كان الاقتصاد الوطني رصيناً متعدد المصادر والميزان التجاري لصالحه أمكن بناء قوات مسلحة وطنية لا تخشى انقطاع مواردها سلماً وحرباً. ويكون بمقدوره الإبقاء بالتزامات العقيدة العسكرية، ولا يكون مقيداً لها أو محدوداً لتطبيقاتها، ويساعد على وضع عقيدة عسكرية رصينة لا تخشى المفاجآت.

#### 5. الطموحات الوطنية والقومية

وهي متغيرة بحسب الظروف، فقد يتحقق بعضها كما قد يُضاف إليها عبر الزمن، ويستجدُ غيرها طلباً أن الدولة قائمة، فضلاً عن حماية الأمن الوطني والسعى لتحقيق الطموحات القومية. وذلك يتطلب تهيئة قوات مسلحة قادرة على الوفاء بتلك الالتزامات، على وفق عقيدة عسكرية تتلامم دائماً مع الظروف ولا تبقى جامدة، لتعمل القوات المسلحة بمعوجتها في البناء والاستخدام.

## 6. الرقة الجغرافية وموقعها

يتميز الموقع الجغرافي بثبوت مطلق، ولكن الرقة الجغرافية ثابتة للتغيير والتبدل. لقد كان هذا العامل أحد أسباب نشوب الحروب في الماضي والحاضر، وسيبقى كذلك في المستقبل، أما لاستعادة أرض مقتضبة وأما لأطماع في أرض المجاورة، فضلاً عن أنَّ الحدود المحدبة والمقرضة وصف الرقة الجغرافية وسعتها وطبيعتها وموقعها، والعلاقة بالدول المجاورة وحب التوسيع على حساب الآخرين، تؤثر جميعها في نوع العقيدة المعتمدة من أجل بناء قوات مسلحة تواجه تلك الأخطار.

إنَّ العوامل المذكورة أعلاه متغيرة كلما أسلفنا، وبالتالي فإنها ستعجل العقيدة العسكرية هي الأخرى في تغير تبعاً لذلك، لأنَّ ما يستند إلى متغير فهو متغير بكل تأكيد. ولو كانت العقيدة العسكرية ثابتة لا تتغير لكانَت عقيدة (الكر والفر) التي ظهرت في صدر الإسلام نافذة حتى يومنا هذا، وينبغيأخذ العوامل المذكورة أعلاه وأخرى غيرها - قد تفرضها الظروف - بنظر الاعتبار عند صياغة العقيدة العسكرية لتحقيق الطموح في بناء القوات المسلحة واستخدامها، بحيث لا تكون خارج إمكانيات الدولة وقدراتها، وعندما يتذرع تلبية متطلباتها وتصبح عبءاً، ولا دون الإمكانات فتصبح عاجزة عن الإيفاء بالتزامات القوات المسلحة وتحقيق أهداف القيادة

السياسية، فالوطن حين يعترضه خطراً وعدوان، ينبغي لواضع العقيدة العسكرية الموازنة الدقيقة للخروج بمحصلة جيد تتحقق الهدف المطلوب. وما يصح اليوم من عوامل تؤثر في صياغة العقيدة العسكرية قد لا يصح غداً، فالتغيير سنة الحياة. (Lidder – P.P 310 – 312).

## **المجالات التي تؤثر فيها العقيدة العسكرية**

يقدر ما تتأثر العقيدة العسكرية بعوامل مختلفة قبل أن تأخذ شكلها النهائي، فإنها تؤثر بعد إقرارها في مجالات عديدة من القوات المسلحة، بحكم أنها الحجر الأساس الذي تستند إليه القوات في بنائها وتدريبها واستخدامها، وهذا التأثير ينصب على ما يأتي:-

### **١. التسلیح والتجهیز**

لأجل تنفيذ ما ترمي إليه العقيدة العسكرية المقررة، لابد من أسلحة وتجهيزات ومعدات توافق ما يراد بلوغه بموجب تلك العقيدة. فلا جدوى من عقيدة تفرضية لا يمكن توفير أسلحتها الهجومية، كالدروع والمصواريخ والقوة الجوية وغيرها. لذلك ينبغي مراعاة قدرات الدولة وعدم تجاوزها

وتحمّلها فوق طاقتها، بل يجب وضع عقيدة عسكرية تتلام مع إمكانيات الدولة وطموحاتها.

## 2. التنظيم

تعمل القوات المسلحة بموجب تظميمات هرمية، تتميز بالمرنة والقدرة على التكيف لملاءمة كل ظرف ومتطلباته، وهو ما يُعرف بنظام القوالب<sup>(١)</sup>. ويجب أن يواكب التنظيم متطلبات العقيدة العسكرية، ليس من ناحية حجم القوات المسلحة، ولكن نوعية التنظيم الذي يجعل تنفيذ العقيدة المبنية ممكناً. فالتنظيم لعقيدة دفاعية غيره لحرب خاطفة ويختلف عن ذلك المصمم لحرب طويلة أو مكافحة الإرهاب.

## 3. التدريب

يجب أن تتصب جهود التدريب ويصمم على تشبيع أفكار الضباط والمراتب بمفهوم العقيدة العسكرية المقررة، حتى يصار إلى تطبيقها في الميدان بطريقة موحدة منسقة، من خلال تفهم تطبيق سياساتها وتعاليمها، حتى تصبح أفعالاً

---

(١) نظام القوالب (Brick System) - يقصد به تنظيم القوات بصيغة منجاسة بحيث يمكن إلحاق أو فرز جزء منها من غير التأثير في الأصل مثل فرز سرية أو إلحاق هrog، وببقى الأصل عاملاً لا يتأثر لاستقلاليتها الذاتي.

انعكاسية استجابة لأمر، والاستثمار الأمثل للطاقات التصميمية القصوى للأسلحة والتجهيزات والمعدات، والتركيز على التدريب الموحد ضمن صنوف القوة الواحدة، والتدريب المشترك بين القوات، وتأكيد مفهوم المعركة المشتركة والمعركة البرية، الجوية على وفق تلك العقيدة.

#### 4. بناء القوات المسلحة

ينتبق بناء القوات المسلحة من حاجة، ويوضع إطار هذه الحاجة العقيدة العسكرية، التي تضعها وزارة الدفاع تلبية لمتطلبات القيادة السياسية. ويجب أن يُبنى في ضوء تلك العقيدة نوع القوات وحجمها ونسب الصنوف في كل قوة، وأنها دفاعية أو تعرضية أو خليط من الاثنين مع إعداد ساحة العمليات، فضلاً عن خلط النفير والتحشد وستر التحشد وغيرها.

#### 5. الاستخدام الميداني

إن الغاية من كل ما تقدم هي إعداد قوات مسلحة تستخدم في الحرب، وينتفي الاستخدام الميداني من حيث أساليبه وليس من حيث غرضه بتغيير العقيدة العسكرية، لأنَّ هدف الحرب يبقى، ولكنَّ أساليبه هي التي تتغير، وتتغير تبعاً لذلك كراسات التدريب التعبوية والعملية ونجاح العمليات، ويبدل كثير من السياقات والتطبيقات الخاصة باستخدام

الصنوف، وتغيير كذلك أسبقياتها وطرق زجها في المعركة،  
ودور كل قوة مسلحة في تشكيلاً القوات المشتركة. (المصدر  
السابق نفسه - ص 317).

### **أمثلة على العقيدة العسكرية في قسم من دول العالم**

ت تكون العقيدة العسكرية من بعض كلمات لا تتعادها، إلا أنَّ ما يتربَّ على هذه الكلمات المعدودة الكثيرة من النشاطات في مجالات التسليح والتجهيز والتدريب والاستخدام الميداني. وسأضربُ أمثلة على العقيدة التي تميَّزت بالثبوت النسبي، وتلك التي رافقتها تغييرات خلال مدد قصيرة، من أجل بيان أنَّ العقيدة العسكرية ليست كما تبدو أو كما هو مسموع عنها، باعتبارها شيئاً مقدساً لا يمكن المساس به، أو أنها من المحرمات التي لا يمكن التقرب منها، في حين لا تundo عن أنها إحدى ممارسات المؤسسة العسكرية، مثل أي مسؤولية أخرى مناسبة بها، وهي تتغيَّر تبعاً للضرورة والظروف والحاجة، لما لها من تأثيرات عسكرية مهنية صرفة كما أسلفنا، وكما تملِّيه القيادة السياسية.

## **الاتحاد السوفيتي (السابق)**

كانت (الحرب الثورية) هي العقيدة السائدة منذ تأسيس الاتحاد السوفيتي حتى الغزو الألماني عام 1941، ثم اعتمد (الكتلة والقوة النارية) في حربه النظامية على ألمانيا تعززه حرب الأنصار. وقد أخذت الدول الشيوعية عنه عقيدة (الحرب الثورية) وطبقتها في كل حروبها بعد الحرب العالمية الثانية، مثل الصين وفيتنام وكوريا الشمالية التي انتصرت على الولايات المتحدة على وفق تلك العقيدة، تاهيلك عن دول أمريكا اللاتينية. غير الاتحاد السوفيتي تلك العقيدة بعد حصوله على السلاح النووي وتأسيس حلف وارشو (السابق) عام 1955، وأصبحت تتضمن على (التعرض السريع وفرض الأمر الواقع)، وكان أول تطبيق لها في التعرض على المجر (هنغاريا) عام 1956 واحتلالها، ثم اجتياح جيكوسافاكيا واحتلالها عام 1968، فاذهلو حلف شمال الأطلسي الذي لم يشعر بتحرر كائهم إلا بعد إنجاز المهمة وأصبحت أمراً واقعاً. واختتموا تطبيقات تلك العقيدة بغزوهم لأفغانستان عام 1979، لقد كانت تلك أمثلة حية على تطبيقات تلك العقيدة، وتميزت بثبوت نسبى حتى تفكك الاتحاد السوفيتي وت分成ت حلف وارشوعام 1991. وبعد أن تغيرت المطامع الوطنية والقومية وظهور روسيا الاتحادية، واختلاف الأعداء المحتملين

وضعف الاقتصاد وتغير حجم الرقعة الجغرافية. وضعت روسيا عقيدة عسكرية مختلفة تنص على (الدفاع عن الاتحاد ومنع دولة من الانفصال)، وتحولت التوجهات التعرضية والتوسعية إلى دفاعية وأمن داخلي، وهي تسعى إلى توفير مستلزمات هذه العقيدة. وخير مثال على ذلك الحرب في الشيشان، إذ لم تستطع تحقيق أهدافها عام 1996

ورضخت للأمر الواقع، لأنها لم تكون مستعدة بعد لتطبيق العقيدة الجديدة ولا تزال مشبعة بأفكار العقيدة السابقة. ولكن بعد أن استعدت بموجب العقيدة الجديدة استطاعت فرض إرادتها ومنعت الشيشان من الانفصال، ولم يتحقق ذلك بمقدار القوة، ولكن بتهمة ما احتاجته العقيدة العسكرية الجديدة من مطالب التسليح والتجهيز والتنظيم والتدريب، وتشيع المقاتلين ضباطاً ومراتب بالأفكار والمفاهيم التي أوجدتها تلك العقيدة. ( Tara Kartha , Russia's Military Doctrine , PP 99 – 106

### **حلف شمال الأطلسي**

يعطي هذا الحلف في عقيدته العسكرية، خير مثال على تبدل العقيدة العسكرية خلال مدد قصيرة برغم أن العقيدة السياسية الرأسمالية لدول الحلف لم تتغير، ولكن تبدل

العوامل الأخرى دعت إلى التغيير لتواءك ممتطلبات الظروف، وعلى رأسها تغيير حلف وارشو (السابق) لأساليب قتاله وتطور تسليحه وتجهيزه وحجم قواته في أوروبا الشرقية في حينه. فضلاً عن التطورات العلمية والتقنية التي حدثت، وتسخيرها لخدمة الأغراض العسكرية. وبرغم تبدل العقيدة العسكرية مرات عدّة خلال مدد قصيرة نسبياً إلا أنها بقيت ثابعة من السياسة الرأسمالية وفي خدمتها وتنفيذ مأربها.

كانت أول عقيدة اعتمدها الحلف عند تأسيسه عام 1949 هي (الرد الشامل)، وغيرها في أوائل السبعينيات إلى (الرد المرن)، وبعد عقد من الزمن في بداية السبعينيات استبدل عقيدة (سلك العترة) بتلك، وأخيراً عام 1983 حولها إلى (الضرب بالعمق). وفي كل مرة تبدلت فيها العقيدة العسكرية، كان التسليح والتجهيز والتدريب والتنظيم وبناء القوات والاستخدام الميداني يواكب ذلك التبدل، لفرض تلبية ممتطلبات العقيدة العسكرية الجديدة ومستلزمات تنفيذها، لخلق التماهن مع العقيدة المبنية. شمل التغيير كذلك كراسات فن العمليات أربع مرات أيضاً، لتنبيئ أسس تطبيقات العقيدة الجديدة في كل مرة، وجعلها مرجعاً للتدريب والتمارين ولعب الحرب، كيما ترسخ في عقول المقاتلين من ضباط ومراتب.

أصبح حلف شمال الأطلسي بلا عدو رئيس معروف في أوروبا يقف في مواجهته، بعد انهيار الاتحاد السوفيتي وتفكك حلفوارشو فأصبحت عقيدة (الضرب بالعمق) غير مجديّة، فهي لا تصلح للتطبيق أينما كان، بل مصممة لمواجهة قوات حلفوارشو في أوروبا كما كان متصوراً. سعي حلف شمال الأطلسي جاداً منذ التسعينيات من القرن العشرين إلى إيجاد عقيدة عسكرية تلائم مستجدات النظام الدولي الجديد، وتتسجم مع تطلعاته التي امتدت إلى خارج أوروبا وجميع أنحاء العالم. بعد انهيار الاتحاد السوفيتي أصبح العالم بقطب واحد تنفرد به أمريكا عرّاب الحلف والمهيمن عليه، فوضعت عقيدة جديدة له هي (الوصول إلى أقصى بقاع العالم بقوات فانقة)، وهذا ما طبق في يوغسلافيا وعند ضرب كل من أفغانستان والسودان، وعلى استعداد لتطبيقه في العالم. (Joint Military Assessment – PP 2-8).

### **الكيان الصهيوني**

تنص العقيدة العسكرية للكيان الصهيوني على أنّ (الهجوم هو خير وسيلة للدفاع)، ويعني ذلك البدء بالضربة الأولى قبل العدو، ونقل المعركة إلى أرض الدول المجاورة لتجنب الخراب والدمار الذي تسببه الحرب، والاستعداد لامتصاص الضربة الأولى المعادية وشن الهجوم المقابل، وقد هيا

العدو الصهيوني جميع مستلزمات تقييد هذه العقيدة. وأثبتت الحروب التي خاضتها الأمة العربية معه صحة ذلك، في أعوام 1956 و 1967 و 1973 و عند احتلاله لجنوب لبنان عام 1982. ولم يُغير الكيان الصهيوني عقيدته العسكرية بحكم صغر رقعته الجغرافية وتقعر حدوده في الضفة الغربية المحتلة وتجاوزه لدول معادية من جميع الجهات. إلا أنه اضطر إلى تبديل تلك العقيدة بعد ضربه بالصواريخ العراقية عام 1991، فغيرها إلى عقيدة (البؤر الانقانية)، وذلك يعني ضرب عمق الدول العربية، حيث الواقع الحساسة ومرانكز القيادة والمواصلات وقواعد الصواريخ والقواعد الجوية، ثم اختيار الدولة أو الدول التي يريد مهاجمتها بالقوات البرية تسند لها القوة الجوية والصواريخ. وهذا خير مثال على تأثير العقيدة العسكرية بالرقة الجغرافية. (سمير جبور، ص 151 - 159).

### **عقيدة مفترضة**

لأجل توضيح فكره صياغة عقيدة عسكرية، وما تأثر به وما تؤثر فيه، افترض أنَّ دولة ما صاحت عقيدتها العسكرية على أنها (الدفاع واستباقي الضربة مع التزامات إقليمية) - وهو مجرد افتراض لا صلة له بأية دولة - لأنَّ الأوضاع السائدة في

الإقليمي، وطبيعة الدول المحيطة بذلك الدولة المفترضة، والتزاماتها الإقليمية وقدراتها الاقتصادية والصناعية، جميعها تفرض عليها مثل تلك العقيدة؛ ولو حل محل متخصص عسكري محترف مفردات تلك العقيدة، وسعى إلى إخراجها إلى حيز التطبيق للعمل بموجبها في القوات المسلحة لتلك الدولة المفترضة، لتطلب منه الأمر الإجابة عن التساؤلات التي سترد فيما بعد، لتكوين القوات مستعدة على وفق تلك العقيدة، فيضوء العوامل التي تؤثر فيها، وهي مهنية صرفة، لا تستطيع أية جهة غير عسكرية الإجابة عنها أو معالجتها، لما تتطوي عليه من اختصاص عسكري محدد، وكمما سيرد في الفقرات اللاحقة.

#### أ. بناء القوات المسلحة

ينبغي لأول وهلة الإقرار بوجود عنصرين أساسيين في القوة المراد تشكيلها، هما قوة الدفاع وإعطاء الإنذار المبكر وأمتصاص الضربة المعادية المباغتة وحصراها، وقوة أخرى للضربة جاهزة لمعالجة القوة المعادية قبل تعرضها للحربول بينها وبين اجتياز الحدود الوطنية والاستعداد لشن هجوماً مقابل، بأسرع ما يمكن على العدو الذي تمكّن من اجتياز الحدود، وطرده خارجها في حالة هجومه المباغت. فضلاً عن أن قوة الضربة مستعدة للمشاركة في أي

عمل إقليمي تدعو له الحاجة، وهنا تبرز التساؤلات الآتية:-

أ. ما حجم قوة الدفاع والإسناد المبكر وما حجم قوة الضربة؟

ب. ما حجم كل من القوات الأربع؟ (البرية والجوية والبحرية والدفاع الجوي).

ج. ما حجم كل صنف وخدمة ضمن قوة الدفاع وقوة الضربة؟

د. ما عدد القيادات اللازمة لإدارة القوات وما مستواها؟  
(قيادة بريه أم رئاسة أركان، رئاسات أركان جوية وبحرية ودفاع جوي أم قيادات، قيادة مشتركة أم قيادات مستقلة، قيادة عامة للقوات المسلحة أم رئاسة أركان عامة للقوات المسلحة؟).

## 2. التسليح والتجهيز

ينطبق الشيء ذاته على التسليح والتجهيز، فهناك تساؤلات كثيرة لابد من إجابات واضحة ودقائق لها لفرض تطبيقها، لتنطابق ومتطلبات العقيدة العسكرية المعتمدة، هي:-

أ. ما طبيعة تسليح قوة الدفاع وقوة الضربة؟

ب. ما مقدار الأسلحة الجوية والدفاعية في كل قوة من القوات الأربع؟

ج. ما الأسلحة والتجهيزات والمعدات التي تُصنع وطنياً  
وما المستورد منها؟

د. إمكانيات صناعة الأدوات الاحتياطية أو توفيرها  
والتصليح أثناء الحرب؟

هـ. ما مدى تجهيز القوات بالمعدات الإلكترونية المتقدمة  
لأغراض القيادة والسيطرة والمعلومات؟

وـ. كيفية حزن الأسلحة والتجهيزات والمعدات  
الاحتياطية في السلم وتدالوها في الحرب؟

### 3. التنظيم

لابد من وضع تنظيم يلائم تطبيق العقيدة العسكرية  
المعتمدة بسهولة ويسر ومرنة عالية، بالاعتماد على التنظيمات  
القائمة أو تعديلها أو استحداث تنظيمات جديدة، ولذلك فإن  
التساؤلات التي تفرض نفسها هنا هي:-

أـ. ما تنظيم القوات في السلم، وما تزول إليه عند التغير  
وأثناء الحرب؟

بـ. ما التنظيم الملائم لقوة الدفاع وقوة الضربة (قيادات  
أم جهاز مستقلة أم هيكلية)؟

جـ. ما تنظيم القوات الأربع ومستوياتها وطبيعتها (متشابه

أم متنوع أم مختلط؟

د. ما منظومة الركمن التي تعتمد في إدارة القوات سلماً وحرباً (موحدة أم مشتركة أم مستقلة)؟

هـ. هل التنظيمات ثلاثة أو رباعية أم هل هي خليط منها أو غيرها؟

وـ. ما منظومات القيادة البديلة، وشبكات الاتصالات الثابتة والمتقلبة، وسياسات الاشتغال، وتسلّم القيادة عندما تدعو الحاجة؟

زـ. ما تنظيمات ومنظومات التفير وسياقات العمل في السلم والحرب؟

حـ. ما مقدار ضباط ومراتب الاحتياط بالنسبة للمتطوعين والمكلفين في الوحدات المقاتلة سلماً وحرباً؟

طـ. هل تعمل الوحدات بالوجود الكامل من الأشخاص سلماً، أو ينقص نسبة معينة تتكامل في الحرب؟ وما مقدار تلك النسبة؟ وما نوعها ضباطاً أم مراتب أم خليطاً منها؟ مهنيين أم مقاتلين، وما تلك النسب؟

#### 4. التدريب

يشكل هذا العامل حجر الأساس في تنفيذ العقيدة

العسكرية في الحرب، لأن الرجال من ضباط ومراتب هم من سيتول إدارة الأسلحة والمعدات ويخوض الحرب، وإجبار العدو على الرضوخ للإرادة الوطنية لذلك فإن تدريبيهم وأعدادهم هو الذي سيصل بهم إلى ذلك المستوى من الأداء، وسيتيقظ التدريب بحكم تنوع طبيعة القوات والمهام المنافطة بها، والأسلحة والتجهيزات التي في حوزتها. إن التساؤلات في مجال التدريب كثيرة، وسأطرق إلى أهمها فيما يأتي:-

أ. ما نوع التدريب الواجب اتباعه، وما مقدار المركبة واللامركبة فيه؟

ب. ما المتطلبات المادية الواجب توفرها من ميادين وساحات تعبيوية ووسائل إيضاح ومدربات ومشبهات والصفوف النموذجية وغيرها؟

ج. ما منظمات انتقاء الأفراد وانسيابتهم بحسب القدرات والكفاءات، وفي الأحسن الضباط منهم، وما منظمات إعدادهم وتدرجهم؟

د. كيفية إعداد القادة والأمراء وتدرجهم لقيادة وإدارة القوات المسلحة في السلم والحرب؟

هـ ما التمارين والمناورات ولعب الحرب الواجب تطبيقها، ليتبين الضباط والمراتب بأفكار العقيدة

**العسكرية المعتمدة، من أجل التنفيذ بكفاءة  
واقتدار في الحرب؟**

**5. الاستخدام الميداني**

إن الاستخدام الميداني سوف يتحقق تلقائياً عند تنفيذ  
الفقرات المذكورة آنفًا لأنّه حصيلة كل ذلك البناء والإعداد،  
ولكن هناك بعض التساؤلات:-

**أ. ما متغيرات الاستخدام الميداني الأساسية مما كانت  
عليه في العقيدة العسكرية السابقة؟**

**ب. ما الكيفية التي يُركز فيها على المنيّرات، لتصبح  
طبيعية واعتيادية مألوفة للضباط والمراتب؟**

**ج. ما التعاليم والسياسات الواجب تعديلها أو تبديلها  
لتلائم العقيدة العسكرية المعتمدة؟**

**د. ما المدة المحتملة لتكون القوات مستعدة بمحض  
العقيدة العسكرية المعتمدة؟**

وما التساؤلات المذكورة آنفًا إلا غيض من فيض، فهي  
كثيرة، بل هناك كثير منها لم ننطرق له إذ لا يسمح المجال  
بأكثر من ذلك، ولكنها ولا شك تُعطي انطباعاً عما يتربّب  
على وضع عقيدة عسكرية لأول مرة أو عند تبديلها، وهي  
بالتأكيد لا تخفي على العسكري المحترف المتمرّس. وعن

طريق هذه التساؤلات والإجابة عنها وتطبيق ما ترمي إليه، يمكن بناء قوات مسلحة مستعدة لتنفيذ العقيدة العسكرية المعتمدة، بمحض سياقات المؤسسة العسكرية وسياساتها، النابعة من السياسة العامة للدولة، لأنها امتداد لها تحمي مصالحها وتحقق أهدافها، فهي آخر وسيلة لتحقيق الأهداف السياسية إذا عجزت الوسائل الأخرى.

## **الخلاصة**

وختاماً لابد من إيجاز قسم من الحقائق حول العقيدة العسكرية التي تطرقنا إليها وهي:-

1. ظهرت مفهوماً بعد الحرب العالمية الثانية، وذلك لا يعني عدم وجودها قبل ذلك - وإنما كيف خاضت الجيوش حروبها عبر التاريخ - إلا أنها كانت مفاهيم مبعثرة ومشتتة هنا وهناك، في الكراسات التدريبية المختلفة وتطبيقاتها عملياً بلا تحديد اسم معين لها. جُمع شتاتها بعد تلك الحرب لتصبح بالوضوح الذي هي عليه اليوم، إذ أصبحت الحرب تتقيّز بأسلحتها ومعداتها المتغيرة، وبحاجة إلى ضوابط وقياسات.

2. تتغير وتبدل تبعاً للظروف، وتقترب بثبات نسبي ضمن الدولة الواحدة، لتأثيرها بعوامل متغيرة، وما يستند إلى متغير فهو متغير أيضاً، ولا داعي لإضفاء حالة من القدسية عليها، لأنها ليست عقيدة إلهية مُنزلة من السماء، بل وضعها الإنسان وهو يُغيّرها.

3. تختلف من دولة إلى أخرى لاختلاف المؤثرات، ولاتعمل دولتان بعقيدة واحدة، إلا تلك المنضوية تحت حلف واحد، كما هو الحال مع حلف شمال الأطلسي وحلف وارسو (السابق).

4. تتكون من عدد محدود من الكلمات، ولكن لها تأثير  
كبير وحيوي داخل القوات المسلحة.
5. من مسؤولية أعلى مرجع مهني في القوات المسلحة، ألا وهو  
رئيس أركان الجيش أو ما يعادله.

## **المراجع العربية**

1. ماريوت، جون، إدارة الدولة الحديثة، فيبر وفيبر، لندن -  
الطبعة الثانية 1982.
2. سمير جبور، تطور العقيدة العسكرية الإسرائيلية خلال  
35 عاماً، ترجمات مختارة من مصادر عبرية، إشراف  
محمود سويد، مؤسسة الدراسات الفلسطينية 1983.

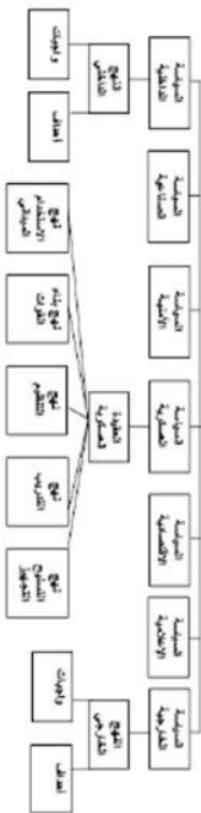
## **الأجنبية**

1. Lidder, Julian , Military Theory , Gower Publishing Company Limited , England , 1983.
- 2.Tara Karthan , Russia's Military Doctrine , Institute for Defence Studies and Analyses (idsa) , Asian Strategic Review 1993 -1994 , New Delhi , India.
3. Joint Military Net Assessment , 1992 , Joint Chiefs of Staffs , Department of Defense , USA.
- 4.Dictionary of US Army Terms , AR320-5 , Headquarter, Department of The Army, 199.2

بيانات وبيانات المدخل

بيانات المدخلات

بيانات (الإدخال) المدخلات



**الفصل الثاني**

## **موقع العقيدة العسكرية**

## **موقع العقيدة العسكرية<sup>(1)</sup>**

### **المقدمة**

احتلت العقيدة العسكرية حيزاً كبيراً من تفكير العسكريين عموماً وفي الأدبيات العسكرية أخيراً، وتلعب دوراً رئيساً في تحديد أوجه استخدام القوات المسلحة، ومن غيرها يتذرع وضع الأسس لاستئثار تلك القوات لتحقيق الغاية من وجودها بالشكل الأمثل، الا وهي الدفاع عن الوطن وتحقيق النصر.

لقد حدثت اختلافات في موقع العقيدة العسكرية ضمن مكونات فن الحرب، وعلاقتها بالسوق العسكري وأيهما يسبق، وهل هي ولادة السوق؟ أم هل السوق العسكري وليد العقيدة العسكرية؟ إن العلاقة وثيقة بينهما ولاشك، إذ يخضع أحدهما للأخر بكل تأكيد سنجاول إعطاء فكره عن تلك العلاقة في هذه المقالة، ونحدد معالمها في ضوء المعطيات التي يوفرها العلم العسكري وفن الحرب.

### **الغاية**

تحديد موقع العقيدة العسكرية بالنسبة للسوق العسكري، وستناقش ذلك تحت العناوين الآتية:-

(1) أشرت في المجلة العسكرية العدد(2) نيسان 1986، مديرية التطوير القتالي، وزارة الدفاع العراقية، بغداد . العراق

1. الفذلقة اللغوية.
2. العلاقة الجدلية.
3. الوجه الآخر.
4. الرأي.

### **الفذلقة اللغوية**

جاء الكثير من التسميات والمصطلحات في الأدبيات المنشورة عن طريق الترجمة من اللغات الأجنبية المختلفة، ونخص منها بالذكر اللغة الإنكليزية ولو رجعنا إلى اللغة المذكورة واطلعنا على بعض جوانب المفردات التي يترجمها العرب إلى عقيدة لوجدنا ما يأتي:-

1. يُستخدم مصطلح (Military Doctrine) في اللغة الإنكليزية، وقد ترجمه العسكريون إلى (العقيدة العسكرية).
2. يستخدم مصطلح (Political Ideology) في اللغة المذكورة نفسها، وترجمه المختصون على تنويعهم إلى (العقيدة السياسية).
3. يعني ما ذهبنا إليه أن كل من كلمتي (Doctrine) و(Ideology) قد تُرجمتا إلى اللغة العربية بكلمة واحدة هي (عقيدة).

ولو رجعنا إلى المعاني المعجمية للكلمتين المذكورتين آنفًا، كما جاء في معجم (المورد) لسنة 1983 وفي الصفحتين (286) و(447) على التوالي، وهي نفسها تقريبًا في بقية المعجمات العربية والأجنبية، لوجدنا اختلافاً بينها وبينهما، ولا يوجد سوى مرادف واحد هو كلمة (مذهب)، لأنَّ المتفحص لما بدقة يلمس الفرق الواضح وما تعنيه كُلُّ منها من مضمون الشرح، فضلاً عن اختلافهما في التطبيق.

#### 1. **doctrine**

- أ. تعليم - تعاليم - مذهب - عقيدة.
- ب. إلَيْدَا: بيان عن السياسة الأساسية للحكومة خاصة في مجال العلاقات الدولية.

ولو نظرنا إلى هذا الشرح لوجدنا أنَّ ما جاء في (أولاً) هو أكثر انتباهاً على الجوانب العسكرية، ويصلح للتطبيق لأغراض مفهوم العقيدة العسكرية التي نحن بسددتها.

#### 2. **Ideology**

- أ. وضع النظريات (بطريقة حالة أو غير علمية).
- ب. مجموعة نظامية من المفاهيم في موضوع الحياة أو الثقافة البشرية.

- ج. طريقة (أو محتوى) التفكير المميز لفرد أو جماعة أو ثقافة.
- د. النظريات والأهداف المتكاملة التي تشكل قوام برنامج سياسي اجتماعي
- هـ. مذهبـ

إن الشرح المذكور لهذه الكلمة يشير إلى شموليتها وسعتها، واحتواها على مضمون تتجاوز في مفهومها (العقيدة العسكرية)، وليس فيها ما يمت إلى التطبيق العسكري بصلة.

لم يستخدم مصطلح (Military Ideology) في اللغة الإنكليزية تعبيراً عن (العقيدة العسكرية) مطلقاً، لأنه أشمل وأوسع مما يراد في الاستخدام العسكري، ويستخدم دائماً (Military Doctrine) للتعبير عن العقيدة العسكرية، كما تستخدم كلمة (Doctrine) مع التعبية وبيان (العقيدة التعبوية)، واستخدمت هذه الكلمة بشكل شائع في المجال العسكري، ولم تستخدم كلمة (Ideology) لهذا الغرض فقط.

وبالتالي فإن (العقيدة العسكرية) تقتيد بحدود استخدام القوات المسلحة في مجال وضع الأسس العامة لها، وتبني في ضوئها التفاصيل في مختلف الاختصاصات.

لما كان التعريف المعجمي لكلمة (Doctrine) يُشير إلى التعاليم والمبدأ في شرحها، وهو ما يهمنا في هذا المجال، مما يجعل الكلمة الإنكليزية أكثر انتباهاً على تعريف العقيدة العسكرية، الوارد في معجم المصطلحات العسكرية الأمريكية، فقد عرّفها (جميع المبادئ والنهج والأساليب والأمور الفنية التي تمكن القوات المسلحة من إدارة أعمالها، فهي تُستتبع من الأفكار والممارسات المختلفة التي يُتحقق عليها، سواء كانت نابعة من الخبرة العملية أم النظرية).

إنَّ ذلك كله يؤكد أنَّ كلمة (Ideology) أكبر بكثيراً أو ذات معنى شمولي أكبر من كلمة (Doctrine) ولذلك استخدمت الأولى للتعبير عن العقيدة السياسية التي هي أشمل وأعم وتعلق بالدولة، في حين استخدمت الثانية للتعبير عن العقيدة العسكرية، لما تتميز به من خصوصية ضمن الإطار العسكري. فال الأولى تزيد عن حاجة القوات المسلحة وتتميز بثبات كبير لمدد زمنية طويلة، في حين أنَّ الثانية خاضعة للتبدل فيما تعييه بمدد زمنية أقصر، وإنَّ ثورات أكثر تغيراً يحكم أنها تعاليم، يؤثر فيها التسلح والتجهيز والعدو الحقيقي والمحتمل وغيرها من العوامل الأخرى، ولهذا تتغير (العقيدة العسكرية) بمدد قصيرة نسبياً مقارنة مع (العقيدة السياسية). وخير مثال على إعطاء صورة واضحة عن مثل هذه

المتغيرات هو العقيدة العسكرية لحلف شمال الأطلسي، فقد تبدلت خلال الخمسة عشر عاماً الماضية ثلاث مرات، فهي حتى السبعينيات (الرد المرن) وتحولت بعد ذلك إلى (سلك العترة) وهي في الثمانينيات (الضرب بالعمق).

في حين لم تتبدل العقيدة السياسية الرأسمالية أو الشيوعية أو الاشتراكية، حتى وإن جرت عليها تعديلات ما فيها. محافظة على سماتها الأساسية، بينما وقع تبدل جذري في العقيدة العسكرية، فهناك فروق جوهرية بين عقيدة (الرد المرن) و(سلك العترة) و(الضرب بالعمق)، إذ تطلب كل منها تسلیحاً وتجهيزاً معيناً، وتنظيم قوات مختلفة، وتدربياً له خصوصية العقيدة. وكل هذه التغيرات أملتها التبدلات في قدرات العدو والتطورات التقنية. لقد وفر الحلف كل مستلزمات العقيدة العسكرية المعتمدة في كل مرة، من أجل تحقيق غرضها، إلا وهو استخدام القوات في الميدان بكفاءة عالية واقتتصاد تام وتحقيق النصر.

## العلاقة الجدلية

يمكن الاستنتاج من ذلك كله أنَّ (العقيدة العسكرية)  
وليدة السوق العسكري وليس العكس، لأنَّ السوق

ال العسكري وهو ما يُعرف باللغة الإنجليزية (Military Strategy)، هو ظل استراتيجيّة (السوق) العامة أو الشاملة (Grand Strategy)، ولا يمكن أن يكون ولد أي شيء آخر ونابعاً منها ويحقق أهدافها. لأن جميع استراتيجيات (السوق) في الدولة، كالعسكرية والاقتصادية والإعلامية والخارجية.. إنّه تتفرع من استراتيجيّة (السوق) العامة أو الشاملة. ولا تتفرع العقيدة العسكريّة من استراتيجيّة (السوق) الشاملة بل تتفرع من السوق العسكري، لأنها من صلب مسؤولية وزارة الدفاع جزءاً من (السوق العسكري) الذي يبني مطالب القيادة السياسيّة، وأصبح نهجاً للوزارة وعليها وضع كل إمكاناتها لتحقيق ذلك المطلب. راجع الملحق (١) الذي يُبيّن علاقة استراتيجيات بعضها.

لقد حدث في الماضي خلط عند ترجمة (Military Policy)، فقد ترجمها الباحثون القدامى على أنها العقيدة العسكريّة، في حين أنّ ترجمتها الأكثر قبولاً وواعية هي (السياسة العسكريّة)، ومنها جاءت سياسة التدريب وسياسة التسليح وما إليها. وهي منبثقة من استراتيجيّة (السوق) العامة أو الشاملة، وتتساوي إذا جاز القول السوق العسكري، ولكنها بكل تأكيد ليست بالعقيدة العسكريّة، ولذلك فإنَّ

موقعها جعلها محيرة، وأدى إلى نقلها بطريقة توحى بأنها فوق السوق العسكري وتأتي قبله. ولو رجعنا إلى مخطط رسم استراتيجيات (السوق) في الدولة، لوجدنا استراتيجية (السوق) العامة أو الشاملة في القمة وتنقز عنها استراتيجيات (سوق) متعددة، وعنها تنفرد فروع أخرى قد نجد بينها (العقيدة)، والسبب يعود إلى خصوصية (العقيدة) المنبثق من السياسات الخاصة لكل استراتيجية (سوق). كما أن تلك استراتيجيات (السوق) تتميز بثبات نسبي، ولا تتغير إلا بتغير استراتيجية (سوق) الدولة، في حين تتغير (العقيدة العسكرية) ضمن إطار القوات المسلحة، من غير الإخلال بال استراتيجية (السوق) العسكرية النابعة من استراتيجية (سوق) الدولة. وخير دليل على ذلك تغير عقيدة حلف شمال الأطلسي، ولكن استراتيجية (سوق) الحلف نفسه لم تتغير، فضلاً عن عدم تغير استراتيجيات (سوق) الدول المشاركة فيه.

إن (العقيدة العسكرية) تتميز بخصوصية كبيرة، فهي تتأثر بالأمور العسكرية الصرفة، الاختصاصية والفنية وعلى رأسها (السوق العسكري)، في حين أنَّ السوق العسكري يتربع على عرش القوات المسلحة، ولكنه يتاثر بعوامل خارج النطاق العسكري التي منها استراتيجية (السوق) العامة

للدولة، وال استراتيجيات (السوق) الأخرى الاقتصادية والخارجية وغيرهما، فضلاً عن العوامل الجغرافية والأعداء الحقيقيين والمحتملين والتطورات العلمية والتقنية وكثيرة أخرى غيرها. كما أن تغيير (العقيدة العسكرية) يؤثر في القوات المسلحة فقط ولا يتأثر غيرها بها، بينما يؤثر تغيير (السوق العسكري) في جميع الدولة لعلاقتها الوثيقة بها جمياً وتأثيره فيها وتأثيره بها.

## الوجه الآخر

أورد (سوكولوفسكي) المفكر والكاتب العسكري السوفيتي تعبيراً مفاده «يُعتبر السوق العسكري الدين الشرعي للعقيدة العسكرية.. إلخ»، مما دعا قسمًا من القراء إلى تصور أنَّ (العقيدة العسكرية) تحتل موقعاً فوق (السوق العسكري) والحالة هذه، إلا أنَّ المعضلة تكمن في الترجمة مرة أخرى، إذ كان المفروض ترجمة الكلمة عقيدة إلى سياسة، وبذلك تصبح (السياسة العسكرية) النابعة أساساً من стратегية (السوق) العامة للدولة، ومن هنا تصبح متساوية للسوق العسكري أو فوقه، وتكون العبارة منطقية تماماً على المفهوم المتداول، إنَّ العقيدة العسكرية خاضعة للسوق العسكري.

ينفي أن نعرف قبل كل شئ، أن الترجمات التي جاءت بعد الحرب العالمية الثانية، وخاصة تلك التي كانت من اللغة الروسية غير دقيقة، بسبب قلة المتضلعين بتلك اللغة من العرب، ومحدودية المصادر والمكتمان الذي تحاط به، وبسبب ذلك كله حدث ليس في التسميات، وبالتالي أعطى مفهوماً مشوشاً ومشوهاً غيردقيق لما يريد الكتاب الأصلي. فليس من العقول أن يكون كاتب مثل (سوکولوفسکی) يخلط في المفاهيم، ويبعد بها عن الأسس العالمية المعتمدة في جميع أنحاء العالم، لأن فن الحرب موروث أعمى يعتمد الجميع شرقاً وغرباً.

ليس من العقول أن يختلف المفكرون العسكريون في مجال حيوي ومهم مثل العقيدة العسكرية والسوق العسكري وأيهما يسبق، خاصة أن المعرفة العسكرية وأدبياتها عالية الصيغة والمرجعية وإنسانية الشمولية، وقد نهل الجميع من الموارد والمنابع نفسها التي خلفها الباحثون وراءهم. ولكن السبب يعود بالدرجة الأولى إلى الترجمة وعدم دقتها في الغالب، إذ لم يتفق المترجمون على تسمية واحدة ل الكلمة الأجنبية الواحدة مصطلحاً في الاختصاص العين، عند الترجمة من اللغات الأجنبية إلى اللغة العربية،

بغض النظر عن معانيها الأخرى في الاختصاصات المختلفة، ولكنها ذات معنى محدد في الاختصاص الواحد.

فضلاً عن عدم اتفاق الجيوش العربية على تسميات موحدة للكلمة الأجنبية الواحدة، وعلى سبيل المثال لا الحصر كلمة (Echelon) ثرجمت الى (قَدْمَة) و(نُسَق) وشنان ما بين معنى الكلمتين، مما أعطى انطباعاً عن مفهومين مختلفين، ويوجد على شاكلتها المئات التي شوهت المفاهيم وأصبحت لدينا مدرستان شرقية وغربية!! إنَّ ما دونه كبار المفكرين العسكريين عبر تاريخ الإنسانية، منذ أيام (سان تسو) مروراً بالحضارات المتعاقبة حتى يومنا هذا، لا يمكن أن يدع مجالاً للشك أو التساؤل أو الاجتهاد في مفاهيم عسكرية أصبحت اليوم راسخة وثابتة.

## الرأي

بعد كل تلك المناقشة فيما تقدم من هذه المقالة، أعتقد أنه من الضروري تثبيت رأي واضح وصريح ودقيق لموقع (العقيدة العسكرية)، وهو كما بينت مجرد رأي، والذي أراه ضرورياً أن تتولى جهة رسمية تحديده، ليكون موحداً ضمن القوات المسلحة، وقطع دابر الجدل والشك حوله، وجعله يعني

مفهوماً واحداً لكل العسكريين، ودليلأً لكل من يريد أن يتلمس طريق المعرفة والاطلاع والتقصي في أدبيات القوات المسلحة، وخاصة الرسمية منها، التي توحد الفكر والتسميات والمفاهيم.

إن (العقيدة العسكرية) تنظم العمل داخل القوات المسلحة، وتخلق التنازع بين عناصرها المتوعنة والتلاحم بين صنوفها المختلفة، وتوحد فعالياتها لتحقيق الأهداف التي بُنيت من أجلها عند زجها في الحرب، ولا يتأثر بها أحد خارج وزارة الدفاع. هي حين يتآثر (السوق العسكري) ويؤثر في المستراتيجيات (السوق) الأخرى في الدولة، وبالتالي فإن ذلك يفرض أن تتبع (العقيدة العسكرية) من (السوق العسكري) بحكم خصوصيتها وتقلقها بتفاصيل الأمور الخاصة بالقوات المسلحة وليس غيرها، شأن الوزارات الأخرى جميعها في خصوصياتها، لأنَّ وضع التفاصيل يمكن داخلياً ضمن الوزارة المعينة أو المؤسسة المستقلة، ولا علاقة لتلك التفاصيل بالستراتيجية (السوق) العامة، إلا من خلال انتماء الأدنى للأعلى، مثل انتماء المستراتيجية (السوق) العسكرية للستراتيجية (السوق) العامة للدولة.

إن الخلط في المفهوم بين (السياسة العسكرية) و(العقيدة العسكرية) و(السوق العسكري) في المطبوعات

التي تصدر عن دور النشر المختلفة العسكرية والمدنية، جعل موضوع تحديد علاقتها مع بعضها أمراً صعباً، ومرجعه إلى الترجمة ليس إلّا لأنَّ كثرة التغييرات في (العقيدة العسكرية) لا يمكن أن يضعها في موقع فوق (السوق العسكري)، فذلك يعني تغيير السوق العسكري كلما تغيرت العقيدة العسكرية، في حين يتميّز السوق العسكري بثبات مبدأ طولية على الضد من العقيدة العسكرية التي تبدل بين آن وأخر. ثبت مفاهيم العقيدة العسكرية وتطبيقاتها في الكراسات الرسمية التي تداولها القوات المسلحة، وبصدرها أعلى مرجع مهني في وزارة الدفاع ويتلقّيه، ألا وهو رئيس أركان الجيش وهي ليست مثبتة في مراجع تصدر عن الدولة أو أي جهة أخرى خارج وزارة الدفاع.

فعلى سبيل المثال لا الحصر، عندما تبدلت (العقيدة العسكرية) لحلف شمال الأطلسي، أبدل الجيش الأمريكي كراسة العمليات الأساسية الموسومة (العمليات - FM 105 OPORATION) لتسابير التطبيقات والمتغيرات الجديدة، فأصدر واحدة عام 1968 ثم غيرها عام 1976 وعاد وأصدر أخرى غيرهما عام 1983 نتيجة لتغيير العقيدة العسكرية في كل مرة، وتأثرت بذلك الكراسة معظم الكراسات الرسمية الأخرى وتغيير، لتلائم ما جاء فيها من أفكار وتطبيقات،

فلا كانت هذه على مستوى الاستراتيجية العسكرية (السوق العسكري) لأنثرت في الاستراتيجيات الأخرى في الدولة، لا بل قد تؤثر في استراتيجية العليا (السوق الشامل) للدولة.

خلاصة القول أنَّ (العقيدة العسكرية) تتبع من (السوق العسكري) الذي يحدد معالمها ويثبت أركانها وهي تتأثر به بشكل رئيس، وتبني خاصية له وليس فوقه. وهي تؤثر في جميع مجالات القوات المسلحة، من تنظيم وتسلیح وتدريب وإدارة واستخدام في الميدان، وبقية الأمور الأخرى في السلم وال الحرب، التي تجعل القوات المسلحة مستعدة للحرب دوماً وتحقيق الغاية التي وجدت من أجلها. وتُحدد معالم النهوض والسياسات الواجب اتباعها في مختلف القوات البرية والجوية والبحرية والدفاع الجوي، لفرض زخمها في الحرب موحدة قادرة على التعاون فيما بينها على وفق ضوابط (العقيدة العسكرية).

## **الخلاصة**

كانت العقيدة العسكرية وما تزال موضع نقاش ودراسة وحوار على مختلف الصعد العسكرية، وفي الأخص في أروقة المؤسسات العلمية العسكرية العليا وعلى صفحات المجالات العسكرية المختلفة. ونراها تخبو لتشع من جديد مثيرة للتساؤلات نفسها مرة أخرى، ولم تحدد صيغتها النهائية إلى الآن.

إنه من الواجب وضع مفهوم ثابت ومحدد للعقيدة العسكرية من ناحيتها أهميتها وموقعها، ضمن منظومة العلم العسكري وفن الحرب، وعلاقتها بالسوق العسكري، وجعلها واضحة للجميع بما لا يدعى إلى الشك، ويندوالها العسكريون جميعهم بمفهوم واحد.

طالما أنَّ العلم العسكري وفن الحرب تراث الإنسانية جماء، وملك للبشرية كلها، فقد نهل المفكرون العسكريون جميعهم منه ومرجعيتهم له، وبالتالي فلا يمكن أن يختلفوا في مفهومه وإن اختللت المدارس الفكرية العسكرية، ولكنهم لن يختلفوا في الأصول. إنَّ المترجمين لعبوا دوراً مهماً في خلق مثل هذه البلبلة نتيجة عدم استيعابهم لمفهوم المصطلح العسكري، وأعطوا للمصطلح الأجنبي

الواحد معاني عدة فتعددت المفاهيم، وانعكس ذلك على التعبير والمصطلحات المستخدمة كالعقيدة العسكرية والسوق العسكري والسياسة العسكرية.. إلخ.

ليس هناك أدنى شك في أن العقيدة العسكرية تتبع من السوق العسكري وتتخضع له، وهي خاصة بالقوات المسلحة ولا علاقة لأطراف أخرى بها، على خلاف السوق العسكري الذي يؤثر ويتأثر بغیره من ستراتيجيات (سوق) وفي الأخص السوق الشامل أو العام للدولة.

## **المراجع**

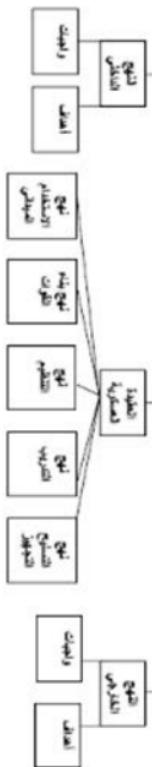
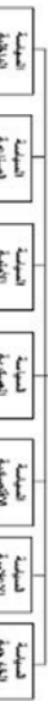
1. قاموس المورد، منير علبيكي، دار العلم للملائين، بيروت -  
لبنان 1983.
2. المترانجية العسكرية، المارشال سوكولوفسكي،  
ترجمة عدد من الضباط، وزارة الدفاع السورية دمشق -  
سوريا 1962.
3. Dictionary of US Army Terms , AR320 – 5 ,  
Headquarter Department of The Army , 1961.

## خطط الابناء المدربة

الابناء المدربة  
الابناء المدربة

## المدربة

لسنة (العام السادس) الابناء المدربة



### **الفصل الثالث**

## **العقيدة العسكرية وفن الحرب**

## **العقيدة العسكرية وفن الحرب**

### **المقدمة**

الحرب شأنها شأن أي عمل آخر، لا بد لها من اعتماد نظريات تنظم إدارتها وتطبيقاتها، وجاءت هذه النظريات عبر التاريخ منذ أقدم العصور، وبلورها الباحثون والمنظرون وأطلقوا عليها اسم (فن الحرب) ثم جاء المحدثون ليكملاوا مسيرة الأولين ويضيفوا تسمية (العقيدة العسكرية). لم يكن فن الحرب معروفاً بهذه التسمية إلاّ مع بداية القرن السابع عشر، كما أنَّ العقيدة العسكرية هي الأخرى لم تُعرف بمفهومها الحالي إلاّ مؤخراً بعد الحرب العالمية الثانية.

إنَّ فلسفة (النظرية والتطبيق) واضحة جلية في مجال استخدام القوات المسلحة، خاصة بعد أنْ تقدّمت وغزت التقنية عدتها وألّتها. فلا يمكن خوض حرب اليوم بلا أساس نظرية نابعة من الخبرة والتجربة، فالنظرية ضرورة لابد منها، إذ من غيرها يأتي التطبيق عشوائياً يخضع للاجتهاد، والاجتهاد يخطئ ويصيب ولا توجد وسيلة أو مقياس لحسابه وتحديده، كما يتعدى التخطيط لأي حرب معاصرة من غير تلك النظريات

والمبادئ، وكذلك النظرية ذاتها فهي عديمة الجدوى عقيمة من غيرتطبيق ميداني يثبت صحتها وجوانب القوة والضعف فيها، فوجود النظرية وما يرافقها من تطبيق ميداني يجعل طرفي المعادة متوازناً، لأنَّ كُلَّاً منهما يغذى الآخر ويتطور، متذكرين أنَّ ما مثبت في الأدبيات العسكرية كُتُبٌ في أروقة المؤسسات التربوية، ولكن بعرق المعارك ودمائها ومن خبرتها وتجربتها المريرة.

يصبح اعتماد الحرب الحديثة اليوم على التعاليم والسياقات والوصايا والتوجيهات أكثر من أي وقت مضى، نتيجة للتطورات العلمية والتقنية التي دخلت على الأسلحة والمعدات وأجهزة القيادة والسيطرة وتدالو المعلومات ووسائلها، فالسرعة التي تميز الحرب الحديثة وقصر أمدها، جعلا الوقت محدوداً وضيقاً دائماً. ولا مجال لإدارة حرب هائلة إلا بالاعتماد على تعاليم وسياقات تختزل الوقت، وتجعل العمل بأقل ما يمكن من الأوامر وبأقصى درجات اللامركزية، من خلال الوصايا والتوجيهات. ويمثل هن الحرب والعقبة العسكرية في المستويات العليا تلك التعاليم والسياقات، التي يمكن أن نسميها مجازاً، لتقريب مفهومها من الذهن، ودورها الحيوي في إدارة حرب حديثة بأسلحة وتقنية متقدمة.

## **الغاية**

غاية هذا البحث بيان ماهية كل من العقيدة العسكرية وفن الحرب وعلاقتها ببعضهما، وسأطرق خلال البحث الى الموارد الرئيسية الآتية:-

أ. علاقة السياسة العسكرية بالسياسة العليا للدولة.

ب. العقيدة العسكرية.

ج. فن الحرب.

د. العلاقة بين العقيدة العسكرية وفن الحرب.

## **علاقة السياسة العسكرية باليسياسة العليا للدولة**

قبل التطرق إلى الجانب العسكري الصرف من هذا البحث، لابد لي من الخوض بعض الشيء في مجال سياسة الدولة، لبيان أوجه الربط بين تلك السياسة وما يجري في المؤسسة العسكرية، في ضوء توجيهات القيادة السياسية، التي تقضى بيدها على زمام الأمور في جميع مراافق الدولة، إذ من غير ذلك تتذرع الإدارة بشكل صحيح وسلبي، إن أجهزة الدولة تعمل بموجب توجيهات تحدد إطار عملها ومقدار حرية العمل المتاحة لها، وملزمة بتنفيذ تلك التوجيهات، من أجل جعل المسيرة موحدة في جميع أجهزة الدولة، لما تتطوّر عليه طبيعتها من تلازم وترتبط، لأنَّ تخلف أي منها يؤثّر في بقية الأجهزة ويصبح مُوقتاً.

تضطلع القيادة السياسية، السياسة العامة والشاملة للدولة، ويوضع في ضوئها نهج البناء وتحلّيل الدولة وتحقيق الأهداف الوطنية، راجع الملحق (ا) المرافق، وتتطوّر تلك السياسة على جانبيْن مهميْن هما:-

### **ا. السياسة البعيدة المدى**

وهي الخطة التي لا تقل المدة التي تنتهيها عن (20 - 25) سنة عادة، وتكون في الأغلب بمثابة أهداف تسعى الدولة إلى

تحقيقها بمراحل، ضمن إطار عام يحدد مجلل الكلف وخطط التنفيذ المحتملة، ومدد الإنجاز المتوقعة.. إلخ.

#### بـ. السياسة القصيرة المدى

وهي ما يعرف بالخطة الخمسية عادة، إذ تقسم الخطة البعيدة المدى على عدد من الخطط الخمسية، وتوزع على وزارات الدولة وأجهزتها كل بحسب اختصاصه وعلاقته بالخطة، لتنفيذها خلال المدة المحددة لها، وترصد لها الأموال جملة، ثم تخصص لها المبالغ المحددة ضمن الميزانية السنوية، في ضوء تقديرات الحاجة لتلك السنة ومنطلقات الإنجاز المطلوبة.

تدرس الخطة الخمسية سنويًا قبل حلول موعد الميزانية الجديدة، ويعاد النظر فيها في ضوء النجاحات والتطورات المستجدات التي تفرض نفسها. أما الخطة البعيدة المدى فيعاد النظر فيها بين آن وآخر قد يصل إلى خمس سنوات أحياناً، في ضوء المتغيرات الداخلية والدولية والاقتصادية، ومستوى تنفيذ الخطة الخمسية المتعاقبة. وما لم توضع الخطة بهذه الصيغة وتتابع، تكون الخطة والمشاريع مقطوعة لا تمت بصلة لبعضها، ولا تؤدي خدمة دائمة للبلاد، بل تحقق غرضها المرحلي فقط، وقد تصبح وبالاً على الدولة في مراحل لاحقة، أو أنها لا تتحقق الجدوى الاقتصادية بعد مدة من

الزمن، وتترافق عشرات المشاريع غير المنجزة، وفي ذلك هدر للمال والوقت لا يعوضان.

ينبئ عن السياسة العامة أو الشاملة سياسات متخصصة ذات علاقة بـأحدى الوزارات أو المؤسسات المستقلة أو الأجهزة الخاصة، مثل السياسة الخارجية والإعلامية والأمنية والاقتصادية والعسكرية وما إلى ذلك من اختصاصات أخرى في إطار الدولة، وتكون تلك السياسة خاصة بالجهة المعنية ومسؤوليتها،أخذة بنظر الاعتبار علاقتها مع الأطراف الأخرى في الدولة، والوارد ذكرها في التوجيهات المحددة في السياسة العامة. تحدد كل وزارة ومؤسسة مستقلة أهدافاً وواجبات لتنفيذ سياستها الخاصة، وتضع النهج الفصلي بحسب مقتضى الحال لتحقيق السياسة العامة للدولة.

تضع وزارة الدفاع سياستها الخاصة أسوة ببقية الوزارات والمؤسسات المستقلة والأجهزة الخاصة، وينبئ عن تلك السياسة فضلاً عن الأهداف والواجبات، العقيدة العسكرية التي تشكل المحور الأساس في إدارة القوات المسلحة في السلم، وتطبيقاتها في الميدان أثناء الحرب، لأنها تحدد نهج التسلیح والتجهيز والتدريب والتنظيم وبناء القوات المسلحة واستخدامها في الميدان. وتتميز العقيدة العسكرية بشيفرة نسبية ولا تتغير مع كل خطة خمسية، لأنها تتأثر بعوامل أخرى كثما سيرد في متن البحث.

## **العقيدة العسكرية**

لأجل أن تستند جميعاً إلى قاعدة ثابتة لفهم العقيدة العسكرية، ينبغي لنا أن نبدأ بتعريفها الأكثر شيوعاً وقبولاً في معظم جيوش العالم، والذي ينطوي على أنها (جميع المبادئ والنهج والأساليب التي تمكّن القوات المسلحة من إدارة أعمالها في السلم والحرب، والمستتبطة من الأفكار والممارسات المختلفة النابعة من الخبرة العملية والدراسات النظرية.).

فلو أخذنا التعريف وحللناه لوجدناه يشمل جميع مجالات عمل القوات المسلحة، فالمبادئ والنهج والأساليب هي التي تتحكم في إدارة القوات المسلحة، وذلك يعني ضرورة وجود نظرية عسكرية متطورة حديثة، لفرض استخدام تلك القوات على وفقها في الحرب. كما أنها ليست اعتباطية أو نظرية صرفة، بل على العكس مستتبطة من الأفكار والممارسات المختلفة العملية والنظرية، وهذا يجعلها صالحة للتطبيق في الميدان أثناء الحرب، من غير تلك العقيدة يصبح استخدام القوات المسلحة عشوائياً كييفياً وبحسب الاجتهادات، وتكون النتيجة كوارث لا حصر لها ومحاسيلها الهزيمة والخذلان.

## **العوامل المؤثرة في صياغة العقيدة العسكرية**

العقيدة العسكرية موضوع ثعنى به القوات المسلحة، فهى

قضية مهنية اختصاصية، كما يدل عليها اسمها، فهي موصوفة بأنها عسكرية وليس لها أية عقيدة غيرها، ولذلك أوجَّدت الدول دوائر رأسية في بنية قواتها المسلحة أطلقت عليها تسميات مختلفة منها (دائرة التدريب والعقيدة العسكرية) وأخرى اسمها (دائرة التطوير والعقيدة العسكرية)، وما إلى ذلك من أسماء وسميات. يعني بها المسؤول عنها مسؤولية مباشرة في وزارة الدفاع أعلى مرفع مهني، لا وهو رئيس أركان الجيش أو رئيس أركان القوات المسلحة، بحسب النظام الذي تتبعه الدولة، على اعتبار أن وزير الدفاع مدني وليس مهنياً وهو يشغل منصبًا سياسياً.

#### **تأثير العقيدة العسكرية بعوامل عدة أهمها:**

##### **أ. العدو المحتل**

هو عنصر متغير يحكم تغير قدراته التقنية والصناعية والاقتصادية والتسليعية، وحجم قواته المسلحة وأهدافه العسكرية والسياسية وطبيعة تحالفاته. إلخ، تاهيك عن تغيير العدو نفسه، انطلاقاً من المبدأ القائل (ليس هناك عدو دائم ولا صديق دائم، بل هناك مصالح دائمة)، فتتغير المصالح يغير الأصدقاء والأعداء.

##### **ب. التطورات العلمية والتقنية**

وهذه متغيرة أيضاً، ولا يمكن أن تستقر على حال، ولها

دور كبير في صياغة العقيدة العسكرية، لما توفره من مستلزمات الآلة الحربية ووسائلها من أسلحة ومعدات وتهبيزات، كالبارود والطائرة والدبابة وأسلحة الدمار الشامل والحواسيب والأقمار الصناعية، كلها وغيرها كثيرة فرضت وجودها وأملت التبدلات في العقيدة العسكرية.

#### ج. القدرات الصناعية

هي عنصر متغير كذلك، إن الدولة التي لا تمتلك قاعدة صناعية رصينة تمكنتها من إنتاج أسلحتها ومعداتها الحربية، وتعتمد على استيراد ما تحتاجه من الخارج، تكون أسيرة الجهات التي تجهزها باحتياجاتها، والتي تكون عرضة للانقطاع وقت الحاجة وفي الأزمات، فضلاً عن تأثير عقيدتها العسكرية بسبب تصميم الأسلحة والمعدات على وفق عقيدة البلد المنتج.

#### د. الاقتصاد الوطني

هو عنصر متغير كسابقيه، فكلما كان الاقتصاد الوطني رصيناً متعدد المصادر والميزان التجاري لصالحه، أمكن بناء قوات مسلحة وطنية لا تخشى انقطاع مواردها سلماً وحرباً، ويكون في مقدوره الإبقاء بالتزامات العقيدة العسكرية، ولا يكون محدوداً لها ومقيداً لاحتياطها.

#### هـ. الطموحات الوطنية والقومية

هي الأخرى متغيرة بحسب الظروف، قد يتحقق بعضها كما قد يضاف لها عبر الزمن، ويستجد غيرها طالما الدولة قائمة، فضلاً عن حماية الأمن الوطني والسعى لتحقيق الطموحات القومية، ويتطلب ذلك تهيئة قوات مسلحة قادرة على الوفاء بتلك التزامات على وفق عقيدة عسكرية تتلامم دائماً مع ظروفها ومطلباتها.

#### و. الرقة الجغرافية وموقعها

يتميز الموقع الجغرافي بثبوت مطلق، ولكن الرقة الجغرافية قابلة للتبدل، لقد كان هذا العامل أحد أسباب نشوب الحروب في الماضي والحاضر وسيبقى كذلك في المستقبل، فالحدود المقررة والمحدبة وصغر الرقة الجغرافية وطبيعتها وموقعها، وعلاقة الدول المجاورة ببعضها والأطماع وحب التوسيع على حساب الآخرين، تؤثر جميعها في نهج الدولة في استخدام قواتها المسلحة، وطبيعة تلك القوات جمعاً ونوعاً وتسلیحاً

إن العوامل المذكورة آنفاً متغيرة كما أشرنا، وبالتالي فإنها ستجعل العقيدة العسكرية هي الأخرى في تغير تبعاً لذلك، لأن ما يستند إلى متغير فهو متغير بكل تأكيد. ينبغيأخذ

العوامل المذكورة آنفًا وأخرى غيرها قد تفرضها الظروف بنظر الاعتبار عند صياغة العقيدة العسكرية، لتحقيق الغرض من بناء القوات المسلحة واستخدامها، حتى لا تكون خارج إمكانيات الدولة وقدراتها، وعندما تتعذر تلبية متطلباتها، ولا دون الإمكانيات فتصبح عاجزة عن الإيفاء بالتزامات القوات المسلحة، وتحقيق أهداف القيادة السياسية فالوطن حين يعرضه خطر أو عدوان وما يصح اليوم من عوامل تؤثر في صياغة العقيدة العسكرية قد لا يصح جميعها غدًا، فالتبديل سنة الحياة وجوهرها.

#### **المجالات التي تؤثر فيها العقيدة العسكرية**

بقدر ما تتأثر العقيدة العسكرية بعوامل مختلفة قبل أن تأخذ شكلها النهائي، فإنها تؤثر بعد إقرارها في مجالات عديدة داخل القوات المسلحة، بحكم أنها الحجر الأساس الذي تستند إليه القوات في بنائها واستخدامها، وهذا التأثير يشمل الآتي:-

##### **أ. التسلیح والتجهیز**

لأجل تنفيذ ما ترمي إليه العقيدة العسكرية المقررة، لابد من أسلحة وتجهيزات ومعدات تواكب ما يراد بلوغه بموجب تلك العقيدة، فلا جدوى من عقيدة تعرضية لا يمكن

توفير أسلحتها الهجومية، كالدروع والطائرات المغرضية وخاصة طائرات الإسناد الجوي القريب والمدفعية والصواريخ وسفن الإنزال.. إلخ. لذلك ينبغي مراعاة قدرات الدولة وعدم تجاوزها وتحميمها فوق طاقتها، لأنَّ التجاوز سيكون مؤثراً عند المجابهة، بل يجب أن تأتي العقيدة العسكرية ضمن حدودها ومنسجمة معها.

#### ب. التنظيم

تعمل القوات المسلحة بموجب تنظيمات هرمية، تتميز بالمرنة والقدرة على التكيف للاءمة ظروف القتال ومتطلباته وهو ما يعرف بنظام (القوالب)، النظام الذي يمكن بموجبه فرز أو إضافة وحدات كاملة أو فرعية من غير التأثير فيها لاكتفائها الذاتي. فيجب أن يواكب التنظيم متطلبات العقيدة العسكرية لا من ناحية حجم القوات المسلحة ولكن بنوعية التنظيم، الذي يجعل تنفيذ العقيدة المتينة ممكناً. فالتنظيم المقيدة دفاعية غيره لحرب خاطفة أو تعرضية ويختلف عن ذلك المصمم لحرب طويلة الأمد

#### ج. التدريب

يجب أن تُنْصَبْ جهود التدريب ويصمم على تشبيع أفكار الضباط والمراتب بمفهوم العقيدة المقررة، حتى يصار إلى

تنفيذها في الميدان بطريقة منسقة ومتاغمة، من خلال تفهم تطبيق سياقاتها وتعاليها حتى تصبح أفعالاً انعكاسية لمجرد صدور أمر، والاستثمار الأمثل للطاقات التصميمية القصوى للأسلحة والتجهيزات والمعدات، والتركيز على التدريب الموحد ضمن صنوف القوة الواحدة والتدريب المشترك بين القوات، وتأكيد مفهوم المعركة المشتركة والمعركة الجوية - البرية التي تتواхدا العقيدة العسكرية المتبناة.

#### د. بناء القوات المسلحة

ينبئ ببناء القوات المسلحة من حاجة، ويحدد إطار هذه الحاجة العقيدة العسكرية التي وضعتها وزارة الدفاع تلبية لمتطلبات القيادة السياسية. فيجب أن يُبني في ضوء تلك العقيدة نوع القوات وحجمها ونسب الصنوف في كل قوة، وهل هي تعرضية أو دفاعية..؟ مع إعداد ساحة العمليات بما ينسجم مع تلك العقيدة، فضلاً عن خلط التفير والتحشد وستر التحشد..  
إلا.

#### هـ. الاستخدام الميداني

إنَّ الغاية من كل ما تقدم هي إعداد قوات مسلحة لاستخدام في الميدان أثناء الحرب، وتغيير أساليب الاستخدام الميداني وليس غرضه بتغيير العقيدة العسكرية. فالعقيدة

العسكرية التعرضية غير الدفاعية والخاطفة غير طويلة الأمد، وتتغير تبعاً لذلك كراسات التدريب وأساليب العمليات، ويتبدل كثير من السياقات والتطبيقات الخاصة باستخدام الصنوف، وتتغير كذلك أسبقياتها وطرق زجها بالمعركة وأدوار القوات في المعركة المشتركة.

#### أمثلة على العقيدة العسكرية

ت تكون العقيدة العسكرية من بعض الكلمات لا تتعادها، إلا أن ما يتربّط على هذه الكلمات المعدودة كثير من التغييرات في مجال التسليح والتجهيز والتدريب والاستخدام، وسأضرب أمثلة على العقيدة التي تميّزت بالثبوت النسبي، وتلك التي رافقتها تغييرات خلال مدة قصيرة، من أجل بيان أن العقيدة العسكرية ليست كما تبدو أو كما هو مسموع عنها، باعتبارها شيئاً مقدساً لا يمكن مسه خشية تدنيسه. بل على العكس من ذلك تتغير تبعاً للضرورة والظروف، وفي أروقة وزارة الدفاع لما لها من تأثيرات عسكرية مهنية صرفة كما سبق أن أسلفنا.

#### العدو الصهيوني

تنص العقيدة العسكرية للعدو الصهيوني على أن (الهجوم خير وسيلة للدفاع)، ويعني ذلك اليد بالضربة الأولى

(الهجوم الاستباقي) ونقل المعركة إلى أرض الدول المعادية، والاستعداد لامتصاص الضربة الأولى المعادية وشن الهجوم المقابل. وقد هيأ العدو الصهيوني جميع مستلزمات تتنفيذ هذه العقيدة، وأثبتت الحروب التي خاضتها الأمة العربية معه صحة ذلك، في أواخر 1956 وعام 1967 وعند احتلاله جنوب لبنان عام 1982. ولم يغير العدو الصهيوني عقيدته هذه بحكم صغر رقعته الجغرافية وتصرخ دواده في الضفة الغربية المحتلة، وتحيطه دول معادية من جميع الجهات. إلا أنه أضطر إلى تبديل تلك العقيدة بعد ضربه بالصواريخ العراقية عام 1991، فغيرها إلى عقيدة (البيز الانتقائية)، ويعني ذلك ضرب عمق الدول العربية في صميم مواقعها الحيوية، منها مراكز القيادة وعقد المواصلات والاتصالات وقواعد الصواريخ والقواعد الجوية والبنية التحتية من جسور ومشاريع ماء وكهرباء.. إلخ.

وقد انبثقت منظومة الدرع الصاروخي أو القبة الفولاذية، من هذه العقيدة للحيلولة بين وصول الصواريخ المعادية إلى أهدافها، رد فعل على الضربة الأولى. قبل أن آخر هذه الفقرة أود توضيح الهجمتين الإيجاهي والاستباقي، لما لها من علاقة بالعقيدة العسكرية للكيان الصهيوني. فالهجوم الإيجاهي (abortive attack) يدل عليه اسمه، وهو القضاء على أمر ما قبل نضوجه، ويُشن عادة تجاه قوة معادية تهديها

لشن هجوم إلا أنها لم تكمل استحضاراتها بعد فُجّهض ذلك العمل، إما الهجوم الاستباقي أو الوقائي (pre-emptive attack) فُيُشن لمنع العدو من تنفيذ هجوم شامل، اكتملت جميع استحضاراته مع احتمال شنه في آية لحظة، وتدمير قواته قبل شن الهجوم، والاستمرار في المعركة كما حدث في هجوم المانيا على الاتحاد السوفيتي عام 1941 وهجوم الكيان الصهيوني على مصر عام 1967، وهناك الكثير من الأمثلة في تاريخ الحرب.

#### الاتحاد السوفيتي السابق وروسيا الاتحادية

كانت (الحرب الثورية) هي العقيدة السائدة منذ تأسيس الاتحاد السوفيتي حتى منتصف الخمسينيات، وأخذت الأحزاب الشيوعية عنها العقيدة نفسها، كما حدث في الصين ومن بعدها فيتنام، وحققت انتصارات عديدة على الولايات المتحدة الأمريكية. ولكن امتلاك أمريكا للقنبلة الذرية وتأسيس حلف وارشو عام 1955 لمواجهة حلف شمال الأطلسي، أجبر الاتحاد السوفيتي على تبديل عقيدته العسكرية وأصبحت تنص على (العرض السريع وفرض الأمر الواقع). كانت البداية غزو المجر (هنغاريا) عام 1956 ثم غزو جيكوكسلفاكية عام 1968، فقد أذهلوا حلف شمال الأطلسي ولم يشعر بذلك الحلف بتحركاتهم إلا بعد إكمال

المهمة، وأخيراً غزوهם لأفغانستان عام 1979. لقد كانت تلك أمثلة حية لتطبيقات تلك العقيدة، وتميزت بثبوت نسبى حتى تفكك الاتحاد السوفيتى وتقتت حلف وارشو. بعد ظهور روسيا الاتحادية، تغيرت المطامح الوطنية والقومية، وتغير الأعداء المحتملون، وضعف الاقتصاد وتغير مساحة الرقعة الجغرافية. وضفت روسيا الاتحادية على أثراها عقيدة عسكرية مختلفة تنص على (الدفاع عن الاتحاد ومنع دولة من الانفصال)، وتحولت التوجهات التعرضية والتوسعية إلى دفاعية وأمن داخلي. وهي تسعى إلى توفير مستلزمات هذه العقيدة، وخير مثال على ذلك الحرب في الشيشان فلم تستطع تحقيق أهدافها عام 1996 ورضخت للأمر الواقع، ولكن بعد أن استعدت بموجب العقيدة الجديدة استطاعت فرض إرادتها، ومنع الشيشان من الانفصال. لم يتحقق ذلك بمقدار القوة، ولكن بتقنية مستلزمات العقيدة الجديدة، من تسليح وتجهيز وتنظيم وتدريب وتشييع المقاتلين (ضباطاً ومراتب) بالأفكار والمفاهيم التي أوجدتها تلك العقيدة.

#### حلف شمال الأطلسي

يُظهر هذا الحلف في عقيدته العسكرية خير مثال على تبدل العقيدة العسكرية خلال مدد قصيرة، برغم أن العقيدة السياسية الرأسمالية لدول الحلف لم تتغير، ولكن تبدل

العناصر الأخرى دعت إلى التغيير لتواءكب متطلبات الظروف، وعلى رأسها تغيير حلف وارشو (السابق) في حينه لأساليب القتال، وتطور تسليحه وتجهيزه وحجم قواته في أوروبا الشرقية، فضلاً عن التطورات العلمية والتكنولوجية التي حدثت في دول حلف الأطلسي نفسها، وتغييرها لخدمة الأغراض العسكرية، ويرغم تبدل العقيدة العسكرية مرات عدّة خلال مدد قصيرة، إلا أنها بقيت نابعة من العقيدة الرأسمالية وفي خدمتها وتنفيذ مأربها.

كانت أول عقيدة اعتمدتها الحلف عند تأسيسه عام 1949 وفي بداية المواجهة مع الاتحاد السوفيتي هي الرد الشامل (comprehensive response)، وغيّرها في بداية السبعينيات إلى عقيدة الرد المرن (flexible response)، وبعد عقد من الزمن في بداية السبعينيات اعتمد عقيدة سلك العثرة (trip wire)، وفي عام 1983 أصبحت الضرب بالعمق (deep strike). وفي كل مرة تبدلت فيها العقيدة العسكرية، كان التسليح والتجهيز والتنظيم والتدريب وبناء القوات المسلحة والاستخدام الميداني يواكب ذلك التغيير، لفرض اللحاق بمتطلبات العقيدة العسكرية الجديدة وتلبية مستلزمات تنفيذها، لخلق التجانس مع العقيدة المتبناة. وشمل التغيير كراسات فن العمليات أربع مرات أيضاً، لثبتت أسس

تطبيقات العقيدة الجديدة، وجعلها مرجعاً للتدريب والتمارين والمناورات ولعب الحرب، كي ترسخ في عقول المقاتلين من ضباط ومراتب.

أصبح حلف الأطلسي بلا دو رئيس محتمل معروف في أوروبا يقف في مواجهته، بعد تحكّك حلف وارشو وانهيار الاتحاد السوفيتي، وأصبحت عقيدة (الضرب بالعمق) بلا معنى ولا مجال لتطبيقها، فهي لا تصلح للتطبيق أينما كان، بل مصممة على وفق تصور لمقاتلة حلف وارشو في أوروبا كما كان في حينه. فنرى حلف الأطلسي يسعى جاداً منذ التسعينيات من القرن العشرين إلى إيجاد عقيدة تلائم مستجدات النظام الدولي الجديد، وتتسجم مع تطلعاته التي امتدت إلى خارج أوروبا وإلى أنحاء العالم جميعاً. بعد انهيار الاتحاد السوفيتي، أصبح العالم يقطب واحد تسوده أمريكا عرابة الحلف والمهيمن عليه، ولذلك فقد وضعت عقيدة جديدة له لمواجهة مسؤولياته الجديدة وهي، الوصول إلى أقصى بقاع العالم بقوات هائلة (globally reaching powerfully)، وهذا ما طبقه أمريكا في كل من يوغسلافيا والسودان وأفغانستان وأخرها العراق، وعلى استعداد لتطبيقه في آية بقعة من العالم.

#### عقيدة مفترضة

لأجل توضيح فكرة صياغة عقيدة عسكرية وما تتأثر

به وما تؤثر فيه، أنَّ افترض أنَّ دولة ما صاحت عقيدتها العسكرية وهي (الدفاع عن الحدود الوطنية واستباق الضربة)، لأنَّ الأوضاع الجيوسياسية السائدة في المنطقة وطبيعة الدول الأجنبية المحيطة والالتزامات تجاه الدفاع عن الإقليم، والقدرات الاقتصادية والصناعية جمِيعها تعلُّم مثل هذه العقيدة. إنَّ العقيدة المفترضة المذكورة آنفًا، تثير ولاشك تساؤلات كثيرة للمتفحص العسكري المحترف المختص، في ضوء العوامل التي تؤثر فيها العقيدة العسكرية ضمن القوات المسلحة، وهي مهنية صرفة لا تستطيع أية جهة التعامل معها لما تتطوي عليه من اختصاص يتولاه أهله.

#### أ. بناء القوات المسلحة

ينافي لأول وهلة الإقرار بوجود عنصرين أساسيين في القوة المراد تكوينها، الأولى قوة الدفاع وإعطاء الإنذار المبكر وامتلاك الصدرية المعادية وحصرها، والثانية قوة الصدرية الظاهرة لصدرية استباقية لمنع العدوان من التعرض أو طرد العدو خارج الحدود الوطنية في حالة تعرضه. فضلاً عن أنَّ قوة الصدرية تكون جاهزة للمشاركة في أي عمل إقليمي تدعوه الحاجة، وهنا تبرز التساؤلات الآتية:

أولاً. ما حجم قوة الدفاع والإذنار المبكر، وما حجم قوة

### **الضريبة؟**

ثانياً. ما حجم كل قوة من القوات الأربع (برية وجوية وبحرية ودفاع جوي) ضمن مجمل القوة؟

ثالثاً. ما حجم كل صنف وخدمة ضمن قوة الدفاع وقوة الضريبة؟

رابعاً. ماعدد القيادات اللازمة لإدارة القوات وما مستواها؟  
 قيادة قوات برية أم رئاسة أركان جيش؟ رئاسات  
 أركان جوية وبحرية ودفاع جوي أم قيادات؟ قيادة  
 مشتركة أم قيادة دورية؟ قيادة عامة للقوات المسلحة  
 أم رئاسة أركان عامة للقوات المسلحة؟ كل ذلك له  
 علاقة حميمة بالقيادة والسيطرة وتحديده يجعل  
 القيادة واضحة لا لبس فيها.

في ضوء الإجابة المحددة عن الأسئلة المذكورة آنفاً تبني  
 القوات المسلحة لتكون قادرة على تطبيق أفكار العقيدة  
 العسكرية الجديدة، وفي كل مرة تُبدل فيها العقيدة  
 العسكرية تجري التعديلات اللازمة إذا دعت الضرورة.

### **بـ. التسليح والتجهيز**

ينطبق الشيء ذاته على التسليح والتجهيز، فهناك  
 تساؤلات كثيرة تتطلب إجابات دقيقة واضحة عنها، حتى

يمكن تفديها لتنطاق ومتطلبات العقيدة العسكرية المتبناة، وهي:-

أولاً. ما طبيعة تسليح قوة الدفاع وقوة الضربة؟

ثانياً. ما مقدار الأسلحة الدفاعية والجوية في كل من القوات الأربع؟

ثالثاً. ما الأسلحة والتجهيزات والمعدات التي تصنّع وطنياً وما المستورد منها؟

رابعاً. إمكانيات صناعة الأدوات الاحتياطية وطنياً وقدرات التصليح محلياً أثناء الحرب؟

خامساً. ما مستوى التجهيز بالمعدات والأجهزة الإلكترونية المتقدمة لأغراض القيادة والسيطرة؟

سادساً. كيفية حزن الأسلحة والتجهيزات والمعدات في السلم لتدالياً في الحرب ومقدار الخزين؟

عند تحديد الإجابة عن الأسئلة المذكورة آنفاً توضع خلط تسليح والتجهيز وإعداد الدولة لمواجهة حالات الطوارئ ولا تُؤخذ على حين غرة.

#### ج. التنظيم

لابد من إيجاد تنظيم يلائم تطبيق العقيدة العسكرية

المقررة بسهولة ويسر ومرؤنة عالية، بالاعتماد على التنظيمات القائمة أو تعديلها أو استحداث تنظيمات جديدة، ولذلك فإن التساؤلات التي تفرض نفسها هنا هي:-

أولاً. مانتنظيم القوات في السلم وما تزول إليه في التغير

وأنشاء الحرب (نظام المعركة)؟

ثانياً. ما التنظيم الملائم لقوة الدفاع وقوة الضربة (قيادات أم جحافل مستقلة أم هيكلية)؟

ثالثاً. ما تنظيم القوات الأربع ومستوياتها وطبيعتها (متشابه أم متوج أم مختلط)؟

رابعاً. ما منظومة الركن التي تعتمد في إدارة القوات المسلحة سلماً وحرباً(أم موحدة أم مشتركة)؟

خامساً. هل التنظيمات ثلاثة أو رباعية أو خليط منها أو غيرها؟

سادساً. ما منظومات القيادة البديلة وشبكات الاتصالات الثابتة والمتقلبة وسياقات الاشتغال وتسلّم القيادة عندما تدعى الحاجة؟

سابعاً. ما تنظيمات الاحتياط ومنظومات التغير وسياقات عملها في السلم وال الحرب؟

ثامناً، ما مقدار ضباط ومراتب الاحتياط بالنسبة  
للمتطلعين سلماً وحرباً؟

تاسعاً، هل تعمل الوحدات بالوجود الكامل من  
الأشخاص والأسلحة والمعدات سلماً، أو بنقص  
نسبة معينة تتكامل بالتفير وأثناء الحرب؟ وما  
مقدار تلك النسبة وما نوعها؟ ضباط أم مراتب  
أم خليط منهما؟ مهنيون أم مقاولون؟ وما تلك  
النسب؟

ومما لا شك فيه أنَّ القرار في هذه المناسبة سيحدد نوع  
القوات المسلحة المطلوبة ونظام المعركة الذي ستعمل بموجبه  
سلماً وحرباً.

#### د. التدريب

يشكل هذا العامل حجر الأساس في تنفيذ العقيدة  
العسكرية بصورة صحيحة في الحرب، لأنَّ الرجال من ضباط  
ومراتب هم الذين سيتولون إدارة الأسلحة والمعدات ومقاتلة  
العدو وإجباره على الخضوع للإرادة الوطنية. لذلك فإنَّ تدريبهم  
وإعدادهم هو الذي سيصل بهم إلى ذلك المستوى، والتسازلات  
هنا كثيرة ساتطرق إلى أهمها وهي:-  
أولاً، ما نهج التدريب الواجب اتباعه، وما مقدار

## **المركبة واللامركبة فيه؟**

ثانياً. ما المتطلبات الواجب توفرها من ميادين وساحات تعبوية ووسائل إيضاح ومدربات ومشبهات.. الخ (القاعدة المادية).

ثالثاً. ما منظومات انتقاء الأفراد وانسيابهم بحسب القدرات والكفاءات وفي الأخص الضباط منهم ومنظومات إعدادهم وتدرجهم؟

رابعاً. كيفية إعداد القادة والأمراء لإدارة القوات المسلحة في السلم والحرب؟

خامساً. ما التمارين والمناورات ولعب الحرب الواجب تطبيقها، ليتشبع الضباط والمراتب بأفكار العقيدة العسكرية المقررة من أجل تنفيذها بكلفة واقتدار في الحرب؟

## **هـ. الاستخدام الميداني**

إنَّ هذا الاستخدام سوف يتحقق عند تنفيذ القرارات المذكورة آنفًا تقليدياً، لأنَّ حوصلة كل ذلك البناء والإعداد، ولذلك هناك بعض التساؤلات مثل:-

ثانياً. ما متغيرات الاستخدام الميداني الأساسية عما كانت عليه بموجب العقيدة العسكرية السابقة؟

ثالثاً. ما الكيفية التي يُركز فيها على المتغيرات لتصبح طبيعة واعتيادية مألفة للضباط بسرع ما يمكن؟

رابعاً. ما المدة الزمنية المحتملة لتكون القوات مستعدة بموجب العقيدة العسكرية الجديدة؟

وما التساؤلات المذكورة أعلاه إنما هي من فيض، فهي كثيرة، بل هناك العديد منها لم ننطرق إليه، لأنّ المجال لا يسمح بأكثر من ذلك، ولكنها ولا شك لا تخفي على العسكري المختص المحترف التمرس.

وعن طريق هذه التساؤلات والإجابة عنها وتطبيق ما ترمي إليه، يمكن بناء قوات مسلحة مستعدة لتنفيذ العقيدة العسكرية المقررة بموجب سياسات وزارء الدفاع وسياساتها النابعة من السياسة العامة للدولة لأنها امتداد لها وتتفذ أغراضها.

#### **خلاصة العقيدة العسكرية**

قبل الانتهاء من موضوع العقدة العسكرية يمكن تثبيت الحقائق الآتية حولها:-

أ. ظهرت مفهوماً بعد الحرب العالمية الثانية، وذلك لا يعني عدم وجودها قبل ذلك، إلا أنها كانت مفاهيم مبعثرة ومشتتة هنا وهناك في الكراسات وأدبيات القوات المسلحة المختلفة، وتطبق

في الممارسات العملية من غير أن يحدد لها اسم معين جُمِع شتانها بعد تلك الحرب لتتصبح بالوضوح الذي هي عليه اليوم، إذ أصبحت الحرب تتميّز بالتقنية وُتُستخدم فيها أسلحة ومعدات متقدمة بحاجة إلى ضوابط وقياسات تحكمها.

بـ. متغيرة ومتبدلة تتميّز بثبوت نسبى ضمن الدولة الواحدة لتأثيرها بعامل متغيرة، وما يستند إلى متغير فهو متغير أيضاً، ولا داعي لإضفاء هالة من القدسية عليها.

جـ. تختلف من دولة إلى أخرى بحكم اختلاف العوامل المؤثرة فيها، ولا تعمل دولتان بعقيدة عسكرية، إلا تلك المنضوية تحت حلف عسكري واحد، كما هو الحال مع حلفي وارشو وشمال الأطلسي.

دـ. تتكون من عدد محدود من الكلمات ولكنها تفرض تأثيرات كبيرة في مجالات حيوية داخل القوات.

هـ. من مسؤولية أعلى مرفع مهني في القوات المسلحة، إلا وهو رئيس أركان الجيش أو رئيس الأركان العامة للقوات المسلحة، بالاستناد إلى العقيدة السياسية للدولة وتحدم أغراضها. وليس وزير الدفاع لأنه منصب سياسي غير مختص.

## فن الحرب

### نبذة تاريخية

فن الحرب موروث أعمى شاركت فيه جميع الأمم والشعوب منذ فجر التاريخ حتى يومنا هذا، وترافقته معلوماته ومضامينه أثناء الحروب المتعاقبة منذ أوائل الصراع البشري ولا تزال. ويُعد السوق ممثلاً لفن الحرب في المفاهيم القديمة، لذلك انصبَّت معظم الدراسات والممارسات العملية عليه بلا نظر إلى تقسيماته الأخرى. كان أقدم من كتب فيه قبل (2500) عام تقريباً، المفكِّر الصيني (صن تزو) وصَبَّ جل اهتمامه على التحشيد والتقوّق العددي، وجاء بعده الإسكندر المقدوني الذي طبق أفكاكه السوقية فعلاً في الحروب التي خاضها، وخاصةً أسلوب الاقتراب غير المباشر ومياغنة العدو. ثم جاء العرب المسلمين ليطبقوا سوق الكفر والفر وسحب العدو إلى أرض القتل، وهو مزيج مما يعرف اليوم بالهجوم من الحركة والدفاع السيار.

أصيَّب فن الحرب برُكودٍ كبيرٍ بعد انتهاء الفتوحات الإسلامية حتى حلول القرن السادس عشر وظهور (ميكانافي) الذي عالج السوق فلسفياً، فحقَّر الآخرين بعده على خوض غماره والبحث فيه مجدداً وبحماس كبير، في ضوء المراكِم

من الفكر السوفي حتى ذلك التاريخ.

بدأت بوادر الفكر في مجال فن الحرب الحديث واضحة في القرن الثامن عشر وخاصة في أوروبا، ظهر فردرريك الكبير (1712 - 1786) صاحب فكرة تطبيق الخطوط الداخلية، وأعقبه نابليون (1769 - 1821) وطبق سوق التفوق العددي، وجاء كلاوزوفج (1780 - 1831) منادياً بتطبيق سوق الحرب الشاملة وضرورة الصراع وتحميته، ثم جاء بعده جوميني (1779 - 1869) الذي اعتمد سوق النخبة المهنية لإدارة حرب سريعة قصيرة، وعندما خاض مولتكه حربه على التنسا (1866) ومن ثم على فرنسا (1870) وانتصر عليهم معتمداً على أفكار كلاوزوفج، دفع كثيراً من القادة إلى الاعتماد على تلك الأفكار في الحرب العالمية الأولى وعرفت بالمدرسة البروسية.

تغيرت النظرة إلى فن الحرب بعد الحرب العالمية الأولى، وظهر مفكرون مُحدّثون أمثال ليدل هارت وفولر وفوش ولودنورف وشلين، وأخذوا ينظرون لفن الحرب وتقسيماته ومجال تطبيقاته والعلاقة بينها، وظهرت مدرستان، البريطانية وأخذت عنها الولايات المتحدة الأمريكية ودول رابطة الشعوب البريطانية (الكمونوبل)، والثانية الألمانية وأخذت عنها دول أوروبا مثل فرنسا وإسبانيا وإيطاليا والاتحاد السوفيتي ودول

خلف وارشو (السابق).

### ماهية فن الحرب

يُعرف كلاوزوفج فن الحرب بقوله «فن معرفة استخدام وسائل القتال بدقة وحكمة»، كما ينص الحديث الشريف على أن «الكل شئ بعض من اسمه» وفن الحرب يعلن عن ذاته بأنه فن من اسمه الذي يبدأ بكلمة فن، ويعد كل عمل فكري فناً، والفن لا يتقيّد بحدود أومجال عادة، بل يحكمه المنطق، وهو نتاج قوة الإدراك والتمييز والإبداع والتصور والموهبة. على الضد من العلم الذي يتقيّد بالضوابط والقوانين التي لا يمكن الحيد عنها، كقوانين الرياضيات والفيزياء والكيمياء والهندسة وسائر العلوم الأخرى.

أدخل البارود ومن ثم الثورة الصناعية في القرن التاسع عشر كثيراً من العلم في فن الحرب، وجاءت الثورة التقنية وأسلحة التدمير الشامل بعد الحرب العالمية الثانية حتى يومنا هذا، وهي مستمرة فاًصبح يعرف باسم (العلم العسكري وفن الحرب)، لخضوع كثير من الأعمال العسكرية إلى قوانين العلم وضوابطه، ومن غيرها لا يمكن استخدام الأسلحة والأجهزة والمعدات التي تعمل بموجب النواويس العلمية. لذلك فقد أصبحت إدارة الحرب اليوم علمًا وفنًا، فهي علم بأسلحتها

وأجهزتها ومعداتها، وفن في تنفيذها وإدارتها.

يُقسم فن الحرب في معظم دول العالم على ثلاثة أقسام هي:-

أ. السوق.

ب. العمليات.

ج. التعبية.

إلا أن دولاً تضيق إليه قسماراً بعما هو الشؤون الإدارية، ولم يُغضّن هذا القسم بالاتفاق ولم يحصل على الإجماع، مما دفع الذين لا يقرّونه جزءاً من فن الحرب إلى جعله أحد مبادئ الحرب المعتمدة، كي لا يفقد أهميته ويطرمه الإهمال والنسبيان.

أما المدرسة البريطانية ومن أخذ عنها فقد اختلفت في تقسيماتها لفن الحرب، وقسمته على قسمين:-

أ. السوق.

ب. التعبية.

وفي حالة وجود عمل عسكري أدنى من السوق وأكبر من التعبية، فقد أطلقوا عليه (التعبية الصكري) ولكنها ومن أخذ عنها قد تحولوا إلى تسمية (العمليات) منذ السبعينيات، وصدرت كراساتهم منذ ذلك بالتسمية

الجديدة، وصرف النظر عن التعبية الكبري، إلا أن الممارسة بقيت كما هي لأنها متطابقة من حيث المفهوم والتنفيذ الميداني، ولم يتغير إلا الاسم فقط. كل ذلك يؤكد أن مفهوم فن الحرب بالصيغة المعروفة بها اليوم وبأقسامه الثلاثة، لم يتبلور إلا خلال القرن العشرين فقط.

### التعبية

تُعرف التعبية على أنها «فن القتال أو فن استخدام القوات المسلحة في الميدان»، ويعني ذلك استخدام عناصر القتال في الميدان لتحقيق جزء من غاية السوق باعتماد اقتصاد بالجهاد والخسائر. ويشمل ذلك ترتيب القطعات في الميدان وافتتاحها للقتال وخوض المعركة، وال الحرب سلسلة من المعارك التعبوية.

ولا يُشكل كسب معركة تعبوية أو الفشل في إدراها حسماً للحرب لصالح أحد الطرفين أبداً، ولكن سيكون لها أثر إيجابي أو سلبي بحسب النتيجة التي ألت إليها، وضمن ذلك الموقف أو القاطع. والتعبية السليمة هي كل ما يمكن القائد من استخدام موارده على أفضل وجه، وتحقيق هدفه بأقل ما يمكن من الجهد والخسائر، وتعد الفرقة أكبر تشكيلاً تعبوياً.

تعتمد التعبية شأنها في ذلك شأن الأعمال العسكرية الأخرى

على أنس واجبة التطبيق، إذ من غيرها لا يمكن تنفيذ العمل بشكل صحيح، وللتعمية أنس ثلاثة هي:-

#### أ. الحماية

يمكن تحقيقها باستخدام القوات المدرعة والتحكيمات والاختفاء والانتشار والأمن والغطاء الجوي، وما يبده القادة من أساليب مبتكرة غير تقليدية.

#### ب. الصدمة

يتمكن الأمر التعوي تحقيق الصدمة بالمناورة والقوة النارية والعمل التعرضي، وإجبار العدو على تقديم هدف مناسب، ومن يريد تحقيق فعل الصدمة عليه الاحتفاظ بالمبادرة.

#### ج. الحركة

ضرورة يملئها العمل التعوي الناجح، وب بواسطتها يمكن تحقيق العاملين الآخرين، الحماية والصدمة، ويمكن استخدامه لإرباك العدو ومباغته، ويمكن تحقيقها بالقطعات الآلية والمدرعة المدرية جيداً وجواهرها (النار والحركة).

### العمليات

تعرف العمليات على أنها (فن حشد واستخدام القطعات والنار

والمناورة بهما في منطقة القتال). ويعني ذلك استخدام الموارد العسكرية المتيسرة لتحقيق أهداف السوق، أي العمل العسكري الصرف. وتعد الفرقة أصغر تشكيل عملياتي والفيلق هو تشكيل العمليات النموذجي، إلا أن ذلك لا يمنع من استخدام قوات بحجم أكبر أو أصغر في مستوى العمليات. إن القطعات والنار والمناورة بهما هما جوهر فن العمليات، وهما بحاجة إلى منظومة قيادة وسيطرة مكثفة، جاهزة للاستجابة الفورية، وقادة أصحاب سرعة قرار وقطعات ذات ردود فعل سريعة. إن الواجب الرئيس لقادة الفيالق والفرق، هو خلق حشد ناري دوماً والمناورة بالوحدات النارية بمرونة عالية، وتحريك القطعات لاستثمار المواقف الإيجابية التي تعرض نفسها في الميدان. فالتحشد والمناورة مسؤولية مركبة لا تمارس في مستوى دون اللواء، ويحكم فن العمليات الأمور الآتية:-

#### أ. قابلية الحركة

هي التي تجعل المناورة بالقطعات والنار ممكنة، وتحتفق في مستوى العمليات بسيق النظر والمعلومات الموقوتة وسرعة القرار ورد الفعل، فضلاً عن القطعات المدرية والقدرة على الحركة.

### **بـ. المرونة**

تعني مرونة القطعات في الاستجابة والمرونة الذهنية للقادة وهيئات الركن، وتشيع الضباط والمراتب بأفكار العقيدة العسكرية المعتمدة ومفاهيمها، وتحقيق سياقاتها وتعاليمها.

### **جـ. القيادة والسيطرة الكافية**

تتمثل هذه بالقادة وضباط ركنتهم من جهة، والاتصالات الكافية المتعددة السبل والوسائل من جهة أخرى، ودرجة كبيرة من الالامركزية واستعداد عالي لتحمل المسؤولية.

### **السوق**

يُعرف السوق بأنه (فن استخدام القوات العسكرية للوصول إلى أهداف السياسة). ويتوخى السوق تحقيق غاية السوق العام، الذي هو من مسؤولية القيادة السياسية العليا في الدولة، التي عليها تهيئة الظروف التي تمكّن القوات العسكرية من بلوغ غاية الحرب. ويمثل السوق العسكري جسراً يربط بين العملين العسكري والسياسي، ويعني السوق العسكري استخدام القوة أو التهديد باستخدامها. ويلعب الدور الرئيس فيه القادة العسكريون، أما الجانب السياسي فمهنته تحديد غاية استخدام القوة وأهداف الحرب. وهذا

الترابط يجعل من السوق شأنًا يشترك فيه السياسيون والعسكريون على حد سواء. وبعد الفيلق أصغر تشكيل سوفي.

فكلما للتعبية والعمليات أسس معتمدة، فالسوق هو الآخر يعتمد على أسس ثلاثة:-

#### أ. الردع

يعني الحيلولة بين المواجهة العسكرية، نظراً لما نملكه من قدرة تجعل العدو يتربد في قبول المواجهة لاحتمال تكبده ضرراً لا يحتمله، وذلك بوضع خطوط حمراء يسمح بتجاوزها.

#### ب. الإنذار

وجود منظومات للإنذار المبكر وقطعات للإغبار عن تحركات العدو، لإتاحة الفرصة للتحول من الحالة السلمية إلى الحالة الحربية، والافتتاح بموجب خلط العمليات، وإعلان التهديد ودعوة الاحتياط لحرمان العدو من المبالغة.

#### ج. الجسم

تحقيق انتصارات عسكرية قصوى وبسرعة قبل أي تدخل خارجي، ونقل القوات من قاطع إلى آخر، واستثمار نقاط ضعف العدو وخلق تفوق في نقاط حاسمة، وسحق القوات المعادية لإجبارها على الاستسلام ووقف الحرب فوراً.

بعد ظهور أسلحة الدمار الشامل وثاني الطائرات والدبابة ووسائل الاتصالات المتقدورة، وما تسببه الحروب من دمار وكوارث وخسائر بشرية ومادية جسيمة، جاء المنظرون ليقولوا بوجود مدرستين للسوق هما:-

#### أ. السوق المباشر

يعني القضاء على الخصم بسرعة من خلال خوض المعركة الفعلية، وبتعرض يستهدف القضاء على ترتيباته الدفاعية والهجومية وتحطيم آلة الحرب.

#### ب. السوق غير المباشر

المناورة بالقوات والتهديد باستخدامها، فهذه المدرسة تقول: إنَّ رجُل المعركة على العدو من أسوأ الحلول المقبولة.

يعتمد السوق العسكري التبيّات والتقديرات والظروف المحتملة وطبيعة الحرب المقبلة وأساليب إدارتها، وجميع هذه العوامل غيرمِرْكَدة ولا محددة، ولذلك أطلق على السوق، فن المفاهيم المحسوبة، وجمع بذلك بين النظرية والتطبيق.

يتبع السوق العسكري على عرش فن الحرب، فهو يستخدم القوات المسلحة على اختلافها، لتحقيق الأهداف السوفية للصراعسلح، ويتعامل مع طبيعة الصراع والتخطيط له وإدارته وتهيئة متطلباته، ويسخر السوق كل من العمليات والتعبئة لبلوغ أهدافه.

## **خلاصة فن الحرب**

لايحدد حجم القوة وحده مستوى فن الحرب المعهول به، بل طريقة الاستخدام والموقع في ساحة الحرب ومستوى القيادة التي تقرر العمل، فاستخدام تشكييل في ساحة التعبية يمكن ضمن مستواها، ولكن التشكييل يمكن استخدامه عملياتياً أو سوقياً، مثال ذلك إزالة اللواء المظلي البريطاني في جزيرة كريت واحتلالها، استخداماً سوقياً لا غبار عليه، فقد استخدمته القيادة العامة للقوات المسلحة البريطانية استخداماً سوقياً، جزءاً من خطتها السوقية العامة، برغم وجود هيادات ميدانية قريبة في أوروبا وشمال أفريقيا. لذلك يتعدد وضع خطوطه فاصلة في جانب منها التعبية وفي الجانب الآخر العمليات، أو وضع خط بين العمليات والسوق، كما أن فن الحرب يتميز بثبات طويق الأمد نسبياً، فاقسامه ثابتة بشكلها الراهن منذ ما يقرب من مئة عام أو يزيد، ولكن المتغيرات وقعت في أساليب تنفيذ العمل العسكري في ضوء التطورات العلمية والتكنية وقدرات الأعداء. فالتعبية بقيت كما هي، إلا أن أساليب تنفيذها تغيرت كثيراً، فالنار والحركة والصولة وغيرها تنفذ اليوم بشكل مختلف مما كانت عليه قبل دخول ناقلة الأشخاص المدرعة على سبيل المثال، إلا أن جوهر النار والحركة لم يتغيراً. فالصولة الراكبة والقتال

على الهدف من الناقلة أساليب لم تلغ التعبية ولم تعطها اسماً آخر، وبقيت الصولة عملاً ينفذ في مرحلة من مراحل التعبية في صفحة الجحوم، وكذلك الحال مع العمليات والسوق، فزيادة القدرة التدميرية للأسلحة وسعة مسارح الحرب وحجم القوات، لم تعط اسماً جديداً للعمليات أو السوق، ولكن طورت أساليب تنفيذ العمل لتبلغ أهدافهما. إلا أن حرب النجوم وما تتطوي عليه من أبعاد باستخدام الفضاء للأغراض العسكرية، أعطاها بعداً رابعاً مضاعفاً، فضلاً عن تجاوزها الحدود الجغرافية والسياسية باستخدام الصواريخ والطائرات، جميعها قد تدخل كثيراً من أساليب فن الحرب وتنصيف إليها شيئاً جديداً.

لابد لي أن أختتم فن الحرب بخلاصة ثبتت معالله الأساسية، وأهم تلك المعالم هي:-

أ. يتميز فن الحرب بثبوت طويل الأمد، ولا يتبدل إلّا في مدد زمنية طويلة جداً، وهو عرضة للإضافة إليه وليس الحدف منه.

ب. لا توجد خطوط حمر تفصل بين مستويات فن الحرب في التطبيق، بل إن نقاط اللقاء تتلاحرك إلى درجة يتعدى الفصل بينها.

ج. فن الحرب مفهوم موحد في جميع دول العالم، وتأتي

الاختلافات في أساليب التطبيق فقط، بحسب إمكانيات كل دولة وطبيعة أعدائها.

د. لا تستطيع القوات العسكرية خوض الحرب وتحقيق النصر، مالم يتبع قادتها وضباطها بمقاهيم فن الحرب، واستيعاب مضامينه ومقاهيمه وتطبيقاته.

هـ. فن الحرب اختصاص عسكري مهني يقتنه القيادة العسكرية، والسوق هو الجسر الرابط بين القيادات العسكرية والسياسية، وتعمل كلتا القيادات على تنفيذ ما يخصها من السوق بحسب اختصاصها لتحقيق أهداف الحرب.

## **العلاقة بين العقيدة العسكرية وفن الحرب**

يتميز فن الحرب بالديمومة والثبوت لأمام طويلة من الزمن، وهو موروث من الأجيال السابقة وسترته الأجيال اللاحقة، ولن يتغير من ناحية مستوياته، ولكنًّاً أساليب التطبيق هي التي تتغير تبعاً للظروف، وستبقى التعبية والعمليات والسوق في مواقعها، ويُعمل بموجب فن الحرب في دول العالم جميعها، برغم اختلاف الأنظمة والعقائد العسكرية والسياسية. إما العقيدة العسكرية فعل الضدد من ذلك، فهي متغيرة توافق

التطورات العلمية والتقنية وقدرات ونوايا الأعداء المحتملين، ولكل دولة أو حلف عقيدة خاصة خاصة للتغيير والتبدل خلال عقود من الزمن، وقد لا تمت العقيدة السابقة إلى اللاحقة باية صلة. والعقيدة العسكرية عرضة للتبدل حتى قبل خوض حرب بموجب مفاهيمها وتطبيقاتها، لتأثيرها بعوامل أخرى تفرض التبدل، وغير مثال على ذلك عقيدة حلف شمال الأطلسي الأخيرة (الضرب بالعمق) قبل تفكك حلف وارشو، فقد استبدلت بعقيدة (الوصول إلى أقصى يقان العالم بأقصى قوة)، ولم تقاتل القوات بموجب العقيدة الأولى لعدم حصول المواجهة وتغيرت لتغير طبيعة العدو الذي أصبح في كل مكان في العالم. ولكن فن الحرب يبقى ثابتاً حتى بعد خوض العديد من الحروب، وقد تتبدل أساليبه كالسوق المباشر وغير المباشر، إلا أنه السوق مهما أدخلت عليه من صفات تابعة.

ولو نظر إلى الموضوع من وجهة نظر فلسفية جدلية، لوجدنا أنَّ التغيير يستند إلى شيء ثابت عادة ويختضن له، وإنَّه سيكون نابعاً من فراغ لا يوجد ما يقاس به، ولذلك فإنَّ العقيدة العسكرية المتنيرة هي الابن الشرعي لفن الحرب، لأنَّها متنيرة ولابد لها أن تستند إلى ثابت الا وهو فن الحرب. لقد أنجب فن الحرب عقائد عسكرية عديدة في الدولة الواحدة تبعاً لظروفها، ومتعددة في الدول المختلفة بحسب متطلباتها

وحاجاتها، إلا أنها ترجع في نسبها إلى فن الحرب. وإذا مثلنا فن الحرب بالشجرة الراسخة الجذور في أعماق تاريخ الحرب، فالعقيدة العسكرية هي الأغصان والأوراق التي تتفرع منها، وتتجدد بحسب طبيعة تلك الشجرة. فلو أخذنا حلف شمال الأطلسي الآن مثلاً مرة أخرى، لوجدنا أن عقيدته العسكرية لم تعد صالحة للتطبيق في أوروبا، لزوال العوامل التي أوجدتها وعلى رأسها العدو المحتمل ولكن فن الحرب يقي قائماً ولم يتغير، فقد تُحدث جميع المواجهات التي حصلت في جميع أنحاء العالم بموجب أسسه ومبادئه.

تضع العقيدة العسكرية الإطار الذي يحدد العناصر البشرية والمستلزمات المادية، والإعداد اللازم للقوات المسلحة، على اعتبارها الأساس النظري الذي تبني بموجبه تلك القوات وتُعد لخوض الحرب.

أما فن الحرب فيضع نهج استخدام القوات في الحرب، ويدل اسمه عليه (فن إدارة الحرب)، فإذا لم تكن هناك حرب فلا مجال لتطبيق ذلك الفن. ولو أن جميع الأفكار السوفية والعملية والتعبوية تمارس أثناء التمارين والمناورات ولعب الحرب في مدة السلم لترسيخها في عقول الضباط والمراتب، ولكن التطبيق الفعلي لها يمكن بمواجهة العدو أثناء الحرب الحقيقة وفي سوق القتال.

وكلما نزلنا في سلم مستويات فن الحرب وجدنا تغييرات أكثر في الأساليب، فقد كان السوق المباشر وغير المباشر متغيرات طرأت على أساليب السوق في التنفيذ، بينما كان للتعبية حصة الأسد والنسبة الأكبر من التغييرات التي أصابت أساليب تطبيقها. فعلى سبيل المثال لا الحصر، فإنه عند ظهور المدفعية لأول مرة تغيرت تعبية الكراديس لتجنب وقوع الخسائر، ودعت الحاجة إلى الخنادق الشقية للوقاية من الشظايا. إلا أن السوق لم يتاثر بالمدفعية وبقيت أساليبه في التقرب والتهديد باستخدام القوة وما إليها كما هي. وهناك أمثلة كثيرة على تغيير أساليب التعبية، سواء كان بدخول أسلحة جديدة أم زيادة مدى أو القدرات التدميرية، كالدبابة والطائرة والمعدات الإلكترونية وكثيراً أخرى غيرها. كما تغير موقع خط الشروع، لزيادة مديات أسلحة الرمي المباشر، ويختلف بعده بالنسبة للقطعنات الرااكبة عنه للقطعنات الراجلة. كل هذه الأمور وغيرها كثيرة غيرت من أساليب تنفيذ العمل التعبوي، إلا أنها لم تغير التعبية نفسها، لا اسمأ ولا مضموناً، وبقيت كمما هي (فن استخدام القوات المسلحة في الميدان)، وجزءاً لا يتجزأ من فن الحرب.

خلاصة القول أن العقيدة العسكرية ملزمة لفن الحرب، فإنه بلا قوات مصممة و المسلحة ومدرية ومجهزة لتنفيذ تصور معين

على وفق عقيدة عسكرية، فإن تطبيق فن الحرب سيكون عبثاً عشوائياً، لأن القوات قد لا تستجيب إلى مطالبه، بسبب عدم تجانسها وتلاؤها واتساقها. ومن سيفطبق فن الحرب من القادة بلا عقيدة واضحة، سيكون مثل الشخص المغمض العينين في ظلمة الليل، يتلمس طريقه ويتهجّس ما حوله للوصول إلى هدفه عرضة للمفاجآت، وسيكون ذلك استرخاءً للوقت والجهد، وتلك خسارة كبيرة لا تعوض، لا بل كارثة فاجعة في عصر السرعة. ولا جدوى أيضاً من وجود عقيدة عسكرية واضحة حديثة وقوات تصمم لتنفيذها، ولا يتنق قادتها وأمروها وضباطها فن الحرب وتطبيقاته، لأن ذلك يعني رجز تلك القوات في معركة خاسرة قبل شروعها، ويصبح فيها مثل القائل (ذهب الرعيل ومن يقوده).

إن العقيدة العسكرية وفن الحرب، إذا جاز التعبير، كالعربية والحسان، لا العربية وحدها مفيدة ولا الحسان وحده مجده، فهما متلازمان، كما لا يمكن وضع العربية أمام الحسان. إن الحسان موجود منذ بدء الخليقة وذلك هو فن الحرب، ولكن العربية جاءت متأخرة بعد اختراع العجلة وهي تمثل العقيدة العسكرية. فالعقيدة العسكرية جاءت متأخرة، أما فن الحرب فقد يُقدم الحسان الذي يستخدم قبل ظهور العربية، استخدم فن الحرب في الحروب منذ أمد بعيد، قبل تثبيت العقيدة

العسكرية وتطبيقاتها. إنَّ فن الحرب هو السُّبُاق دائمًا، وتطور  
أساليبه ضرورة ملحة لابد منها، لتواكب المتغيرات في كل  
ال الحالات، وتاتي العقيدة العسكرية بعده، لتهيء مستلزماته  
وتحسن تنفيذه.

## **الخاتمة**

الحرب أكثر من غيرها في الحياة، بحاجة إلى الأسس والمبادئ التي تحكمها بالتطبيق، لما تتطوي عليه من مخاطر وما تسببه من دمار وخسائر. وقد ازدادت هذه الأهمية في الحرب الحديثة، لزيادة القدرات التدميرية للأسلحة واستخدام التقنية في جميع أنشطتها.

تضع الدولة سياسة طويلة الأمد وآخرى قصيرة الأمد تعامل بموجبها جميع أجهزة الدولة، وتتفذ تلك السياسة بقدر عقل الأمريختصاص كل وزارة وجهاز، على وفق خطة خمسية تضع لها أهدافاً وتوزعها واجبات. ومن بين تلك الأجهزة وزارة الدفاع، التي تضع عقيدتها العسكرية المبنية من توجيهات القيادة السياسية، وتلك مسؤولية مهنية اختصاصية يتولى إعدادها وتطويرها رئيس أركان الجيش.

تؤثر العقيدة العسكرية بعد إقرارها في نواحٍ أساسية متعددة في القوات المسلحة، وهي ليست شيئاً مقدساً، بل شأنها شأن أي شيء آخر، خاضعة للتبدل والتطوير بحسب متطلبات الحاجة والظروف، وتغير العوامل التي تؤثر فيها.

ويأتي فن الحرب ليستثمر ما قدمته العقيدة العسكرية من أسس ومبادئ وأساليب في استخدام القوات المسلحة في الميدان.

إن فن الحرب موروث أممي، تراكم عبر التاريخ وتبلور إلى أنأخذ صيغته الحالية، وأصبح اليوم بثلاثة مستويات هي السوق والعمليات والتربية. ولا يخضع فن الحرب لتبدلاته كثيرة، بل يتميز بالثبات أبداً طويلاً، إلا أن أساليب تطبيقه هي التي تتبدل.

إن العلاقة بين فن الحرب والعقيدة العسكرية وثيقة وحميمة، فلا جدوى من وجود عقيدة متطورة وحديثة، بلا إتقان القيادة الذين يطبقون تلك العقيدة لفن الحرب. ولا جدوى أيضاً من إتقان فن الحرب من غير عقيدة عسكرية واضحة، لأنَّ تطبيقات فن الحرب ستأتي عشوائية مرتبكة من غيرها. إنَّ فن الحرب هو الشجرة الراسخة الجذور في أعماق تاريخ الحرب، والعقيدة العسكرية هي أوراقها المتعددة وهي الابن الشرعي لفن الحرب، فقد أنجب فن الحرب عقائد متعددة في مختلف دول العالم.

## **المصادر**

### **العربية**

#### **1. الكتب**

أ. إدارة القوات المسلحة، عبد الجبار السيد قاسم، مديرية التطوير القتالي، دائرة التدريب، وزارة الدفاع العراقية، بغداد - العراق، 1982.

ب. رؤساء الأركان المشتركون، ترجمة ل. رعلا الدين حسين مكى خماس، مديرية التطوير القتالي، دائرة التدريب، وزارة الدفاع العراقية، بغداد - العراق، 1982.

ج. لعب الحرب، ترجمة الفريق الركن طارق محمود شكري، سلسلة دراسات الجيوش الأجنبية الرقم (29)، مديرية التطوير القتالي، وزارة الدفاع العراقية، بغداد - العراق، الطبعة الأولى 1984.

#### **2. البحوث**

أ. العقيدة العسكرية للقوات المسلحة العراقية، عميد ركن منتقاعد عبد الله العمري، ندوة الحوار العلمي، مركز البحوث والعلومات، مجلس قيادة الثورة، بغداد - العراق، 1983.

بـ. فصـة التـعـيـة، لـرـ محمد خـالـد، مدـيرـة التـطـوـير القـتـالي، وزـارـة الدـفـاع العـراـقـية، بـغـدـاد - العـراـق، 1984 ، بـحـث لم يـنـشـر وزـع على نـطـاق مـحدـود، لم يـُـشـرـ فيـ حـيـنـه، أـشـرـفـيـما بـعـد.

جـ. تـطـبـيقـات مـبـادـىـن الـحـرب فيـ الـحـرب العـراـقـيـة - الإـبرـانـيـة، الفـرـيق الرـكـن طـارـق مـحـمـود شـكـريـ، نـدوـة الفـكـر العسكريـيـ العربيـ، مرـكـز الـبـحـوث وـالـمـعـلـومـات، مجلس قـيـادـة الـثـورـة، بـغـدـاد - العـراـق، 1986

### 3. المـجلـات

أـ. النـظـرـيـة وـالـذاـهـبـ وـالتـخـطـيـطـ فيـ بنـاءـ الـقـوـاتـ الـمـسـلـحةـ، الرـانـدـ آـ فيـ كـوـيـرـ، مـجـلـةـ المـلـفـ العـدـدـ (7)ـ (31)ـ تـشـرـينـ أـولـ 1986ـ، نـيـقوـسـياـ - قـبـرـصـ.

بـ. مـوقـعـ الـعـقـيـدةـ الـعـسـكـرـيـةـ، الفـرـيقـ الرـكـنـ طـارـقـ مـحـمـودـ شـكـريـ، المـجـلـةـ الـعـسـكـرـيـةـ، العـدـدـ الثـانـيـ نـيسـانـ 1986ـ، مدـيرـةـ التـطـوـيرـ القـتـاليـ، دـاـرـةـ التـدـريـبـ، وزـارـةـ الدـفـاعـ العـراـقـيـةـ، بـغـدـادـ - العـراـقـ.

### الأـجـنبـيـةـ

1.The Manual of Joint Warfare , Volume 2 , Joint Tactical communication , JSP2,Ministry of Defense , U.K., 1967 .

2. Staff Duties 14 , The Ministry of Defense and  
Army Department, 14 Army Staff Course , Staff  
College, Camberly , Surrey, U.K., 1980.

**جacket** السبطة المعاشرة

الطبقة  
العاشرة

**الفصل الرابع**

**تطبيقات العقيدة العسكرية لحلف  
شمال الأطلسي**

## **تطبيقات العقيدة العسكرية**

### **لحلف شمال الأطلسي<sup>(1)</sup>**

#### **المقدمة**

لابد لمن يريد تحليل ظاهرة عسكرية أو يتحرج عن دوافعها وأسبابها، أن يعود إلى بطون التاريخ ليطلع على ما دونه المنظرون والمفكرون، وما مارسه القادة الميدانيون في الحروب المختلفة. إن العلم العسكري وفن الحرب ثراث أمتى شاركت فيه الأمم والشعوب جميعها منذ فجر التاريخ، وقد ترك كل منهم بصماته الواضحة عليه، وتطور فن الحرب عبر النظرية والتطبيق، وازدهر العلم العسكري منذ ظهور البارود وعززته الثورة الصناعية، وثبتت أركانه التقنية الحديثة وثورة المعلومات والاتصالات. لم يقاتل القادة عبر التاريخ من أجل وضع أسس ومبادئ قبط، بل قاتلوا من أجل الانتصار في الحرب وتحقيق أهدافها، ولكن المفكرين والمنظرين الذين جاموا من بعدهم، درسوا المعارك والحروب وتحروا أسباب النجاح والفشل، واستخلصوا منها ما يعرف بمبادئ الحرب وفن الحرب. وهكذا تراكمت المعلومات وزادت المعرفة، وكل حرب خاضتها البشرية

---

(1) نشر في آفاق استراتيجية، العدد الرابع خريف 1999، قسم الدراسات السياسية، بيت الحكم، بغداد - العراق.

جاءت مختلفة عن سبقاتها، ومن خاص حرباً في حينه بعقلية الحرب التي سبقتها كان نصيبيه الفشل والهزيمة.

واليوم ونحن على اعتاب القرن الحادي والعشرين، فقد تحقق ما تتبأ به المفكرون العسكريون منذ قديم الزمان، وما كان يصبو إليه القادة العسكريون، وهو تحقيق أفضل الانتصارات باقل الخسائر أو بلا خسائر، لأن العبرة ليست الانتصار في المعركة فقط، بل أن تكون الخسائر وخاصة البشرية في حدتها الأدنى، وعندها يكون النصر كاملاً. فلا جدوى من نصر في معركة بخسائر بشرية جسمية، فتلك تتحقق نصراً مؤقتاً لأنها ستمنع الخصم فرصة للانقام في معركة لاحقة، من قوات أصبحت ضعيفة لما تكبدته من خسائر فادحة بالأرواح، لاستطاع تعويضها إلا بعد روح من الزمن طوويل. فضلاً عن أن الحرب ليست معركة واحدة، بل سلسلة من المعارك، فإن كانت الخسائر البشرية كبيرة في المعارك الأولى، يصعب الاستمرار بالحرب وتحقيق أهدافها فالقول المأثور هو «النصر لا يتحقق بفرش سويع القتال بجثث الشهداء، بل بجثث قتلى العدو».

#### الغاية

توضيح تطبيقات العقيدة العسكرية لحلف شمال

- الأطلسي منذ الخمسينيات للقرن العشرين حتى يومنا هذا،  
والأسباب والدافع التي ورثها من الناحية العسكرية -
1. نبذة تاريخية.
  2. التطورات العلمية والعسكرية.
  3. العقيدة العسكرية.
  4. تطور العقيدة العسكرية لحلف شمال الأطلسي.
  5. تطبيقات عقيدة الذراع الطويلة
- (Reaching Globally Reaching Powerfully)
6. استشراف المستقبل.

### **نبذة تاريخية**

يُعد القائد والمفكر الصيني (صن تزو) قبل (500) عام من الميلاد ، من المفكرين الذين لديهم مدونات في فن الحرب ، ويُعد كتابه (فن الحرب) من الكتب القيمة في مجال موضوعه ، إذ تُعد أفكاره في معظمها ناجحة حتى يومنا هذا ، على الرغم من التطورات العلمية والتكنولوجية . يقول في كتابه المذكور آنفًا «إن الانتصار مائة مرة في مائة معركة ليس قمة المهارة المهنية ، بل تكمن قمة المهارة المهنية في قهر الخصم

إخضاعه من غير الاشتباك في معركة معه». (فن الحرب - صن تزو - ص 16). وأريد أن أركز هنا على الجزء الأخير من المقوله، والخاص بـ «فهر الخصم وإخضاعه من غير الاشتباك في معركة معه» لأنه محور موضوعنا وسعي إليه القادة ونادي به المفكرون والمنظرون، لأنه يمثل النصر الكامل، وهو ملخص كل قائد يسعى إلى النصر في الحرب.

وإذا عدنا إلى صفحات التاريخ نجد كثيراً من القادة قد حاولوا فرض إرادتهم على الخصم بلا اشتباك معه في معركة، ولكن لم يستطع معظم القادة تحقيقها، بحكم طبيعة القوات المتيسرة، والوسائل المتاحة في حينها، وإرادة الخصم. فشكانت المعركة والاشتباك هما الوسيلة الوحيدة لإخضاع الخصم وإجباره على الاستجابة لإرادة الطرف الآخر. لقد توج (كلاروزه فتز) القائد والمفكر الألماني في القرن التاسع عشر بذلك الطموح، حينما عرّف الحرب قائلاً «الвойن هو آخر وسائل السياسة التي تقتضي استخدام القوة أو التهديد باستخدامها لإخضاع الخصم وإجباره على تنفيذ إرادتنا» (في الحرب، كلاروزه فتز ص 71).

وهنا مرة أخرى تُركز على (التهديد باستخدام القوة)، لأنها تمثل الرغبة في كسب الحرب بلا اشتباك في معركة، لما يتربى على ذلك من خسائر وجهود تلك الاشتباكات وما إليها

من أمور، ولكنه ولا شك كان حلماً راود كل القادة والمفكرين، وهو إخضاع الخصم لإرادتنا بلا اشتباك معه في معركة.

لقد كان لدخول الدبابة والطائرة المعروفتين بـ(شاتي الجناح والسرفة) الحرب العالمية الأولى 1914 - 1918 بصورتها البدائية، نقلة نوعية في استخدام القوة، ونرى القادة والمفكرين العسكريين يُنظرون لما ستكون عليه طبيعة الحرب المقبلة، واضعين نصب أعينهم الانتصار على الخصم وإخضاعه إلى إرادتهم بلا اشتباك معه في معركة. وقد وجدا في الطائرة حلهم المنشود بالرغم من بدائيتها، وكان على رأس أولئك القائد الإيطالي الجنرال (جووليو دوهيه) خلال عقد الثلاثينيات من القرن العشرين، إذ قال إنَّ السلاح الجوي وحده سيقرر حروب المستقبل، لأنَّ القوة الجوية ستنقلب على الورق والمسافة بسرعة، وتجتاز الحدود الجغرافية للدول، وتدمر أي نوع من المقاومات الأرضية، وتُبطل تأثير الموضع المحسنة والموانع على الأرض. كما يُمكّنها ضرب عاصمة الخصم وموارده، وذلك مراكز صناعته ومواساته وشل إرادته على المقاومة، وبالتالي إخضاعه وإجباره على الاستسلام (The New Encyclopedia Britanica ,p239)

ويبدو أنَّ الجنرال دوهيه قد سبق زمانه في هذا التصور -

الذي تحقق الآن - كما شعر بأن ذلك يتحقق الحلم الذي سبق أن دعا إليه من سبقه من القادة والمفكرين العسكريين، وتمني هو تحقيقه والخاص باخضاع الخصم بلا اشتباك فعلي معه في معركة. لقد كانت أفكار دوهيه بتوسيع القوة الجوية وبقاء القوات الأخرى ساندة لها فقط، لا تلقى كثيراً من التأييد، شأنها شأن كل جديد.

وهكذا يبدو أن ما نادى به (صن تزو) قبل (2500) عام، قد أصبح حلماً قريباً المنال بظهور بعد الثالث للحرب، إلا وهو القوة الجوية، التي يعمد دورها تجاوز عقبات المسافة والزمن، وتجنب الاشتباك المباشر والملتصق من المعركة في الوقت والمكان المناسبين، ولديها من المرونة ما يمكنها من المناورة بسهولة ويسر، وعززت تلك القدرة بعاملات الطائرات التي جعلت من بُعد الوطن الأم عن موطن النزاع لا يعني شيئاً، لما توفره تلك الحالات من تسهيلات للطائرات في غنى عن ومنجز من، مشاكل خطوط الواصلات الطويلة التي تتعرضها شتى أنواع التهديد، وتحقق كثيّر مما تتبأ به (دوهيه) إبان الحرب العالمية الثانية واستخدمت القوة الجوية في مجالات لم تخطر له على بال، فقد حققت القوة الجوية تسندها القوة البحرية الناصر الكامل للإليابان على الولايات المتحدة الأمريكية في معركة (بيرل هاربر) عام 1941.

وُحسمت الحرب مع اليابان عام 1945 بعد ضرب هيروشيما وناكازاكي بالقنابلتين الذريتين اللتين حملتهما القوة الجوية إلى أهدافها، واستسلمت ألمانيا بعد القصف الجوي الاستراتيجي الكاسح ل مدتها ومصانعها وعقد مواصلاتها عام 1945 أيضاً. وهكذا كانت البداية..! للتطور إلى ما نحن عليه اليوم من استخدام للقدرة الجوية<sup>(1)</sup>، لتحسم الحرب بلا اشتباك في معركة فعلية<sup>(2)</sup>، وتجبر الخصم على الانسياق والرُّضوخ.

### **التطورات العلمية والقوة العسكرية**

لم يكن الفرد نوبل (1803 - 1896) صاحب الجائزة المعروفة اليوم، يُفكِّر عند اختراعه البارود (TNT) عام (1866)، أنَّ يستخدم اختراعه لإحداث الدمار والتغريب أثناء الحروب، ولذلك كثُرَّ مما آل إليه اختراعه من نتائج تدميرية، بوضع جائزٍ تلكلَّ من يُقدم عملاً يخدم الإنسانية. وكان لاستخدام البارود في صناعة أعتدة البنادق والمدفعية ومن ثم بالألقاب، قد فرض تغييراً جذرياً على استخدام القوة

---

(1) القدرة الجوية : تعني الطائرات والصواريخ البعيدة المدى.

(2) المعركة الفعلية: تعني اشتباك القوات البرية للأطراف المنتسارة في معركته.

العسكرية في الميدان، إذ كانت الجيوش تقاتل بالسيف والرمح وفي أحسن الحالات بالمنجنيق، وبقتل المشاة والخيالة. ولكن اختراع البارود جعل الاشتباك في آخر مراحل المعركة، بعد أن كان هو الفعالية الأساسية في المعركة قبل ظهوره، وأجبر القوات على الانتشار والتختندق، لتجنب الخسائر الناجمة عن انفجار القنابل. ظهرت مفاهيم جديدة لاستخدام القوة، وظن بعض المفكرين أن حلم تحقيق النصر بلا اشتباك مع الخصم أصبح في متناول اليد بحكم وجود المدفعية، ولكن النتائج جاءت خلافاً لذلك، إذ لم تستطع المدفعية إزاحة الخصم العزوم المتختندق في مواضعه أو تدميره، إلا بوصوله من القوات الراجلة أو الراكبة، فتبعد الحلم.

وجاءت الثورة الصناعية في القرن التاسع عشر، ولعبت دوراً حيوياً هي الأخرى، في تطوير أسلحة ومعدات وتجهيزات القتال، لتجعلها أكثر تأثيراً وقتلاً وتدميراً، فظهرت الإطلاقية الصلبة والسيطانة الملحنة والبندقية بمغزن بعد أن كانت ثماًلاً من الفوهة. وتحسن أداء المدفعية، ودخلت المواصلات السلكية واللاسلكية، وتوجت ذلك كله الدبابة والطائرة، وأصبح حلم تحقيق النصر على الخصم بلا اشتباك معه في معركة فعلية قاتل قوسين أو أدنى، هكذا رأى المفكرون والمنظرون العسكريون في حينه. ولكن الحرب العالمية الأولى خيّبت آمالهم لأنها كانت حرب خنادق، وكُتُل

بشرية هائلة من الطرفين المتعارضين لا تتفق تشتبك مع بعضها، وما أن ينتهي اشتباك إلا يبدأ الآخر. وثبت لهم أن كل ما حصلوا عليه من تطورات علمية للأغراض العسكرية لم يحقق لهم الحلم المنشود، وخطاب ظنهم مرة أخرى، وأخذوا يُفكرون مجدداً بعد انتهاء الحرب العالمية الأولى في الطريقة التي يمكن بها إنجاز (النصر الكامل)، الذي يعني إخضاع الخصم بلا اشتباك في معركة.

بقيت الأفكار التي طرحتها المنظرون العسكريون ما بين الحربين العالميتين الأولى والثانية، بحاجة إلى فحص للتأكد من صحتها وجودتها. فقد نظر (ليدل هارت) لمستقبل الدروع ودورها في أية حرب مقبلة، معتمدأ على قابلية الحركة والقوة التاربة والصادمة، واستثمر (كودريان) أفكار (ليدل هارت) خير استثمار في الحرب الخاطفة في أوروبا وشمال إفريقيا ومن بعدها روسيا، ليصبح عراب الدروع الألمانية، وجاءت أفكار الجنرال (دوهيه) مليبة للدور الذي أُسند للقوة الجوية إبان الحرب العالمية الثانية 1939 - 1945، إلا أنها لم تكن بالمستوى الذي كان يريده لها لقد أظهرت الحرب العالمية الثانية دور الصواريخ بعيدة المدى التي استخدمتها ألمانيا على بريطانيا إذ (V1) و(V2)، واختتمت تلك الحرب بظهور سلاح فتاك رهيب لا وهو القنبلة الذرية. ولمعت عيون المفكرين والمنظرون العسكريين وتفرقوا آذانهم عن قناعة

مفادها أنَّ ما كان حلماً أصبح حقيقة واقعة، فالقنبلة الذرية كافية بإخضاع الخصم لا الاشتباك معه في معركة فعلية. ولكنهم اكتشفوا زيف رؤيتهم تلك بعد أنْ امتلك الطرف الآخر السلاح نفسه، الذي يعني استخدامه انتصاراً بكل معنى الكلمة، فلن يستخدم السلاح الذري سينلق الضربة المقابلة. غير أنهم لم يباسوها، واستمروا يُتابعون الحالة المثلثيَّة (النصر الكامل)، بإخضاع الخصم لا الاشتباك معه في معركة فعلية. فعملوا على إيجاد الوسائل والأساليب التي تضمن لهم النصر الكامل، وساعدت ثورة المعلومات والتكنولوجيا ما بعد الحرب العالمية الثانية، على تطوير كلِّ ما يمكن زجه في المعركة في حرب مقبلة.

### **العقيدة العسكرية**

يُعالج بحثي تطبيقات العقيدة العسكرية لحلف شمال الأطلسي - والعرب هو الولايات المتحدة - وقبل الخوض في تلك التطبيقات أجد من المفيد إعطاء فكرة عن العقيدة العسكرية، وتحديد تعريف لها، لأنها في هذا المضمار مهنية صرفة وتخصِّن القوات المسلحة لا جهة أخرى غيرها.

ظهر تعريف العقيدة العسكرية في معظم دول العالم بعد الحرب العالمية الثانية، وكانت الجيوش فيما مضى تكتفي بمفهوم فن الحرب ومبادئ الحرب، وأصبح مصطلح العقيدة

العسكرية مُداولاً بشكل شائع في اللغة العسكرية اليومية، وفي جميع الأدبيات العسكرية الرسمية والبحوث والكتابات منذ ذلك التاريخ.

تُعرف العقيدة العسكرية بأنها (مجموعة التعاليم والسيارات والأساليب والمبادئ التي تطبقها القوات المسلحة في الميدان). (Dictionary of US Army Terms p 148) يعني أنَّ القوات قد تدربت منذ السلم، بحيث تشجع بأفكارها وأصبح التنفيذ عملاً للقائيَا لا يحتاج إلَى إصدار الأوامر، وبمعنى آخر فإننا لا نفصل كل عمل يُطلب من المسؤولين تنفيذه، بل مجرد ذكر العمل المعين ويبقى التنفيذ على وفق التعاليم والسيارات التي سبق أنْ مارسها المقاتلون أثناء التدريب - سيارات العمل الثابتة إحدى دعائم تنفيذ العقيدة العسكرية SOPs - وهذا نابع من ضرورة قصوى وجوبية إلَى وهو الوقت، الذي يُمثل العنصر الحاسم في الحرب. فلا مجال للدخول في التفاصيل التي تلقنها واتقنتها المقاتلون في السلم، وهذا هو جوهر التدريب العسكري الذي يستزف الوقت كله في الحياة اليومية في المعسكرات الثابتة ومعسكرات التدريب الإجمالي أثناء السلم. والعقيدة العسكرية تتبعها وزارة الدفاع، مُنِيَّقة من العقيدة السياسية للدولة وتستند إليها، لأنَّ القوة العسكرية ملادَ الدولة الأخير. وعليه ينبغي أنْ تنساغ العقيدة العسكرية لتحقيق الأهداف

السياسية للدولة عند خوض أية حرب، ولذلك فإنها تختلف من دولة إلى أخرى، تبعاً للنظام السياسي والإمكانيات الاقتصادية والمصالح والعلاقات والتحالفات والأعداء الحقيقيين أو المحتملين. إن أحد العوامل الأساس الذي يؤخذ بالحسبان عند وضع العقيدة العسكرية هو العدو الحقيقي أو المحتمل، لكي يرتكز التدريب في زمن السلم مواجهة ذلك العدو عند نشوب الحرب. إذا لم يحدد العدو تصيب القوة العسكرية بلا هدف محدد تتدرب من أجله.

إن جذور عقيدة حلف شمال الأطلسي، بل معظم العقائد العسكرية الأخرى وتطوراتها وإنعكاساتها، وما أتَ إليه من تطبيقات ميدانية ناجحة، ليست في الحقيقة إلا تمار المنظرين العسكريين، أمثال (من تسو) (كلاروزفتز) (ليدل هارت) (دوهي) وغيرهم كثيير. ولا يخفى أن الصراع بين القطبين والتطور التقني والثورة المعلوماتية قد ساعدت كثيراً على الاقتراب من الحلم الذي رأه السابقون، وعزز من اقتراب تحقيقه العطيبة المنفردة للولايات المتحدة الأمريكية، وانعدام الردع الذي شكل في بعض مراحل الصراع إبان الحرب الباردة قوة كامنة، تتجنب الأطراف المتصارعة المواجهة خشية نتائجها وخيمة، التي تكون عادة وبالاً على الطرفين. ولابد لي قبل أن أنهي هذه الفقرة، من الإشارة إلى وجود نوع من الالتباس أحياناً فيما تعنيه (العقيدة العسكرية Military

(Doctrine)، إذ يظن فريق ما أنها (السياسة العسكرية الـ Military \ Defence Policy)<sup>(1)</sup>، في حين أنَّ كلاًًا منها يعني بجانب من جوانب المنظومة العسكرية، ولا تكون إحداهما بديلة عن الأخرى.

### **تطورات العقيدة العسكرية لحلف شمال الأطلسي**

ما إنْ وضعت الحرب العالمية الثانية أوزارها عام 1945 وإنتصر الحلفاء على المحور، حتى أفلت شمس الصدقة الحميمية والحلف الرصين بين الاتحاد السوفيتي من جهة والدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية من جهة أخرى، وأصبح حلفاء الأمس أعداء اليوم. وتكتُل العالم وراء أحد القطبين، شرقي بقيادة الاتحاد السوفيتي وغربي بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية، إلى أنْ انبثقت كتلة عدم الانحياز في منتصف الخمسينيات.

---

(1) السياسة العسكرية الـ الدفاعية: تعني النهج الذي تتبعه وزارة الدفاع في إدارة وبناء القوات المسلحة منبثقاً من السياسة العليا للدولة، وتتميز بشمولية واستمرارية واستقرار مكابر أما العقيدة العسكرية فلتتحقق للسياسة العسكرية وعرضة لثبدلات أكثر تبعاً لتأثير العدو وتسلیحه وعقیدته والتطورات العلمية والتكنولوجية وأسباب أخرى لا مجال لها هنا.

سعى الاتحاد السوفيتي حيثاً إثر ذلك للحصول على السلاح الذري ليوازن به المكتلة الغربية، واستطاع بلوغ غايته في النصف الثاني من عام (1949)، حين فجر قنبلته الذرية الأولى. ما كاد ذلك يحدث حتى جن جنون الغرب، وسعى بجدية أكثر لتفعيل التكثيل الذي انبثق في بداية العام نفسه، إثر فكرة دعت لها وبشرت بها الولايات المتحدة الأمريكية، وتشكل في ضوتها حلف عسكري سمي (حلف شمال الأطلسي)، الذي تألف من جيوش دول أوروبا الغربية - عرابه والمهيمن عليه الولايات المتحدة الأمريكية - وشكل له قيادة موحدة، ليكون قادرًا على مواجهة التهديد الجديد الذي حصل بامتلاك الاتحاد السوفيتي لقنبلة الذرية. وأجل أن يعمل الحلف على وفق تصور معين - خاصة أنه يضم دولاً متعددة القومية واللغة والإمكانيات الاقتصادية والعسكرية - فكان لابد من وضع عقيدة عسكرية للحلف، تتدريب بموجبها جميع القوات التي وضعتها الدول الأعضاء بامرة الحلف، وهكذا كان نشوء حلف شمال الأطلسي وعقيدته.

تشكل حلف شمال الأطلسي عام 1949، وولدت معه أول عقيدة عسكرية له عُرفت بعقيدة الرد الشامل (Comprehensive Retaliation) وكان هدف الحلف المعلن هو مواجهة قوات الاتحاد السوفيتي وحلفاته لحماية دول أوروبا

الغربيّة من القزو المحتمل، أو بمعنى آخر حلفاً دفاعياً. ولكنَّ الهدف غير المعلن للحلف سكان جر الاتحاد السوفياتي إلى سباق التسلح من أجل استزاف اقتصاده، وجعله في حالة من التدهور تؤدي بالنتيجة إلى انهياره وتفككه، وبالتالي القضاء على الخطر الناجم عن وجوده.

وأود أن أشير هنا إلى مقالة الجنرال (ديغول) إلى الجنرال (إيزنهاور) في لقاء لهما عام 1958 ، قال «أهنتكم، لقد استطعتم جرًّا الاتحاد السوفياتي إلى سباق التسلح واستزاف اقتصاده وإنهاكه..». وفعلاً بدأت مشكلات الاتحاد السوفياتي الاقتصادية في السبعينيات من القرن العشرين لتصل مع بداية السبعينيات ذروتها مع أزمة القمح.

تتطوّي عقيدة حلف شمال الأطلسي الأولى (الرد الشامل) على استخدام الأسلحة النووية المحمولة على الصواريخ الموجودة في أوروبا والقواعد العسكرية المختلفة المحيطة بالاتحاد السوفياتي في جميع أنحاء العالم وتلك التي تحملها القاذفات الاستراتيجية، لتطليق دفعه واحدة على الأهداف المخصصة لها في الدول الشرقيّة والاتحاد السوفياتي، ويكون ذلك في ضوء الشعور بوجود نيات تعرّضية من جانب الخصم، أو في حالة كشف الرادارات لصواريخ أطلقت في الجو، وبهذا يمكن تدمير القدرات الذريّة السوفياتية وإبطال مفعولها، قبل الإطلاق

أو أشاء طيرانها قبل وصولها إلى أهدافها. وهذا النوع من استخدام القوة لا يدعو إلى الاشتباك في معارك فعلية على الأرض، بل مجرد القتال عن بعد في محاولة لإخضاع الخصم.

ما إن استتب الأمر للاتحاد السوفيتي وفرض سيطرته على دول أوروبا الشرقية وأمتلك ناصية إنتاج الأسلحة الذرية، حتى شعر بالخطر الناجم عن تشكيل حلف شمال الأطلسي وما يعنيه من تهديد، برغم الادعاء أنه حلف دفاعي. ففكر الاتحاد السوفيتي في تأسيس حلف عسكري له لمواجهة الحلف المذكور، فأسس حلف (وارشا) عام 1955 من دول أوروبا الشرقية وبزعامته - هو عراب الحلف والسيطر عليه - عمل الحلفان على تطوير أسلحتهما الذرية والانتقال إلى صناعة الأسلحة النووية والميدروجينية والصواريخ المضادة للصواريخ، وغيرها من الأسلحة الجوية خاصة. لقد وجد الحلفان أن استخدام الأسلحة النووية تجاه بعضهما يعني انتقاماً جماعياً وكارثة بشرة لا يمكن تحديد مدتها. فقد جرت الحسابات التي تشير إلى أنَّ الحلفين وعلى رأسيهما الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة الأمريكية، يصبحان أثراً بعد عين بمرور (37) دقيقة من إطلاق الموجة الأولى من الصواريخ، إذ سيكتشف الطرف الآخر الصواريخ وهي في الجو ويطلق صواريخه الانتقامية التي ستحط على أهدافها في (37) دقيقة

من وقت الإطلاق، وعندما ستكون الصواريخ التي أطلقت أولاً قد دمرت أهدافها، وسوف لن تتاح الفرصة لأي منها لتجهيز ضربة ثانية، لاصابتها بالشلل والدمار الشامل.

بعد أن أدرك الحلفان فداحة التدمير المترتب على مثل هذا الاستخدام، جرت مفاوضات عدة بينهما استمرت سنوات، توصلوا خلالها إلى اتفاق يحول بين الإجراء الخطأ الذي قد تسببه عوامل طبيعية كالعواصف الرعدية والأعاصير أو أسراب الطيور المهاجرة التي تظهر قرارات خطأ على شاشات الرadar، والتقليل من التدمير المروع الذي يسببه (الرد الشامل). اتفق الطرفان على ربط رئيسى الدولتين الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية بالخط الساخن (Hot Line) المباشر بينهما - لأن المخول بالإطلاق النووي هو الرئيس فقط - للتأكد من عدم حدوث خطأ في تصوّر هجوم وهبّي لا وجود له، إذ كادت أن تقع الكارثة أكثر من مرة بسبب مثل هذا الخطأ. غير حلف شمال الأطلسي عقيدته العسكرية إن ذلك، ووضع عقيدته الجديدة التي عرفت بالرد المرن (Flexible Response) في منتصف ستينيات القرن الماضي، وتتطوّي هذه العقيدة على اختيار أهداف معينة وأسلحة محددة للرد عند الحاجة.

أخذت الولايات المتحدة على عاتقها توفير مستلزمات

عقيدة الحلف الجديد، فوضعت صواريخ (بولارس) حاملة الرؤوس النووية على الغواصات ونشرتها في البحار المحيطة بالاتحاد السوفيتي، كما وضعت الصواريخ النووية الأخرى في القواعد البرية والبحرية، ويعزز ذلك كله طائرات القوة الجوية стратегية، التي كان ثلث طائراتها في الجو دائماً حاملة أسلحة نووية، فضلاً عما هو موجود على أراضيها، فطوقت الاتحاد السوفيتي بأسلحتها النووية تطويق السوار للمعصم، بعد أقل من عقد من الزمن، وجدت الولايات المتحدة الأمريكية وحلفاؤها في أوروبا الغربية أنَّ مستلزمات تنفيذ هذه العقيدة مُكلفة و تستنزف الكثير من الموارد المالية، التي تحتاجها تلك الدول لإعمار بلدانها بعد أنْ خربتها الحرب، فضلاً عن أنَّ الأسلوب ومنظومته قد أصبحا مختلفين بالنسبة للتطورات الكثيرة التي دخلت إلى المؤسسة العسكرية.

وهكذا جرت مناقشات مُكثفة داخل الحلف لإيجاد سيغة أكثر إيجابية وأقل كلفة، وقد ساعدت التقنية المتقدمة على إيجاد منظومات لها القدرة على الكشف والإندار المبكر، الذي يُقلل من احتمالية المبالغة، ويعطي فرصة للرد قبل وقوع الهجوم، لأنَّ عقيدة (الرد المرن) لم تتغير كثيراً عن سابقتها فهي الأخرى تعتمد القوة الجوية والصواريخ الحاملة للرؤوس النووية البعيدة المدى للضرب عن بعد لا

التورط في معركة فعلية.

بقي حلف شمال الأطلسي متمسكاً بعقيدته (الرد المرن) حتى عام 1973، ولكنَّ تعاليَّ أصوات دول الحلف الراهنَة للكلفة الباهضة لهذه العقيدة، والتمهيد لمحادثات نزع السلاح وال مباشرة بها بين الحلفين، أجبراً الحلف على إعادة النظر في عقידته العسكرية. غير الحلف عقیدته إنَّ ذلك إلى ما يُعرف باسم سلك العثرة (Trip Wire)، وتنص هذه العقيدة على وضع المحسسات والمشعرات والرادارات على طول الحدود بين الحلفين في أوروبا، فضلاً عن طائرات الإنذار المبكر والأقمار الصناعية العسكرية، الخاصة بالكشف عن أيَّ فعاليات تم عن وجود تعرُّض في الجبهة أو العمق. أصبح ذلك بمثابة سلك متواصل يمتد على طول الجبهة، يتغُّرَّ به كُلُّ منْ يتجاوزه، فيعطي الإنذار المبكر اللازم لرد الفعل بالأسلحة المناسبة. وهكذا قلص الحلف كثيراً من قواته، وأعاد صواريخ (بولارس) وغواصاته إلى الدول، وبالتالي اختصر الكثير من النفقات التي ساعدت على الإنفاق في المجالات السلمية. وهذه العقيدة مثل سابقاتها تتطوّر على استخدام القوة الجوية والصواريخ في ضرب الأهداف عن بعد لا الاشتباك في معركة فعلية.

لقد ساعدت التطورات العلمية والتقنية على تحسين

نوعية الأسلحة والمعدات العسكرية، وزادت من قدرة أدائها وطاقتها التدميرية، واعتمدت المعدات الإلكترونية على نطاق واسع جداً في كل المجالات العسكرية، مما رجح حلف شمال الأطلسي على نظيره حلف وارشو، إذ اعتمد الأول على التقنية المتقدمة وقلل من العنصر البشري والمادي، بينما اعتمد حلف وارشو على الكتلة البالغة من البشر والدروع والمدفعية. وقد بلغ عنصر المشاة والدروع في قوات حلف وارشو، ضعف نظيريهما في حلف شمال الأطلسي في أواسط أوروبا في السبعينيات والثمانينيات. لقد كانت كلفة المحافظة على هذا المستوى من التفوق وإدامته باهضة التكاليف، ناهياً تحت أعبانها اقتصاد دول حلف وارشو وعلى رأسهم الاتحاد السوفيتي.

وقد وجد حلف شمال الأطلسي، أنَّ ميزات النوعية والتقنية في الأسلحة التي يمتلكها في مواجهة قوات حلف وارشو وسط أوروبا أفضل كثيراً، وبالاعتماد على تلك الميزات يمكن مواجهة التفوق العددي، ولهذا غير عقيدته العسكرية عام 1983 إلى ما سماد الضرب بالعمق (Strike Deep)، التي تتطوي على تثبيت الجبهة وضرب خطوط المواصلات وعقدها في العمق، بالقوة الجوية والصواريخ لعزل الجبهة والحيولة بين وصول القدمة الثانية من القوات وتدخلها في المعركة، ومنع وصول أي نوع من الإمدادات الإدارية إلى قوات الجبهة، ومن ثم

إجراء تطبيق واسع يُجبر القطعات في الجبهة على الاستسلام أو التدمير. واستمر الحلف على تطبيق عقيدته هذه حتى انهيار الاتحاد السوفيتي وتفككه وإنفراط عقد حلف وارشو. وهذه العقيدة هي الأخرى اعتمدت فكرة استخدام القوة الجوية والصواريخ بعيدة المدى لجسم المعركة وعدم زج القوات البرية إلا عند الضرورة القصوى وبحدتها الأدنى.

استمر حلف شمال الأطلسي على اعتماد عقيدته (الضرب بالعمق) حتى بعد تفكك حلف وارشو، بالرغم من عدم وجود عدو حقيقي أو محتمل معروف محدد له في أوروبا يهدده، ليصوغ له عقيدة معيّنة ثلاثة. كما أن تبديل العقيدة يعني إعادة النظر بالتدريب وتبدل التنظيم وتغيير قسم من الأسلحة لتكون جميعها ملائمة للعقيدة الجديدة. ولم يكن الموضوع بالأمر البهي، بل يحتاج إلى وقت وجهد ومال، هبّق يراقب المحيط الدولي للتأكد منه. ولهذا سعى الحلف بزعامة الولايات المتحدة الأمريكية منذ انهيار الاتحاد السوفيتي، إلى تطوير عقيدة (الضرب بالعمق) وتخليصها من كل التزامات الاشتباك الفعلي بالخصم، كتقليص القوات البرية وزيادة حجم وتقنية القوة الجوية والصواريخ واستثمار الفضاء، وصياغة عقيدة جديدة ثلاثة تلائم النظام الدولي السادس، مستثمرة الخلل في توازن القوى الدولية، لتحقيق مصالح الحلف بالقوة

التي يمتلكها متى ما دعت الحاجة إلى ذلك.

أردت من خلال التطرق إلى تطور العقيدة العسكرية لحلف شمال الأطلسي إظهار السمة الغالية لها، وتجذرها في الفكر العسكري الغربي بعد الحرب العالمية الثانية، وهي استخدام الأسلحة النووية والتقليدية عن بعد لا الاشتباك في معركة مع الخصم، سعياً وراء تحقيق ما أشار إليه المفكرون والقادة العسكريون عبر التاريخ. فعقيدة (الرد الشامل) وعقيدة (الرد المرن) والأخرى (سلك العترة) والأخيرة (الضرب بالعمق)، كلها أمثلة واضحة صارخة على هذه الفكرة، فليس في أي منها اشتباك مع العدو بشكل جدي وفعال إلا إذا اضطروا إلى ذلك، بل اعتمدت كلها على القوة الجوية والصواريخ والسمنيات وفارق المدى لأسلحة الدبابات وضد الدبابات. فقد كان في حسابات حلف شمال الأطلسي، أنَّ بمقدوره تدمير سبعين بالمائة من دبابات حلف وارشو بفارق المدى الذي تمتلكه دباباتهم وصواريخ مقاومة الدبابات الأرضية وعلى السمنيات والقوة الجوية، وتدمير الثلاثين بالمائة الباقي بفارق التقنية العالية التي تمتلكها دباباتهم وأسلحة ضد الدبابات. وتلك حسابات لا يُثبت صحتها من عدمها إلا حرب حقيقة، إلا أنها لم تتشَّبْ ويفي الأمر حساباً نظرياً مجرداً لا يمكن القول بصحته من عدمها. واقتربوا بهذا

التطبيق المفترض كثيراً مما نادى به (صن تزو) ودعا إليه (دوهيه). ولكن ثبت فشلهم دوماً في جميع الحروب التي خاضوها عند وقوع المعارك الفعلية والاشتباك مع قوات العدو على الأرض، بدءاً بكوريا الشمالية ثم في فيتنام لتأتي بعدها الصومال، وأخيراً وليس آخرأً أفغانستان.

## تطبيق عقيدة (الذراع الطويلة)

### (Reaching Globally Reaching Powerfully)

لم تكن هذه العقيدة وليدة يومها، بل كانت نتيجة تفاعلات عديدة فرضتها البيئة الدولية والمتغيرات الاستراتيجية وما أحدها التقنية المتغيرة، وقد وازن الحلف بين مختلف العوامل التي سترد في الفقرات اللاحقة، واستمر إيجابياتها للخروج بصيغة جديدة لاستخدام القوة التي تحقق له أهدافه. وقد توصل نتيجة لدراساته وتجاربه وممارساته، ما أكد له ضرورة تطبيق فلسنته التي اعتمدها بعد الحرب العالمية الثانية، وإضفاء هالة من المعجزات والخوارق على إنجازاته. ولكن الحقيقة بقيت متارجحة بين القطبانية المنفردة وبين ما يُسمى (النظام الدولي الجديد)، فمعنى ما ظهرت قوة أخرى توازن النظام الدولي، ويصبح هناك قطبان أو أكثر، تنسقط

أسطورة (الذراع الطويلة) ويأخذ الرعد دوره مجدداً، ولن يتجاوز أحد حدوده.

### التقنية والأرجحية

لقد أثبتت حروب القرن العشرين مرة تلو الأخرى أنَّ التفوق التقني مُضاعف هائل للقوة، فالتقنية الفانقة تومن عاملَ رئيسيَّاً في السيطرة على ميدان القتال، ولا يُحسب ذلك بفارق الهماش اليسير الذي يدل عليه الرقم المجرد، بل مُضاعفات ذلك الرقم بحسب طبيعة الفارق. وعلى سبيل المثال لا الحصر، أنَّ التفوق عشرة بمالئة في مدى القتل للسلاح لا يعني التفوق بنسبة ضئيلة، بل يؤمن تفوقاً مقداره مائة بمالئة على الخصم، فالخصم عاجز عن إصابة أهدافه لأنها خارج مدى أسلحته، وسيبقى الطرف الآخر على مدى تلك المدة متوفقاً على خصمه لحين دخوله ضمن مدى القتل لسلاحه. ولكنَّ امتلاك منظومة عالية التقنية لا تعني شيئاً بعد ذاتها، بل الطريقة التي تُستخدم بها تلك التقنية هي الم Howell عليها، وتترجم الأرجحية من التباين في طريقة استخدام الخصم للتقنية، وغالباً ما يُتحقق ذلك عنصر الجسم النهائي. ولهذا فإنَّ المبالغة التقنية وليس التعبوية ستمسك بزمام الأمور بصورة مُتزادة في تحقيق الأرجحية في القدرات العسكرية، وما

ستزول إليه مردودات استخداماتها العملياتية، ويجب استثمار عناصر المباغتة التقنية تعبوياً لتحقيق الأرجحية النهائية. لقد وفرت تقنية المتحسسات بعدها مُضافاً ذا أهمية في تعزيز الاستطلاع والمراقبة وأمكانيات تحصيل الهدف، بينما أضاف التوجيه الدقيق لقوة الضربة إصابات محققة وتدميراً بالغأ في المديات البعيدة، وتعتمد المراقبة أساساً على منظومات القوة الجوية وقدراتها المتميزة. لقد تقدمت التقنية إلى درجة أعظمت معها القدرة الجوية القابلية على العمل في جميع الأتجاه في قتال جو - جو، إلا أنَّ القتال جو - أرض يقتضي مُحدداً برؤية الأهداف على الأرض إلى حد ما، ويتاثر بالظروف الجوية الرديئة. ولتكنَّ التطورات الأخيرة ستجعل من هذه المشكلة شيئاً من الماضي، إذ شهدنا ظاهرة زيادة القدرة على تحصيل الأهداف الأرضية ومشاغلتها وتدميرها من الجو، والكلاتنة خارج نطاق المشاهدة وفي الظروف الجوية الرديئة، في كل حالات العدوان التي وقعت في العقد الأخير، ولذلك فإنَّ الاعتماد على القوة الجوية سيزيداد في العقود القادمة، لضمان الأرجحية المطلوبة. وقد استمر حلف شمال الأطلسي بكل تلك الإمكانيات والقدرات مع التفوق التقني وما تتمتع به القدرة الجوية من ميزات، ليطبق عقيدة (الذراع الطويلة) ويصبح في الكفة الأرجح.

## **التملص وقطع التماس**

تُعد القدرة على التملص من المعركة ودرجة السيطرة التي تُنفذ بها عملية التملص، هي الأساس دوماً في قياس درجة النجاح والفشل في استخدام القوة العسكرية، لأنَّ عمليات ذلك الاشتباك للقطعات البرية، وتحديد خطوط وقف إطلاق النار وشروطه، ومن ثم الانسحاب خارج منطقة الصراع، وما يعقبها من مفاوضات وقرارات تحكم الطرفين، أمرٌ معقدة وتستغرق وقتاً طويلاً يرافقها كثيرون العقبات والمشاكل.

إلا أنَّ القدرة الجوية تعمل بمستوى تقني أرقى من القوات الأخرى، وبذلك منحت المخططين خلال القرن العشرين مجالاً واسعاً من الخيارات لاستخدام القوة للأغراض السياسية، لأنَّها بحكم طبيعتها تُعطي هرَّاماً واسعة للضربات الهجومية والتخلص من المعركة بلا أي تعقيدات. لقد شهدت الحرب العالمية الثانية ظهور ثانٍ للقوتين الجوية والبحرية، ليشكلا قدرة موحدة من خلال حاملات الطائرات، فقد عزَّ هذا الثنائي كلَّتا القوتين الجوية والبحرية بقدرات بعضهما، فما يصبح لديهما حرية عمل أكبر، فالقوة البحرية أصبحت أكثر تعرضاً، في حين زادت مدةبقاء القوة الجوية بعيداً عن وطنهما الأم. إنَّ استخدام القوة البحرية - الجوية ( وخاصة الجوية) لأغراض السياسة القسرية قلل كثيراً من مخاطر

نشوب الحرب، إذ يمكن السيطرة على التصعيد بسهولة، كما يوفر فرصة أفضل لقطع التماس والتملص بسيطرة فاتحة.

فاستخدام القوة لا إعلان الحرب وخاصة القوتين الجوية والبحرية، ينم عن القدرة على الاستخدام الأمثل للقوة، مع الاحتفاظ بالسيطرة على قطع التماس، فضلاً عن سيطرة عالية على التصعيد، لأنّ عبء مسؤولية التصعيد يقع على عاتق الدولة المضروبة. إنَّ التملص من المعركة بسهولة وقطع التماس القوري مع الخصم، هما أقصى ما تسعى إليه القوات العسكرية لتجنب كل مضاعفات تلك الاشتباك وتحديد خطوط وقف إطلاق النار. هذا ما وجد فيه حلف شمال الأطلسي ضالته المشودة في تطبيق عقيدة (الذراع الطويلة) وفرض الأمر الواقع.

### **استبعاد الحروب النووية والشاملة والتقليدية غير المحدودة**

لقد أصبح من المستحيل بحكم امتلاك الدول للأسلحة النووية الاشتباك في حروب فعلية مع بعضها من غير التعرض إلى خطر الدمار الجماعي. وقد استبعدت الحرب الشاملة

والحرب التقليدية غير المحدودة أيضاً وأصبحت شيئاً من الماضي. لأن الدول لم تُعد قادرة على إدارة حرب شاملة إذا استخدمت فيها الأسلحة النووية. وهذا يعني التدمير الجماعي للطرفين الذي يجعل من أي هدف سياسي نشبت من أجله الحرب تافهاً. وإذا سلمنا جدلاً أن الحروب النووية وال شاملة والتقليدية غير المحدودة لم تعد ممكنة إداً لتنفيذ السياسة بوسائل أخرى، فالاختيار الوحيد الباقى للدول هو استخدام القوة العسكرية للأغراض السياسية من خلال الحرب التقليدية المحدودة، وال الحرب شبه التقليدية بالاستناد من أسلحة عسكرية محددة، والاستخدام التعسفي لها لا التورط في (حرب فعلية)<sup>(1)</sup>. فوجد الحلف أن أفضل الأسلحة التي لها القدرة على تحقيق الأغراض السياسية بينهما القوتان الجوية والبحرية، لتجنب النتائج وخيمة المتوقعة من الحربين الشاملة والتقليدية غير المحدودة. إذ أصبح بمقدور الأسلحة الحديثة الموجهة الدقيقة اليوم، إحداث تخريب بمقدار ما قامت به حملة القصف الاستراتيجي خلال الحرب العالمية الثانية، بجهد ضئيل مقارنة مع الجهد الذي نفذ تلك الحملة وبمدى زمني قصير. فعمل حلف شمال الأطلسي على جعل هذه الحروب تبدو مستحيلة الوقع، لما فيه من مخاطر الدمار والفناء، ليقف

---

(1) الحرب الفعلية: تعنى هنا صراعاً مسلحاً مستمراً.

منقوفاً بقدراته الجوية والبحرية، يُهدى من يعارض سياساته،  
ويستخدم أسلحته عن بعد إذا اقتضت الضرورة.  
التحولات التي طرأت على طبيعة الحرب بعد الحرب  
العالمية الثانية وما آلت إليه اليوم



## **تخفيف النفقات والقوات**

أدى انتهاء الحرب الباردة إلى خلق نمط جديد من الفكر العسكري، فأخذت بعض التغييرات الواضحة تفرض نفسها على الفكر التقليدي في استخدام القوة، بسبب عوامل موضوعية عديدة، يعود بعضها إلى الأسس التي غيرت البيئة الاستراتيجية العالمية. فقد انخفضت نفقات الدفاع العالمية بمقدار يزيد على الثلث، من الذروة التي بلغتها عام 1988 ومقدارها (1285) مليار دولار. ولو أن دولاً زادت من الإنفاق في المجالات العسكرية برغم تخفيض قواتها، إلا أن تلك الزيادة في الإنفاق قد ذهبت إلى تحديد القوات والحصول على التقنية المتقدمة. إن التحول نحو أسلحة وتجهيزات التقنية الفائقة، وخاصة الاعتماد على الضربات عن بعد، اختصار مفضّل لاستخدامها الكفؤ والأمثل، قلل ذلك من دور الأنواع الأخرى من القوات، واحتلت القوة الجوية والصواريخ مركز الصدارة. وتزامناً مع تخفيض النفقات الدفاعية عالمياً، شهدت القوة العسكرية في ذاتها تخفيضاً في حجمها في أنحاء العالم جميعها. فقد انخفض مجموع القطعات العسكرية في دول العالم من (29) مليوناً تقريباً عام 1988، ليصبح أقلً من (23) مليوناً عام 1997، وهناك احتمال كبير للمزيد من خفض القوات في السنوات القادمة. وخير مثال على تخفيض

القوات هو ما جاء في التقرير السنوي الذي تُعده رئاسة الأركان الأمريكية المشتركة، ويُعرف ذلك التقرير اختصاراً باسم (JMNA) ويعني (Joint Military Net Assessment)، أي صياغة التخمينات العسكرية المشتركة، Joint Chiefs of Staffs USA ، 1992, p 38 المستدل إلى (حالة الموقف العسكري الراهن Military Posture)، الذي يُقدم إلى الكونجرس لتخفيض ميزانية الدفاع في ضوئه. وقد ورد في هذا التقرير الذي صدر عام 1992 عنوان تحت اسم (إعادة تشكيل القوة Reconstitution of Force)، تقليص حجم القوات البرية على حساب زيادة حجم القوات الجوية والصاروخية وتطوير تقنيتيهما، مسوغين ذلك بالقول أنَّ أحسن صراعات المستقبل سوف تحتاج إلى أسلحة القتال عن بعد<sup>(1)</sup>. إنَّ صغر حجم القوات البرية دليل آخر على قلة احتمال استخدامها في مواجهات شاملة، وهذا هو التوجه العام في معظم دول العالم، إذ تسعى إلى تقليص قواتها البرية والتحول

(1) استندت فكرة القتال عن بعد إلى عقيدة (المعركة الجوية - البرية Air \_ Land Battle والأسبقية، وتطورت بعد ذلك في التسعينيات لتسمى عقيدة (الذراع الطويلة)، بالاعتماد على القدرة الجوية أساساً، وتخلصها من المتطلقات البرية قدر الإمكان.

إلى الاحتراف أكثر مما مضى، مع تقنية هائمة، بالرغم من الاحتمال المحدود لاستخدام القوات البرية. إن ذلك ولاشك يخدم أغراض الحلف، وهو توجه يسعى إليه لتجنب الخسائر البشرية والمادية عند استخدام القوات البرية، وتقليل النفقات العسكرية إلى حد كبير، لأن القوات البرية تستنزف أموالاً طائلة أكثر من غيرها.

### استخدامات القوة في التسعينيات

إن المتخصص للتطورات العلمية والتقنية التي دخلت إلى أجهزة المنظومة العسكرية وأسلحتها ومعداتها وقواتها، وأخذت المستجدات والتحولات الاستراتيجية الدولية، يتوصل إلى قناعة مزكدة، أن حلف شمال الأطلسي لا يريد التورط في حرب مواجهة بالقوات البرية مع أي طرف، لأنها لا تخدم مصالحه ولا تسجم مع فكره العسكري، ويحاول تجنب مثل تلك الحرب كلما استطاع إلى ذلك سبيلاً. فوجد ضالته في القتال عن بعد لا الاشتباك في معركة فعلية. أدى انتهاء الحرب الباردة وإنهيار الاتحاد السوفيتي إلى بزوغ فجر جديد في الفكر العسكري للحلف، إذ تجري تغيرات على التفكير التقليدي لاستخدام القوة.

وإذا عدنا إلى التطورات والمتغيرات التي حدثت خلال القرن العشرين والمذكورة في الفقرات السابقة من البحث، يتتأكد لنا أنَّ مثل هذه التبدلات في الفكر والاستخدام كانت ستحدث لا محالة نتيجة لمثل تلك التطورات. لقد اختار الحلف القدرة الجوية أداة لجسم الصراع، واستخدمها بشكل متدرج بادئ الأمر، ثم زاد من حجم القوة المستخدمة ونوعها، فكانت ضربات محدودة في البداية، ليتحول بعدها إلى الاستخدام الأشمل والأوسع في يوغسلافيا.

مارس حلف شمال الأطلسي خلال عقد التسعينيات أسلوبه الجديد في استخدام القوة العسكرية، وبشكل غير مأمول، وخلافاً لما هو متعارف عليه ومعتمد على مبادئ وأسس استخدام القوة العسكرية.

فاستخدام القوة الجوية والصواريخ يُعد صفحة تمهيدية لرُجُور القوات البرية، للاستيلاء على الأهداف بالاحتلال الفعلي للأرض لتحقيق غاية الحرب. إلا أنَّ اعتماد الحلف عقيدة (الذراع الطويلة) قد قلب مفاهيم استخدام القوة وغير الأدوار، فأصبحت القوة السائدة (القدرة الجوية) هي التي تحسم الموقف، وأنماط دوراً ثانوياً بقوات الجسم (القوات البرية) وقد لا يستخدمها أصلاً. وشوهد ذلك الممارسات معروفة للجميع من خلال العدوان على السودان وأفغانستان، والعدوان

المتكرر على العراق منذ العام 1991 وإلى الآن، وأخيراً تدخله في يوغسلافيا.

لقد جاء ذلك التطبيق عن قناعة راسخة متجذرة في الفكر العسكري - السياسي للدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية، وخير مثال على ذلك ما سمع إليه الحلف منذ اليوم الأول لتأسيسه كثما سبق وأسلفنا، ويعتمد الحلف اليوم على عقيدة (الذراع الطويلة) بسبب:-

أ. استئثار التقنية الفائقة التي يمتلكها الحلف، فهي متمالية للقتال عن بعد، لأنَّ الاشتباكات البرية والالتحام مع قوات الخصم تُهيِّء التقنية نتيجة لـ:

أ. التحام القوات البرية للطرفين في الاشتباك قريباً يُبطل مفعول معظم الأجهزة التقنية، لأنَّ الدخان والغبار والانفجارات وإشتعال النيران - ما أكثرها في ميدان المعركة - ثُقْد الأجهزة فُدرتها على الكشف والتصويب، مثل الليزر والأشعة تحت الحمراء وغيرها.

ب. عند الاشتباك يتعدَّر تقديم الإسناد الناري بكل أنواعه، الجوي والسمعي والصاروخي للقوات المشتبكة، لصعوبة التمييز بين قوات الطرفين، فضلاً عن الضباب والغيوم والأجواء العاصفة المغبرة وعندما

يقف من يعتمد على التقنية واهناً إلى حد بعيد.

2. عدم الاستعداد لقبول الخسائر البشرية، علماً أن الاشتباك البري بكل أنواعه بالغ المكلفة بالخسائر البشرية والمادية، بالمقارنة مع القتال عن بعد. ولكن ذلك لم يكن هاجسهم قبل الحرب العالمية الثانية، يوم كانوا يقاتلون بجنود المستعمرات من هنود وأفارقة وغيرهم، خاصة أن دول أوروبا الغربية كانت ضالعة في الاستعمار، ولكن بعد أن أفلت شمس الاستعمار، وأصبحت جيوشهم مؤلفة من أبناء، وطنهم، لم يعد يامكانهم قبول الخسائر البشرية، ولابد من بديل، فوجدوا ضالتهم في القتال عن بعد.

3. صدر مؤخراً قرار من الكونغرس الامريكي - إبان أزمة يوغسلافيا - يمنع استخدام القوات البرية الأمريكية في النزاعات الدولية التي تُتهم فيها عدة دول، مما جعل دول الحلف تُحجم عن زج قواتها البرية في مثل هذه النزاعات أيضاً، وسعت هي الأخرى إلى القتال عن بعد.

وهذا ما سيكون عليه نهج استخدام القوة الذي سيعتمده حلف شمال الأطلسي حالياً، وفي المستقبل المنظور. ولن تكون أي دولة بمنجع منه، فإنه سيطبق سياسة القوة القسرية لفرض إرادته على الآخرين، طالما لا يوجد رادع يمنعه أو يهدده.

## **استشراف المستقبل**

ماذا سيكون عليه حال القوة العسكرية خلال العقود القليلة القادمة، وبالتحديد الربع الأول من القرن الحادي والعشرين؟ وما التطورات المحتملة باتجاه تعزيز استخدام القوة في الصراع الدولي؟ وهل ستتحقق المؤسسة العسكرية في ركب العولمة إسوة بغيرها من مجالات الحياة؟ هذه الأمور وكثيرة أخرى غيرها تسائلات مشروعة، وسنحاول الإجابة عنها قدر المستطاع، في ضوء المعلومات المتيسرة لدينا وعبر المحاججة المنطقية المستندة إلى العلم العسكري وفن الحرب.

## **القدرة الجوية**

من الأمور المسلم بها أنَّ القوة الجوية غيرقادرة على كسب الحرب بمفردها، ولكن في الوقت ذاته، لا يمكن كسب الحرب الحديثة من غيرها، وسيخسرها بكل تأكيد منْ لم يستخدم القوة الجوية بشكل مناسب.

كما أنَّ القوة الجوية لا تستطيع مسلك الأرض، وبالتالي فإنها تبدو غير قادرة على الاحتفاظ بالهدف، إلا من خلال تكرار عملياتها عليه، وستقده حالما توقف. وهي بحكم إمكانياتها على العمل في البعد الثالث، قادرة على تجاوز

الحدود الوطنية والموانع الطبيعية، ولها دورها الأساس عند الحاجة لاستخدام القوة بطريقة أكثر انتقائية وبدقة العملية الجراحية وبشكل متميز، أكثر من أية قوة أخرى. من المحتمل أن يبقى استخدام القوة العسكرية للأغراض السياسية، أداة فاعلة بأيدي الدول. فالقدرة على إزالة ضربات بعيدة المدى باستخدام القدرة الجوية مناسبة بصورة خاصة مثل هذا الاستخدام التعسفي للقوة العسكرية للأغراض السياسية. وبعد التقدم التقني بتأثير أعظم للقدرة الجوية، لأنه مضاعف للقوة ويعطي حلولاً مغربية لكثير من المشاكل للقدرة الجوية طاقة عظيمة لاستخدام القوة بلا إعلان الحرب في مجال السياسة القسرية، وينتظر مركبات الغلاف الجوي والصواريخ الطوافة من نوع فوق الصوتية، ستتوفر إمكانات واختيارات للقدرة الجوية، ككي تُستخدم في إسناد عمليات السياسة القسرية التي ستزداد بصورة مذهلة.

إن الوقت عامل حاسم في الحرب وسيكون حيوياً في حرب المستقبل، والقدرة الجوية هي العنصر الوحيد في القوة العسكرية قادر على مواجهة التحدي الذي تفرضه السرعة المتزايدة لرد الفعل المطلوب، إذا أريد استخدام القوة التدميرية بصورة مؤثرة وفاطمة على منظومة (المعلومات - القرار - التنفيذ) المادية. وستكون القدرة الجوية في السنوات القادمة الأداة الرئيسية للردع التقليدي، فضلاً

عن قيامها بضربيات عقابية مُسيطر عليها لأغراض دبلوماسية القوة، وستأتي القوة البحرية في هذا المجال في المرتبة الثانية، لما لديها من حاملات طائرات وغواصات حاملة للصواريخ، مما يزيد من أهمية القدرة الجوية من الناحية الاستراتيجية.

إنَّ بيته العمليات في المستقبل ستسودها القدرة الجوية الخامسة، ممتنعة بدور رئيس في التأثير الفاعل في البيئة الحربية وسير المارك، في البر والبحر، وستلعب القدرة الجوية دورها في إعطاء عدد من الخيارات، وخاصة فيما يتعلق بالسيطرة على المشاغلة والتوصيد، الذي لا تمتلكه القوات العسكرية الأخرى، وهذا هو سبب توقع ثبوء القدرة الجوية دوراً أكثر أهمية في العقود القادمة.

### **استثمار الفضاء**

يسود معظم دول العالم ثورة في الشؤون العسكرية، وتتركز هذه الثورة في مُعظمها، على ما تتمتع به القدرة الفضائية من إمكانيات، كما أنَّ هناك تطورات تقنية واعدة في خلق ثورة في القدرة الجوية - الفضائية. فالصواريخ الجوية والبحرية، التي تشن هجوماً على أهداف برية، من ذلك النوع الذي استخدم تجاه السودان وأفغانستان وأخيراً تجاه يوغسلافيا، بحاجة إلى تعزيز عن طريق استثمار إمكانيات الفضاء، فضلاً عن الزيادة الكبيرة في مديات الصواريخ الطوافة، التي ستعتمد

على عناصر لها قواعد قضائية لإدارتها، ولذلك، فإن السيطرة على الفضاء واستثمار طاقاته، له أهمية خاصة في هذا المجال. ولابد من الإشارة هنا إلى وجود نطاق جوي يرتفع فوق سطح الأرض بمسافة تتراوح بين (25 - 125) كيلومتراً، والذي لم يستمر إلى الآن، إلا لأغراض المرور إلى الفضاء والعودة منه إلى الأرض. وعلى ما يبدو، فإننا نقترب من العصر الذي سيستمر فيه نطاق هذا الارتفاع الحرج، وسيكون ذلك بواسطة المركبات ذات السرعة فوق الصوتية، ضمن الغلاف الجوي، والتي يمكن إطلاقها من الطائرات الاعتيادية، ومن ثم يمكنها التخلص من منظومات الإنذار المبكر العاملة في الفضاء. ما الذي يمكن أن تسببه مثل هذه الإمكانيات؟ أولاً سيتلاحم نطاق القدرة الجوية مع النهاية السفلية للفضاء الخارجي، وثانياً إن تقنيات المركبات الجوية غير المأهولة، في الوقت ذاته، ستكون في وضع يمكنها من بلوغ ارتفاعات أعلى (الفضاء الأدنى)، ثالثاً إن الطاقة الشمسية التي ستقلل من الحاجة إلى إطلاق الأقمار الصناعية، ويمكن استخدامها لختلف الأغراض العسكرية، وستكون النتيجة النهائية توسيع نطاق البعد الثالث الذي سيؤدي إلى الحصول على أرجعية كبيرة في القدرة العسكرية. إن استخدام الحدود العليا للغلاف الجوي والمحدود الدنيا للفضاء الخارجي، سيكون لهما مفهوى يتمثل في طبيعة الثورة الجديدة لاستخدام القوة العسكرية الجارية حالياً.

وأخيراً وليس آخرأً أريد الإشارة هنا إلى، أنَّ وزارة الدفاع الأمريكية قد توجهت مؤخراً إلى إحياء مشروع (مبادرة الدفاع الاستراتيجية) المعروفة اختصاراً (SDI)، وهي بكمال منظوفتها تعني (Strategic Defense Initiative) والمشهورة إعلامياً باسم (حرب النجوم). وهذه تتحلوي على استخدام الفضاء للأغراض العسكرية، متزامنة مع تطبيقات عقيدة (الذراع الطويلة)، وذلك بتوجيه الضربات من الفضاء، سواء بالصواريخ أم باشعة ليزر أم بفتح الثغرات في أحزمة (فان آلن) الأيونية، لتسليط الأشعة فوق البنفسجية على البقعة المراد تدميرها، وأسلحة أخرى بعضها لا يزال سريراً، والأخر قيد الاختبار والتطوير. فضلاً عن الأغراض الأخرى، المتعلقة بالاستطلاع والمعلومات والتوجيه والسيطرة على الصواريخ وإدارتها والتشويش على الاتصالات.

## آفاق الصراع

لقد تغيرت الحرب تغيراً أساسياً خلال العقود الأخيرة، فكان أحد اوجه التغيير، هو مالحق بالقوات البرية، وفي الأخص منها القوات الآلية (الدبابات والناقلات المدرعة والمدافع الذاتية والمدرعات)، فهي واهنة اليوم تجاه الضربات الجوية، وستصبح أكثر وهنًا في المستقبل، طلما أنَّ بالإمكان التأثيرية قابلية حركتها بصورة جدية، نتيجة التدمير الذي

يمكن إيقاعه في صفوتها، باستخدام القدرة الجوية وسميات مقاومة الدروع، فضلاً عما يزدده الحد من قابلية حركتها من تأثير في زخم المعركة.

ستكون الحرب بصيغتها التقليدية أقل احتمالاً أداة سياسية، طالما أن الدول واهنة للغاية تجاه تأثيرات الحروب التقليدية، فضلاً عن التقنية وتزايد الكلفة. فقد حول ذلك الوهن موقع الصدام العسكري، من صيغة الحرب التقليدية النظامية إلى استخدام القوة العسكرية بصيغة حديثة، هي (دبلوماسية القوة القسرية). لقد سهل استخدام الضربات بعيدة المدى - كما هو الحال الآن - تعزيزها المحسّسات المنظورة العالية التقنية، والأعتمدة الموجهة البالغة الدقة، إمكانية معالجة أهداف من مسافات بعيدة، والتي كانت فيما مضى تستوجب الاشتباك القريب مع الخصم لتحقيقها. فالليوم أصبح عصر الحرب من أجلاحتلال الأرض شيئاً من ماضٍ مختلف. ولكن إذا وقعت الحرب مستقبلاً ستكون نتائجها وخيمة أكثر مما يُعتقد.

ستعمل الدول جاهدة من حيث المبدأ على تجنب الحرب كما تشير الدلائل، وتميل أكثر مما مضى إلى (الردع). إنَّ الصفة المميزة لمتغيرات طبيعة الحرب، هي الدقة المتناهية لمنظومة الأسلحة والقدرة على الضرب من مديات بعيدة، مع

درجة عالية جداً في إصابة الهدف، بعيداً عن التقلبات الجوية وظروفها.

ويعتمد مستقبل الردع والنجاح في الحرب بصورة أساسية، على القدرة في إنزال ضربات دقيقة بعيدة المدى، سواء كانت تقليدية أم نووية. وفي الوقت ذاته، فإن الطريقة المثلث لاستخدام القوة التي لا تؤدي بالنتيجة إلى صراع مسلح مستمر. إن ذلك يتطلب مواصفات منها: أسلحة بعيدة المدى فائقة التقنية، وضربات دقيقة بدقة (العمليات الجراحية) تُنفذها أسلحة القدرة الجوية. إن طبيعة الدفاع المطلوب تجاه هذه المنظومات مستقبلاً، يستوجب الاعتماد على مواصفات مشابهة لها قدرة على الردع.

وقد طرأت بعض التغيرات على ركني الحرب الأساسيين، الوقت والمسافة، خلال القرن العشرين. لقد كانت الحرب سابقاً تجري على رقعة واسعة ولديات زمنية طويلة، لأنَّ التقنية قد غيرت من هذه الحالة، لأنَّ حروب المستقبل ستجري، على الأرجح، على رقعة ضيقة ول مدترمينة قصيرة. إنَّ هذا التغيير الجذري في ركني، الوقت والمسافة، في معادلة الحرب يضع ثقلاً استثنائياً على منظومة (المعلومات - التنفيذ). وستصبح القوة العسكرية أصغر حجماً، وأكثر تطوراً من الناحية التقنية، وأكثر كلفة، واستخدامها أقل احتمالاً في

حرب مواجهة، سوى عند استخدامها للأغراض السياسية الحيوية، من غير أن تؤدي إلى إعلان حرب. إن التحول الحقيقي في استخدام القوة ينحو نحو الضربات البعيدة المدى، التي ستكون من نوع (العمليات الجراحية) في دقتها، والتي لا تجرؤ على حرب واسعة النطاق. فذلك هو الاحتمال الرئيس الذي سوف تستخدمه الدول بتطبيق دبلوماسية القوة لتحقيق نتائج سياسية، بدلاً من حروب القرن التاسع عشر.

### **العولمة العسكرية**

أخذت العولمة ثلثاً في أذيالها كل شؤون الحياة في العالم، ويبعد أنها لن تدع مجالاً إلا وتطرقه، فبدأت بعولمة الإعلام وأعقبته بالاقتصاد والتجارة، وهي ساعية سعياً حثيثاً بكل الاتجاهات، حتى أصبح موضوع عولمة استخدام القوة العسكرية هو الآخر قاب قوسين أو أدنى. تستند العولمة العسكرية على قواعد ثلاثة ترتكز عليها هي:-

1. استخدام الجيوش العائدة لدول مختلفة لنهج وسياق موحد، وتطبيق عقيدة عسكرية واحدة.
2. الانضواء تحت السيطرة المركزية لقيادة موحدة بغض النظر عن الانتماءات الوطنية.

3. الاستعداد للاستخدام في أي بقعة من العالم لتنفيذ السياسة القسرية ودبلوماسية القوة، تطبيقاً لما ينادون به وهو الوصول لجميع أنحاء العالم بقوات متفوقة (Reaching Globally , Reaching Powerfully)

ولعل ممارسات حلف شمال الأطلسي في استخدام قوات الحلف تضع نهج هذه العولمة، خاصة أن الحلف يسعى للتسع، ليضم تحت كفه أكبر عدد من الدول التي تخضع لإرادته، فجيوش الحلف اليوم على اختلاف انتقاماتها وأساليبها موحدة بالسياسات والقيادة؛ ولكن يجب أن لا يغفل عن البال، أن الجيوش التي تتضمن تحت لواء العولمة، تفقد خصوصيتها المرتبطة بوطنها وحماية أمنه ومصالحه، وتصبح رهن قيادة لا تمت إلى وطنيها بشيء، وما لاشك فيه، أن عولمة استخدام القوة العسكرية يُشكل خطراً كبيراً على دول العالم، التي لن يكون بمقدورها - حتى تلك التي تملك جيواشا قوية - مواجهة قوات العولمة العسكرية، وستعاني الدول المنضوية تحت لواء العولمة الكثير، إذ تزوب تقاليدها العسكرية وتراثها في خضم التركيبة المتباينة للدول المختلفة الموزعة معها، ناهيك عن المصير الذي ستلاقيه الدول الصغيرة التي ستكون مهددة دوماً بالتدخل في شؤونها ومس سيادتها، وستتهاافت الدول للانضواء تحت خيمة العولمة العسكرية - كما هو شأن دول أوروبا الشرقية - خشية أن تكون خارج السرب، ومن أجل

حماية نفسها من خطر العدوان، الذي يصعب تحديد أسبابه أو زمن وقوعه. ولن تستثن أي دولة في العالم من هذا الخطر، ما تضارب مصالحها مع مصالح الحلف، بخلق شئ الأعذار والأسباب الظاهرة التي تكمن وراءها أهداف سياسية ومصلحية، وتستكون العولمة العسكرية أخطر أنواع العولمة الأخرى، لأن القبول بها يعني التسليم للقوة المهيمنة والدوران في فلكها، وسيختل ميزان القوى الدولية أكثر مما هو عليه الآن، وهذا ما سيكون عليه الحال في المستقبل المنظور.

## **الخاتمة**

إن أساس معظم تطبيقات العقيدة العسكرية للحلف شمال الأطلسي له جذور في الفكر العسكري منذ أقدم العصور، يوم سعى أقدم القادة إلى تحقيق النصر من غير الاشتباك مع الخصم في معركة فعلية، سواء بالتهديد باستخدام القوة أم باستخدامها الفعلية، وتحقيق النصر قبل مرحلة الاشتباك.

وقد نظر المفكرون العسكريون عبر التاريخ وخلال الحروب المختلفة لهذه الأفكار، وبقيت حلمًا يراود القادة. وفي كل مرة ظهرت فيها بدايات تحقيق مثل هذا النصر، واجهتها عقبات وظروف حالت بينها.

فدخول البارود إلى ميادين القتال أعطى بارقة أمل، والثورة الصناعية هي الأخرى قدمت من الإمكانيات ما يدعو إلى التفاؤل، وظهرت الطائرة ورفيقتها الدبابة، وفيما أصبح الحلم حقيقة، ولكن تلك الأحلام ذهبت أدراج الرياح ولم يتحقق منها شيء.

سبق قسم من المفكرين زمانهم، وتوقعوا أن يكون الدور الرئيس في حروب المستقبل للقوة الجوية، من أمثال الجنرال الإيطالي (دوهيه)، الذي ظنَّ أنَّ الحرب المقبلة

ستبرهن ذلك. نعم، لعبت القوة الجوية دوراً حيوياً في الحرب العالمية الثانية، إلا أنها لم تكن كل شيء. وجاءت القنبلة الذرية في أواخر الحرب العالمية الثانية، وبدت لأول وهلة أنها ستضع حداً للصراع، وظن منْ ظن أنها خاتمة المطاف، ولكنها لم تكن كذلك، وأثبتت الحروب اللاحقة خلاف ذلك.

أسس حلف شمال الأطلسي بعد الحرب العالمية الثانية وفيه ذهن موسسيه، تحقيق النصر لا الاشتباك في معركة فعلية مع الخصم. فوضع عقيدته العسكرية الأولى لتحقيق ذلك، ثم طورها إلى ثانية وغيرها إلى ثالثة ثم أخيرة في الشانينات قبل انهيار الاتحاد السوفيتي وتشكيل حلف (وارشو). لقد جاءت كل تلك التغيرات ساعية وراء الفكرة نفسها، مستمرة التطورات العلمية والتكنولوجية الفائقة، من أجل تجنب الاشتباك والخوض في معركة فعلية مع الخصم. أصبح العالم أحادي القطبية بعد ذلك، تسيطر عليه الولايات المتحدة الأمريكية التي سحرت قوات حلف شمال الأطلسي لأغراضها. لقد سعى الحلف إلى استخدام القوة عن بُعد - وهو ما كان يصبو إليه - لا الاشتباك الفعلي مع الخصم، بالاعتماد على القدرة الجوية، تُعزّزها التقنية الحديثة بكل وسائل الدقة والسيطرة والتدمير، وسخرها الحلف لتحقيق أهدافه أكثر

من مرة على عدد من الدول، آخرها يوغسلافيا.

انطلقت نظرة الحلف إلى هذا الاستخدام من التفوق التقني والتلوبي الذي حقق الأرجعية على الخصم، وسهولة التملص وقطع التماس مع الصراع الدائر، وعدم الدخول في مشاكل تلك الاشتباك وما إليها من متطلبات، فضلاً عن تجنب التورط في حرب شاملة تقليدية أو نووية، التي لم تُعد الدول قادرة على تحمل أعبائها. كما أنَّ استخدام القوة عن بعد يدعو إلى تخفيض القوات وتقليل النفقات، التي تُشكّل عبئاً ثقيلاً على الاقتصاد، وكذلك ذلك أنَّ يؤدي إلى تحقيق النصر لا الاشتباك في معركة فعلية مع الخصم.

وتشير الدلائل أنَّ المستقبل المنظور، وهو حتى الربع الأول من القرن القادم على أقل تقدير، سيشهد استمرار هذا النهج، الذي ينطوي على تطوير القدرة الجوية واستثمار الفضاء لخدمة أغراض العسكرية. وستعمل الدول على تجنب مثل هذه الحروب، لما يتربّط عليها من دمار شامل لا قبل لها به، ومما يزيد المطين بلـ احتمال عولمة القوة العسكرية، وتصبح أداءً بآيدي القوة المهيمنة على العالم.

وأخيراً إنَّ حلف شمال الأطلسي سينتهد في الاستخدام التعسفي للقوة وتطبيق السياسة القسرية ودبلوماسية القوة،

طالما بقي العالم أحادي القطبية، ولن تعود الأمور إلى طبيعتها حتى تظهر قوة دولية توازنه، ويعود الردع إلى ماسكان عليه في القيمة والتأثير.

## **المصادر**

1. صن تزو، فن الحرب، تعریب محمود حداد، بيروت - دار القدس، هذا 1975.
2. كارل فون كلاوزه فتز، في الحرب، ترجمة أكرم ديри والهشم الأيوبي، ج 1، القاهرة، دار الكتاب العربي، بلا تاريخ.
3. The New Encyclopedia Britanica , Knowledge in Depth , London , vol.19,1979.
4. Dictionary of US Army Terms , AR320 – 5 , Headquarter , Department of The Army , 1961.
- 5 , Jasjit Singh , « Strategic Framework for Defence Planners: Air Power in The 21<sup>st</sup> Century », Strategic Analysis , vol. XXII, No. 12 March 1999.Institute For Defence Studies and Analyses , New Delhi , India.
6. general Sir John Hackett and Others. The Third World War ,Sphere Books Ltd.,London , 1985.

7. Joint Military Net Assessment , Joint Chiefs of Staffs , USA , 1992.
8. Roy Braybrook , « Medium Range Gap Fillers » , Armada International , Feb \ March , 1\1999.
- 9.Alvin Toffler , The third Wave , Bantam Books , London , 1981.

## **الفصل الخامس**

### **مكافحة الإرهاب**

## التيه

# مكافحة الإرهاب أحدث عقيدة عسكرية للقوات المسلحة الأمريكية وحلف شمال الأطلسي

يبحث الولايات المتحدة الأمريكية وحلف شمال الأطلسي، عن مفهوم جديد وثيق الصلة بمبادئ المعركة البرية - الجوية، بعد انتهاء الحرب الباردة وسقوط الاتحاد السوفيتي وحلف وارشو، مما دفعها إلى البحث عن استراتيجية قومية جديدة، إذ سرعان ما وجدت القوات المسلحة نفسها مطلوبة لدور مختلف، لا وهو عمليات حفظ السلام، حدث هذا الدور القتالي المتغير على نحو واضح في الصومال، عندما وجد الجيش الأمريكي نفسه واقعاً في فح حرب أهلية أصبح طرفاً محارباً فيها، كما دخلت قوات الولايات المتحدة في عمليات حفظ السلام في البوسنة وكوسوفو. كانت المشاركة في عمليات حفظ السلام بالتنسيق مع حلف شمال الأطلسي أو بتكليف من الأمم المتحدة أو بالتعاون مع الدول المضيفة. أثارت تلك المشاركات حفيظة القيادة العسكرية، التي تريد أن تبني عقيدة عسكرية متاسكة، قابلة لتنفيذ مثل تلك العمليات، لأنها الآن تُنفذ خارج إطار العقيدة العسكرية المعتمدة، التي تتبع على خوض حرب تقليدية ناجحة في أي بقعة من العالم،

التي تدربت بموجبها القوات وجُهزت وسلحت في ضوئها.

لقد هُمشت هجمات القاعدة في 11 أيلول 2001، وما تلاها من عمليات عسكرية في أفغانستان والعراق العقيدة العسكرية المعتمدة للقوات الأمريكية، التي طورتها خلال عقد التسعينيات من القرن العشرين بعد انتهاء الحرب الباردة. فقد أصبحت القوات المسلحة في مواجهة عمليات مكافحة الإرهاب مجدداً، بعد أن زال التأكيد عليها من مراجعة دروس فيتنام، قبل ربع قرن أو يزيد. تصدت القوات المسلحة الأمريكية إلى كتابة عقيدة عسكرية جديدة، تمكّنها من مواجهة الإرهاب الذي أخذ بالاشتراك في مناطق مختلفة من العالم، والإبقاء على قدرة القوات في خوض الحرب التقليدية.

## البداية

أكدت القوات المسلحة مجدداً بعد تلك المراجعة على أهمية مكافحة الإرهاب في العقيدة العسكرية الجديدة، وصدرت في حزيران 2005 كراسة (FM 3 - 24) بهذا الصدد، تصدرتها العبارة الآتية:-

Our Army at War: Relevant and Ready Today and Tomorrow

معنى «أنْ جيئنا في حالة حرب؛ جاهز ومستعد لها اليوم وغداً»، وهي الكراسة الرئيسة أو حجر الأساس في موضوع العقيدة العسكرية الجديدة، فهي تحدد الأخطار التي تهدد الولايات المتحدة، لأنها ثانية من مصادر تقليدية مثل الدول، أو مصادر غير تقليدية مثل الجماعات والتنظيمات الإرهابية، التي تستخدم وسائل غير تقليدية أو أسلحة دمار شامل. وقد تكون التنظيمات شبكات فضفاضة أخلايا مؤسسة على أفكار وأنشطة إجرامية لا على بنية تراتبية، ومن الصعب التعرف عليها، وتعيشن متخفية في بيئات جغرافية وإنسانية شديدة التعقيد، مما يجعل من الصعب الحصول على معلومات استخبارية دقيقة أو شاملة عنها، مما يحد من المرونة المتاحة للقيادة في تحديد مكان وزمان الاشتباك معها.

في النص المقتبس الآتي من تلك الوثيقة تظهر ملامح العقيدة العسكرية الجديدة:-

بعد الحادي عشر من أيلول 2001، لم يعد يمكنني تركيز الدفاع على أخطار الدول الأخرى والأعداء المعروفين حسب. إنَّ البيئة الاستراتيجية تتطلب أنْ تردد القوات المسلحة على الأخطار غير التقليدية وغير المتماثلة (asymmetric)، وكذلك، وأهمها أنواع الأيديولوجيات المنطرفة.. إلخ.

إن التركيز الحالي ينصب على تبني العقيدة لمبادئ محددة في مكافحة الإرهاب، وقد ظهرت أولى معالجاتها في مكافحة الإرهاب، وقد ظهرت أولى معالجاتها في 2006، عند تعديل كراسة الميدان (FM3-24) الأساسية في ذلك بعد مساهمته في الحرب على العراق، وأكملت التعديلات الأمور الآتية:-

1. دمج الأنشطة المدنية والعسكرية.
2. العمل الاستخباري أثناء التخطيط والاستحضرات الميدانية.
3. تحصين عناصر الحماية وتوفيرها دائماً.
4. تطوير قوات أمن الدول المضيفة.
5. المحافظة على سلوك أخلاقي تجاه السكان المدنيين.
6. التمييز بين الأعمال الحربية والأعمال الشرطوية.
7. تطوير أعمال السجن والاعتقال.
8. التأكيد على انضباط القوات الأمريكية.
9. تقديم الإغاثة الإنسانية وإعادة الإعمار.

وقد أطلق الجنرال (بترايوس) كلمته المأثورة «كسب قلوب وعقول السكان المحليين» لتكون نهجاً يُتبع عند العمل

في مناطق مكافحة الإرهاب، وستحافظ القوات الأمريكية  
فضلاً عن ذلك على قدرتها في تنفيذ العمليات التقليدية في أي  
بقعة من العالم.

## **المحتوى**

تتطوّي عمليات مكافحة الإرهاب والاضطرابات على  
مراحل متسلّلة هي:-

1. التدخل بالوصول إلى المنطقة المطلوبة بالقوات الازمة.
2. العمل الميداني يعني المباشرة بالقتال للاحقة  
الإرهابيين والقضاء على الإرهاب.
3. نقل السيطرة إلى قوات الأمن المحلية بعد تطهير  
المناطق من الإرهاب.
4. إجراء انتخابات لتشكيل حكومة شرعية من اختيار  
الشعب.
5. انسحاب القوات وعودتها إلى الوطن.

ولعل القارئ الكريم لا يحظى تلك المراحل بوضوح في عمل  
القوات الأمريكية عند حرب العراق عام 2003، ولكنهم لم  
يجلبوا الأمن للبلاد!! وقد اعتمدوا مبدأ الضد النوعي، وهو

تسخير سكان البلاد لمقاتلة بعضهم، معنٌ هم من دينهم أو طائفتهم أو قوميتهم.

وأخيراً أطل علينا الجنرال (ديمبسي) رئيس الأركان المشتركة للقوات الأمريكية بنظرية (زهرة النيل)، جزءاً من عقيدة مكافحة الإرهاب. وأظن أن تلك الزهرة معروفة للكثير من العراقيين، وهي التي تنبت في الأنهر ومجاري المياه، وتند جذورها وأغصانها داخل المجرى وتشابك بكثافة إلى حد منع الماء من الجريان، وكذلك تنشر أوراقها على سطح الماء لتشكل غطاءاً كثيفاً يحول بين وصول أشعة الشمس تحته، وبالتالي يقضي على كل الكائنات الحية التي تعيش في النهر أو المجرى. لقد أراد الجنرال (ديمبسي) من ذلك التشبيه أسلوباً لمكافحة الإرهاب، بتخفيف منابع التمويل والإسناد بالرجال والأسلحة بما يشبه الجذور والأغصان التي تسد المجرى، ومن ثم القضاء عليه بعد أن يستنفذ كل طاقاته، كما تفعل أوراق النبتة في حجب أشعة الشمس عن الكائنات الحية. وأملت تلك العقيدة إعادة تنظيم القوات وتدريبها وتسليحها وتجهيزها لتكون قادرة على تنفيذ المهام التي شاءت بها في مواجهة الإرهاب في الميدان. لقد أصبحت العقيدة العسكرية الأمريكية أخيراً:-

## **مكافحة الإرهاب والاستعداد لخوض حرب تقليدية التكامل**

هكذا هم الأميركيون، معجبون بالمصطلحات والأسماء الرمزية، كعادتهم في الكثير من البدع والتقاليع، إضافة نوع من التميّز والاستثناء والدهشة على أعماليهم، فلا تكاد معارضاتهم وأساليبهم تخلي من تلك الأمور. وهم يبالغون فيها بعض الشيء مقارنة مع سواهم، ولكنها تستند إلى واجبات الأركان من حيث الأساس، التي تتصل على وضع Nick Names and Code « أسماء رمزية وكلمات جفرية » Wards للأعمال العسكرية، من أجل الاختصار والدلالة على الضمون، وأمور أخرى كثيرة تتعلق بعمل الركمن في الميدان.

وقد ترتب على هذه العقيدة إعادة النظر في التدريب والتسلح والتجهيز والتنظيم كما سبق وأسلفت، من أجل ملائمة القوات للمهمة الجديدة، لأنَّ قوات مكافحة الإرهاب غير قوات الحرب التقليدية.

ولعل المتابع للحروب في أفغانستان والعراق منذ أوائل القرن الحادي والعشرين بعد 11 أيلول 2001، سيجد مقدار التبدل الذي حصل على تلك الأمور في القوات المسلحة

الأمريكية اليوم، من أسلحة وتجهيزات وعجلات وتدريب واستخدام، فهي اليوم غير تلك التي دخلت العراق عام 2003، فقد تغيرت وتطورت بحسب متطلبات العقيدة الجديدة التي أملأها التهديد والعدو الذي يواجهونه، وهي تغييرات جسمية يتذرع إحساسها هنا، فهذا ليس مجالها.

وأخيراً، فإن العقيدة العسكرية هي حجر الزاوية في بناء القوات المسلحة، ومن غيرها تقاتل القوات على غير هدى، ويتعذر معها التنسيق والتعاون، لأن كل قوة ستقاتل بحسب ما يحيط بها من ظروف، بلا تاغم مع القوات الأخرى، وبالتالي تتعدد القيادة والسيطرة، وتتصبح المعركة مُكلفة بلا نتائج ملموسة، برغم تيسير العدة والعدد.

### **تطبيق عقيدة مكافحة الإرهاب**

إن طبيعة المعركة التي تخوضها القوات في عمليات مكافحة الإرهاب، تستوجب وجود عنصرين أساسين، أولهما قوات تحفيف مصادر التمويل البشري والمادي، وثانيهما قوات مقاتلة الإرهاب على الأرض في المناطق التي يحتلها وسيطر عليها. هذا ما دعا القوات المسلحة الأمريكية إلى إيجاد عقيدة عسكرية تختلف تماماً عن تلك المصممة لخوض حرب

تقليدية، تختلف من حيث الأساس في التسليح والتجهيز والتدريب والاستخدام في الميدان، لخوض حرب لها سماتها الخاصة.

#### أ. قوات تجفيف مصادر التمويل

تتألف هذه القوات من المعاشر الآلي والدروع والمدفعية الذاتية الحركة لتكون ذات قابلية حركة عالية، تُمكّنها من المطاردة والاشتباك ونسب الكمان وقطع التماس، تسندها الراجمات والسمّيات والطائرات المسيرة المسلحة والقوة الجوية.

يتوافق نجاح هذه القوات على الاستخبارات الدقيقة الموقوتة، التي يجب أن توفرها جميع المصادر البشرية والإلكترونية وال تصاویر الجوية من الطائرات والأقمار الصناعية. وقد تقتضي الضرورة وجود بعض تلك العناصر على بعض المقرّبات المحتملة التي يأتي منها التمويل، على شكل مجسات لإعطاء الإنذار المبكر ونسب الكمان. كما يتطلّب الأمر تبادل ضباط الارتباط مع دول الجوار المحاذدة للمنطقة التي تحت سيطرة الإرهاب، لفرض التسيير وضمان ردود الفعل السريعة تجاه أي خروقات وتبادل المعلومات، خاصة عندما تكون تلك الدول مهددة بانتقال الإرهاب إليها.

## 2. قوات مقاتلة الإرهابيين على الأرض

تتألف هذه القوات بالدرجة الأولى من المشاة المدربين على القتالات الخاصة وفي هذه الحالة مكافحة الإرهاب والقتال في المناطق المبنية، مع وجود نسبة معقولة من القطعات المدرعة تتسمج مع طبيعة المعركة، ولا تكون عبءاً عليها، وتخصيص قسم من تلك القوات لتكون جاهزة لتسليم المناطق التي ظهرتها قوات الصولة ومسكها، منع العدو من إعادة احتلالها. وفوق ذلك كله تعزيزها بأكبر عدد من القناصين للحد من حرارة الإرهابيين وإيقاع الخسائر بهم.

تسلح هذه القوة بالرشاشات المتوسطة والثقيلة والقاذفات والهاونات، وتنسدها المدفعية والراجمات والسمسيطات والقوة الجوية التي تومن التجرييد والإسناد الجوي القريب، إذ لا جدوى من ضربات مدبرة مسبقاً، نظراً لسرعة تغيير الأهداف وطبيعة قتال الإرهابيين، وكثيراً ما تصيب الأبراء من السكان المحليين. ولكن بوجود مسيطر جوي أمامي، يمكن إنزال ضربات جوية ماحقة مدمّرة على الأهداف التي تواجه القوات أثناء سير المعركة.

وهذه مثل سابقتها، بحاجة هي الأخرى إلى استخبارات دقيقة وموثقة، تعتمد العنصر البشري بالدرجة الأولى،

ولكن في الوقت ذاته لا يمكن الاستغناء عن الوسائل الأخرى، الإلكترونية وال تصاویر الجوية برغم محدودية قابلتها، لأن طبيعة المعركة سیالة متحركة تبهاجة إلى متابعة مستمرة أولاً بأول من خلال تلك المصادر.

تعتبر الهندسة العسكرية عنصراً حيوياً في معارك مكافحة الإرهاب، لما يستخدمه العدو من مفخخات وعمواد ناسفة وألغام ووسائل مبتكرة، تتطلب المعالجة الآتية لمنع وقوع الخسائر وتقلادي أضرارها، وعمل الموانع الملائمة للحيلولة بين وصول العجلات المفخخة والانتحاريين إلى أهدافهم وهي ضرورية لقوى تجفيف الموارد، وبمقدار أكبر لقوى مقاولة الإرهابيين على الأرض.

### **المصادر**

1. العقيدة العسكرية (دليل مرجعي) - بيروت تشابمان - ترجمة  
طلعت الشايب - المركز القومي للترجمة. القاهرة، جمهورية  
مصر العربية - الطبعة الأولى 2015.
2. The Insurgents - Fred Kaplan – Simon and Schuster  
– New York –First Edition 2013.

### **ملحوظة**

هذه المقالة تنشر لأول مرة.

الحرب شأنها شأن أي عمل آخر. للابد لها من اعتقاد  
نظريات تنظم إدارتها وتطبقها. وجاءت هذه النظريات عبر  
التاريخ منذ أقدم العصور. وللورها الباحثون والمنظرون واطلقوا  
عليها اسم (فن الحرب)  
ثم جاء المُحدثون ليكملوا مسيرة النولين ويضيفوا تسمية  
**(العقيدة العسكرية)**

لم يكن فن الحرب معروفاً بهذه التسمية إلا مع بداية  
القرن السابع عشر. كما أن العقيدة العسكرية هي الأخرى  
لم تعرف بهفمها الحالي إلا مؤخراً بعد الحرب العالمية  
الثانية.

يتناول هذا الكتاب

- علاقة السياسة العسكرية بالسياسة العليا للدولة
- العقيدة العسكرية
- فن الحرب
- العلاقة بين العقيدة العسكرية وفن الحرب

ISBN 9789933917869



9 789933 917869

